



GRUDZIĄDZ
miasto otwarte

**Raport o stanie
Miasta Grudziądza
w 2025 roku**

maj 2026

SPIS TREŚCI

WSTĘP	3
PODSTAWA PRAWNA OPRACOWANIA	4
CZĘŚĆ I. PODSTAWOWE INFORMACJE O MIEŚCIE	5
PREZYDENT GRUDZIĄDZA	7
ZADANIA I UPRAWNIENIA PREZYDENTA	8
PREZYDENT BLISKO MIESZKAŃCÓW	8
GRUDZIĄDZ MIASTO OTWARTE	9
CZĘŚĆ II. ZAŁOŻENIA OCENY STANU MIASTA W 2025 ROKU	11
ZAŁOŻENIA OCENY STANU MIASTA W 2025 ROKU	12
CZĘŚĆ III. DZIAŁALNOŚĆ PREZYDENTA W 2025 ROKU	14
REALIZACJA POLITYKI, PROGRAMÓW I STRATEGII	15
WYKONYWANIE UCHWAŁ RADY MIEJSKIEJ GRUDZIĄDZA	20
REALIZACJA BUDŻETU OBYWATELSKIEGO	21
WYKONYWANIE ZADAŃ WŁASNYCH	22
Oświata	22
Pomoc Społeczna	28
Infrastruktura drogowa	31
Transport publiczny	34
Gospodarka wodociągowa i kanalizacyjna	34
Gospodarka odpadowa	36
Utrzymanie czystości i system odbioru odpadów	37
Planowanie przestrzenne	38
Wspieranie przedsiębiorczości	38
Sport i turystyka	40
Ochrona zdrowia	42
Regionalny Szpital Specjalistyczny im. dr. Władