Radzyń Chełmiński, dnia 8.07.2026 r.

Rada Społeczna
SPZOZ w Radzyniu Chełmińskim
w/m

Informacja

W związku z powzięciem informacji o wyborze Kierownika Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Radzyniu Chełmińskim, a także mając na uwadze Uchwałę Rady Społecznej SPZOZ w Radzyniu Chełmińskim oraz fakt zakończenia z dniem 13 lipca 2026 roku pełnienia przeze mnie funkcji pełniącego obowiązki kierownika SPZOZ w Radzyniu Chełmińskim, uprzejmie informuję, co następuje.

Realizując wytyczne Rady Społecznej zawarte w Uchwale nr 8/2026 z 16.06.2026 roku dotyczącej podjęcia działań wyjaśniających dotyczących nieprawidłowości w zakresie wykonywania godzin pracy przez byłego Kierownika SPZOZ niezwłocznie po otrzymaniu przywołanej wyżej uchwały przystąpiłem do jej wykonania poprzez zebranie niezbędnych materiałów wejściowych.
Analiza wytycznych Rady Społecznej została oparta w pierwszej kolejności na następujących dokumentach źródłowych:

1. Faktury wystawione przez Pana Jacka Gbiorczyka za okres wrzesień 2025- kwiecień 2026 roku.
2. Dane z NFZ z sytemu SZOI – gabinet lekarza POZ,
3. Dane z systemu rejestracji ewidencji pacjentów KS_SOMED,
4. Dane zawarte na stronie Facebook SP ZOZ w Radzyniu Chełmińskim,

W analizie nie uwzględniono miesiąca grudzień 2025 roku z uwagi na fakt, że w miesiącu tym jako miesiącu świątecznym zawierającym liczne dni wolne od pracy oraz , co wynika z zasad doświadczenia, ruch pacjentów jest zaburzony i powoduje sytuacje w których umówione wizyty mogą nie dochodzodzić do skutku.

W opisanym okresie poprzedni kierownik SPZOZ wykazany był w NFZ w systemie SZOI w gabinecie lekarza POZ w następujących godzinach pracy:

Zeskanowane w CamScanner

- do 30.09.2025 r:
  - poniedziałek – 8.00 – 12.00
  - piątek – 12.00 – 15.00
- od 1.10.2025 r:
  - poniedziałek – 15.00 – 16.00
  - wtorek – 15.00 – 16.00
  - środa 8.30 – 11.00
  - czwartek 15.00 – 16.00
  - piątek 15.00 – 16.00

Po ustaleniu godzin pracy wykazanych w systemie Narodowego Funduszu Zdrowia poddano analizie system rejestracji i ewidencji pacjentów POZ w SPZOZ jakim jest KS_SOMED. Analizie poddano wszystkie dni pracujące przeanalizowanych miesięcy i stwierdzono:

1. **Wrzesień 2025 rok**
   - wykazany grafik pracy 3.09 od godz. 7.00 – 18.00 – zarejestrowanych i przyjętych 10 osób w zakresie USG w godzinach 9.25 -11.00
   - wykazany grafik pracy 10.09 od godz. 7.00 – 18.00 – zarejestrowanych i przyjętych 10 osób w zakresie USG w godzinach 8.30 -10.00
   - wykazany grafik pracy 24.09 od godz. 8.00 – 18.00 – zarejestrowanych i przyjętych 10 osób w zakresie USG w godzinach 8.40 -10.15

2. **Październik 2025 rok**
   - wykazany grafik pracy 8.10 od godz. 7.00 – 18.00 – zarejestrowanych i przyjętych 8 osób w zakresie USG i 1 osoba POZ w godzinach 8.30 – 10.15
   - wykazany grafik pracy 15.10 od godz. 7.00 – 18.00 – zarejestrowanych i przyjętych 8 osób w zakresie USG w godzinach 9.30 -10.45
   - wykazany grafik pracy 22.10 od godz. 7.00 – 18.00 – nikt nie został zarejestrowany
   - wykazany grafik pracy 23.10 od godz. 8.00 – 11.00 – zarejestrowanych 5 osób na POZ w godzinach 8.30 – 8.55 jednak brak zrealizowanych wizyt

3. ***Listopad 2025 rok***
   - *wykazany grafik pracy 5.11 od godz. 7.00 – 18.00 – zarejestrowanych i przyjętych 5 osób w zakresie USG w godzinach 8.30 – 9.15*
   - *wykazany grafik pracy 12.11 od godz. 7.00 – 18.00 – zarejestrowanych i przyjętych 9 osób w zakresie USG w godzinach 8.30 -9.55*
   - *wykazany grafik pracy 19.11 od godz. 7.00 – 18.00 – nikt nie został zarejestrowany*
   - *wykazany grafik pracy 26.11 od godz. 8.00 – 18.00 – zarejestrowanych i przyjętych 5 osób w zakresie USG w godzinach 11.40 – 12.05*

4. ***Styczeń 2026 rok***
   - *wykazany grafik pracy 7.01 od godz. 7.00 – 18.00 – zarejestrowanych i przyjętych 7 osób w zakresie USG w godzinach 8.30 – 9.30*

Zeskanowane w CamScanner

- wykazany grafik pracy 21.01 od godz. 7.00 – 18.00 – zarejestrowanych i przyjętych 11 osób w zakresie USG w godzinach 8.30 – 10.05
- wykazany grafik pracy 28.01 od godz. 7.00 – 18.00 – zarejestrowanych i przyjętych 10 osób w zakresie USG w godzinach 8.30 – 10.15

5. **Luty 2026 rok**
   - wykazany grafik pracy 4.02 od godz. 7.00 – 18.00 – nikt nie został zarejestrowany
   - wykazany grafik pracy 11.02 od godz. 7.00 – 18.00 – zarejestrowanych i przyjętych 11 osób w zakresie USG w godzinach 8.30 – 10.15
   - wykazany grafik pracy 17.02 od godz. 7.00 – 18.00 – nikt nie został zarejestrowany
   - wykazany grafik pracy 18.02 od godz. 7.00 – 18.00 – zarejestrowanych i przyjętych 10 osób w zakresie USG w godzinach 8.40 – 10.15
   - wykazany grafik pracy 25.02 od godz. 7.00 – 18.00 – zarejestrowanych i przyjętych 9 osób w zakresie POZ w godzinach 8.30 – 10.00

6. **Marzec 2026 rok**
   - wykazany grafik pracy 4.03 od godz. 7.00 – 18.00 – nikt nie został zarejestrowany
   - wykazany grafik pracy 11.03 od godz. 7.00 – 18.00 – zarejestrowanych 15 osób w zakresie USG w godzinach 8.30 – 9.45 jednak brak zrealizowanych wizyt
   - wykazany grafik pracy 18.03 od godz. 7.00 – 18.00 – nikt nie został zarejestrowany
   - wykazany grafik pracy 25.03 od godz. 7.00 – 18.00 – zarejestrowanych 11 osób w zakresie USG w godzinach 8.30 – 9.45 jednak brak zrealizowanych wizyt

7. **Kwiecień 2026 rok**
   - nie było grafiku pracy ani realizacji wizyt

Kolejnym przeanalizowanym elementem są podawane do publicznej wiadomości grafiki pracy lekarzy na facebooku SPZOZ. W analizowanym okresie lekarz został wykazany w następujących dniach miesiąca:

1. **Wrzesień 2025 rok**
   Nie wykazany w grafiku

2. **Październik 2025 rok**
   Wykazany w grafiku jako usługa USG bez podanych godzin przyjęć w dniach
   - 1.10
   - 8.10
   - 15.10
   - 22.10

3. **Listopad 2025 rok**
   Wykazany w grafiku jako usługa USG w godzinach przyjęć w dniach:
   - 5.11 - bez godzin
   - 12.11 – 8.30 – 11.00
   - 26.11 – 8.30 – 11.00

Zeskanowane w CamScanner

4. **Styczeń 2026 rok**

Wykazany w grafiku jako usługa USG w godzinach przyjęć w dniach:

- 7.01 - 8.30 – 11.00
- 21.01 – 8.30 – 11.00
- 28.01 – 8.30 – 11.00

5. **Luty 2026 rok**

Wykazany w grafiku jako usługa USG w godzinach przyjęć w dniach:

- 11.02 - 8.30 – 11.30
- 18.02 – 8.30 – 11.30
- 25.02 – 8.30 – 11.30

6. **Marzec 2026 rok**

Wykazany w grafiku jako usługa USG w godzinach przyjęć w dniach:

- 11.03 - 8.30 – 11.30
- 18.03 – 8.30 – 11.30
- 25.03 – 8.30 – 11.30

7. **Kwiecień 2026 rok**

Wykazany w grafiku jako usługa USG w godzinach przyjęć w dniach:

- 01.04 - 8.30 – 11.30
- 15.04 – 8.30 – 11.30
- 22.04 – 8.30 – 11.30

Kolejnym elementem, który wymaga wykazania i zestawienia z pozostałymi danymi jest podana na fakturach ilość godzin pracy.

Analizując faktury wystawiane przez poprzednika można określić trzy rodzaje obciążeń:

1. Za pełnienie funkcji kierownika,
2. Za usługę USG liczoną jako ilość szt x stawka,
3. Za godzinę pracy POZ jako ilość godzin x stawka,

W analizie pominięto poz. nr 1, i tak:

1. **Wrzesień 2025 rok**
   - 32 osoby USG
   - 14 godzin POZ

2. **Październik 2025 rok**
   - 41 osoby USG
   - 14 godzin POZ

3. **Listopad 2025 rok**

Zeskanowane w CamScanner

- 19 osoby USG
- 10 godzin POZ

4. **Styczeń 2026 rok**
   - 26 osoby USG
   - 12 godzin POZ

5. **Luty 2026 rok**
   - 30 osoby USG
   - 10 godzin POZ

6. **Marzec 2026 rok**
   - 33 osoby USG
   - 10 godzin POZ

7. **Kwiecień 2026 rok**
   - 33 osoby USG
   - 9 godzin POZ

Zebrane dane poddano wzajemnemu zestawieniu w celu określenia zgodności informacji na każdym ich poziomie. Zestawienie określa załącznik jako tabela nr 1.

Analiza

Z zestawienia widać, że wskazane w systemie SZOI – gabinet lekarza POZ – godziny pracy nie pokrywają się z godzinami pracy wykazywanymi na stronie Facebook SPZOZ jako informacja dla pacjentów ani w systemie rejestracji i ewidencji KS_SOMED. Ponadto na stronie Facebook SPZOZ widnieje tylko informacja dotycząca przyjęć USG przy jednoczesnym braku wykazanych godzin pracy w POZ.

Wykazywane dni wykonywania usług lekarza POZ oraz godzin pracy usług USG wykazywany na stronie Facebook SPZOZ pokrywa się i mieści w większości przypadków z rzeczywistym wykonywaniem usługi USG wykazanym w systemie KS_SOMED.

Zestawiając ze sobą ilości wizyt pacjentów na USG, gdzie wizytę rozpoczęto i zakończono na podstawie systemu KS_SOMED, a tym co zostało wykazane na fakturach zauważyć można różnice, i tak:

1. **Wrzesień 2025** – przebadano 30 osób - obciążono na fakturze 32 osoby – wystawiono fakturę na większą kwotę niż powinno o 2 osoby;

2. **Październik 2025** – przebadano 16 osób - obciążono na fakturze 41 osób – wystawiono fakturę na większą kwotę niż powinno o 25 osób;

Zeskanowane w CamScanner

3. **Listopad 2025** – przebadano 19 osób - obciążono na fakturze 19 osób – wystawiono zgodną fakturę;

4. **Styczeń 2026** – przebadano 28 osób - obciążono na fakturze 26 osób – wystawiono fakturę na mniejszą kwotę niż powinno o 2 osoby;

5. **Luty 2026** – przebadano 21 osób - obciążono na fakturze 30 osób – wystawiono fakturę na większą kwotę niż powinno o 9 osób (* związek z informacją poniżej);

6. **Marzec 2026** – przebadano 0 osób chociaż zarejestrowanych było 26 osób - obciążono na fakturze 33 osoby – wystawiono fakturę na większą kwotę niż powinno o 33 osoby;

7. **Kwiecień 2026** – przebadano 0 osób - obciążono na fakturze 33 osoby – wystawiono fakturę na większą kwotę niż powinno o 33 osoby;

Z analizy wynika, że w ciągu 7 miesięcy przebadano USG 114 osób a faktury wystawiono na 214 osób.

Niezgodność wynosi: 100 osób x stawka 60 PLN za osobę = 6000 PLN za 7 miesięcy.

Godziny pracy POZ płatne są stawką godzinową w kwocie 200 PLN za godzinę pracy. W omawianym okresie godziny pracy POZ nie były wykazywane na stronie Facebook SPZOZ, a harmonogramy pracy na podstawie systemu KS_SOMED nie pokrywają się z podanymi w systemie SZOI. Nie mniej jednak przeanalizowano w omawianym okresie ilość przyjęć pacjentów w ramach POZ (za przyjętą i przebadaną uznaje się wizytę rozpoczętą i zakończoną) i stwierdzono:

1. **Wrzesień 2025** – przebadano 0 osób - obciążono na fakturze 14 godzin pracy na rzecz pacjentów POZ;

2. **Październik 2025** – zarejestrowano 6 osób, przebadano 1 osobę - obciążono na fakturze 14 godzin pracy na rzecz pacjentów POZ;

3. **Listopad 2025** – przebadano 0 osób - obciążono na fakturze 10 godzin pracy na rzecz pacjentów POZ;

4. **Styczeń 2026** – przebadano 0 osób - obciążono na fakturze 12 godzin pracy na rzecz pacjentów POZ;

5. **Luty 2026** – przebadano 9 osób - obciążono na fakturze 10 godzin pracy na rzecz pacjentów POZ. W tym przypadku opisane 9 osób potwierdzone są fakturą jako pacjenci USG. Nie wiadomo czy źle rozliczono 9 pacjentów jako POZ zamiast USG, w takim przypadku faktura za luty w zakresie USG jest zgodna, czy faktycznie byli to pacjenci

Zeskanowane w CamScanner

POZ, wtedy faktura obciążająca USG pozostaje niezgodna (* związek z informacją powyżej);

6. **Marzec 2026** – przebadano 0 osób - obciążono na fakturze 10 godzin pracy na rzecz pacjentów POZ;

7. **Kwiecień 2026** – przebadano 0 osób - obciążono na fakturze 9 godzin pracy na rzecz pacjentów POZ;

Z zestawienia jasno wynika, że ilość przyjęć pacjentów w ramach POZ w miesiącu wynosi 0 lub jest znikoma. Mając na uwadze ilość czasu wykazanego jako praca lekarza POZ do ilości faktycznie przyjętych pacjentów widać dużą dysproporcję co powiększa fakt niewykazywania pracy jako lekarza POZ w grafikach na stronie Facebook SPZOZ.
Z uwagi na fakt, iż lekarz POZ rozliczany jest za godzinę pracy, można rzec za dyspozycję uważam, że nie można jednoznacznie w sposób 100% przypisać ilości pacjentów do ilości godzin wykazanych w fakturach.
W okresie 7 miesięcy wystawiono faktury na lekarza POZ w ilości: 79 godzin x 200 PLN = 15800 PLN.

Podsumowanie

1. Praca w zakresie wykonywania usług USG jest prosta do zdefiniowania, gdyż wynika z ilości przyjętych pacjentów x stawka za jednego pacjenta. W analizowanym okresie niezgodności wynoszą 6 000 PLN.
2. Drugim aspektem analizy są godziny pracy jako lekarz POZ gdzie obciążenia dla SPZOZ w Radzyniu Chełmińskim wynoszą 15 800 PLN za 7 miesięcy. Te obciążenia ponoszone były przy jednoczesnym przyjęciu przez lekarza POZ kilku pacjentów i braku informacji dla pacjentów o dyżurach na stronie Facebook SPZOZ.
3. Tak duża dysproporcja wynikająca z opłacania lekarza POZ, który nie realizuje swoich podstawowych obowiązków pracy jakimi są leczenie pacjentów jest z punktu widzenia zarządzającego jednostką SPZOZ, który nie tyko musi dbać o dobro pacjentów ale i zwracać uwagę na koszty funkcjonowania jednostki, wysoce nieefektywna i kosztotwórcza. Zarządzający jednostką nie powinien zatrudniać lekarza, który nie przyjmuje pacjentów a jednocześnie pobiera wynagrodzenie.
4. Brak jest również bieżącej kontroli, która przed wypłatą świadczenia wykazałaby zgodność pomiędzy ilościami podanymi na fakturze a rzeczywistymi. W różnych jednostkach tą funkcję wykonują różne osoby, takie jak powołana osoba weryfikująca dane medyczne w SPZOZ lub Kierownik czy Dyrektor placówki jako niezależna osoba od osób wystawiających dokumenty. W opisanym przypadku sprawdzającym i zatwierdzającym jest ta sama osoba co wystawia dokument co budzi już na wstępie duże wątpliwości co do wiarygodności.

Zeskanowane w CamScanner

Zastrzeżenia:

Z uwagi na krótki okres czasu jaki upłynął od dnia nałożenia obowiązku przez Rad Społeczną do dnia zakończenia pełnienia funkcji kierownika SP ZOZ, a także mając na uwadze obszerny zakres danych wejściowych do analizy, na obecnym etapie poddano analizie jedynie okres ostatnich 7 miesięcy poprzedzających zakończenie pełnienia funkcji kierownika Pana Jacka Gbiorczyka.

Analizując badany okres w zakresie usług USG i pracy lekarza POZ przez poprzedniego kierownika możemy dojść do wniosku, że powtarzające się rozbieżności pomiędzy godzinami pracy podawanymi a realizowanymi oraz ilościami podawanymi na fakturach a wynikającymi z harmonogramów pracy dają podstawę do stwierdzenia, że takie niezgodności mogły mieć miejsce w innych miesiącach. W związku z powyższym istnieją podstawy do dalszego prowadzenia czynności analitycznych przez obecne kierownictwo SPZOZ, co pozwoli na pełnoskalowy obraz zaistniałej sytuacji.

Wskazać także należy, że celem wyciągnięcia ostatecznych wniosków z zaistniałej sytuacji koniecznym jest poszerzenie badanego okresu oraz uzyskanie wglądu do materiałów znajdujących się w dyspozycji Rady Społecznej SPZOZ, a dotyczących bieżących czynności kontrolnych i sprawozdawczych w badanym okresie.

P.O. Kierownika SPZOZ
Radzyń Chełmiński
Piotr Jerzowski
tel. 56 68 86 [illegible] 503 466 656

Zeskanowane w CamScanner

	SZOI	FACEBOOK					KS-SOMED										Faktura			Faktura
miesiąc /rok	czas pracy	data	dzień	godziny wg garmonogramu		ilość godzin wg harmono gramu	data	dzień	godziny wg garmonogramu		ilość gogzin wg harmonog ramu	rzeczywiste godziny przyjęć		rzeczywisty czas przyjęć	ilość przyjęć USG	ilość przyjęć USG miesięcznie	ilość obciążeń USG miesięcznie	ilość przyjęć POZ	ilość przyjęć POZ miesięcznie	ilość obciążeń POZ miesięcznie
wrz.25	poniedziałek 4 h piątek 3 h	brak	brak	brak		brak	03.wrz	środa	07:00	18:00	11:00	09:25	11:00	1:35	10	30	32	0	0	14
		brak	brak	brak		brak	10.wrz	środa	07:00	18:00	11:00	08:30	10:00	1:30	10			0		
		brak	brak	brak		brak	24.wrz	środa	08:00	18:00	10:00	08:40	10:15	1:35	10			0		
paź.25	poniedziałek 1h wtorek 1 h środa 2,5 h czwartek 1 h piątek 1 h	01.paź	środa	bez godz		bez godz	brak	brak	brak	brak	brak	brak	brak	brak	0	16	41	0	1 (ok 0:10)	14
		08.paź	środa	bez godz		bez godz	08.paź	środa	07:00	18:00	11:00	08:30	10:15	1:45	8			1		
		15.paź	środa	bez godz		bez godz	15.paź	środa	07:00	18:00	11:00	09:30	10:45	1:15	8			0		
		22.paź	środa	bez godz		bez godz	22.paź	środa	08:00	18:00	10:00	brak	brak	brak	0			0		
		brak	brak	brak		brak	23.paź	czwartek	08:00	11:00	03:00	08:30	08:55	0:25	0			0 (5 niezrealiz)		
lis.25	poniedziałek 1h wtorek 1 h środa 2,5 h czwartek 1 h piątek 1 h	05.lis	środa	bez godz		bez godz	05.lis	środa	07:00	18:00	11:00	08:30	09:15	0:45	5	19	19	0	0	10
		12.lis	środa	08:30	11:00	2:30	12.lis	środa	07:00	18:00	11:00	08:30	09:55	1:25	9			0		
		brak	brak	brak	brak	brak	19.lis	środa	07:00	18:00	11:00	brak	brak	brak	0			0		
		26.lis	środa	08:30	11:00	2:30	26.lis	środa	07:00	18:00	11:00	11:40	12:05	0:25	5			0		
sty.26	poniedziałek 1h wtorek 1 h środa 2,5 h czwartek 1 h piątek 1 h	07.sty	środa	08:30	11:00	2:30	07.sty	środa	07:00	18:00	11:00	08:30	09:30	1:00	7	28	26	0	0	12
		21.sty	środa	08:30	11:00	2:30	21.sty	środa	07:00	18:00	11:00	08:30	10:05	1:35	11			0		
		28.sty	środa	08:30	11:00	2:30	28.sty	środa	07:00	18:00	11:00	08:30	10:15	1:45	10			0		
lut.26	poniedziałek 1h wtorek 1 h środa 2,5 h czwartek 1 h piątek 1 h	brak	brak	brak	brak	brak	04.lut	środa	07:00	18:00	11:00	brak	brak	brak	0	21	30	0	9 osób (ok 1:30)	10
		11.lut	środa	08:30	11:30	3:00	11.lut	środa	07:00	18:00	11:00	08:30	10:30	2:00	11			0		
		brak	brak	brak	brak	brak	17.lut	wtorek	07:00	18:00	11:00	brak	brak	brak	0			0		
		18.lut	środa	08:30	11:30	3:00	18.lut	środa	07:00	18:00	11:00	08:40	10:15	1:35	10			0		
		25.lut	środa	08:30	11:30	3:00	25.lut	środa	07:00	18:00	11:00	08:30	10:00	1:30	0			9		
mar.26	poniedziałek 1h wtorek 1 h środa 2,5 h czwartek 1 h piątek 1 h	brak	brak	brak	brak	brak	04.mar	środa	07:00	18:00	11:00	brak	brak	brak	0	0	33	0	0	10
		11.mar	środa	08:30	11:30	3:00	11.mar	środa	07:00	18:00	11:00	08:30	09:45	1:15	0 (15 niezrealiz)			0		
		18.mar	środa	08:30	11:30	3:00	18.mar	środa	07:00	18:00	11:00	brak	brak	brak	0			0		
		25.mar	środa	08:30	11:30	3:00	25.mar	środa	07:00	18:00	11:00	08:30	10:25	1:55	0 (11 niezrealiz)			0		
kwi.26	poniedziałek 1h wtorek 1 h środa 2,5 h czwartek 1 h piątek 1 h	01.kwi	środa	08:30	11:30	3:00	brak	brak	brak	brak	brak	brak	brak	brak	0	0	33	0		
		15.kwi	środa	08:30	11:30	3:00	brak	brak	brak	brak	brak	brak	brak	brak	0			0		
		22.kwi	środa	08:30	11:30	3:00	brak	brak	brak	brak	brak	brak	brak	brak	0			0		

P.O. Kierownika SPZOZ
Radzyń Chełmiński
Piotr Jarzębski

tel. 56 68 86 010, 503 466 855

Zeskanowane w CamScanner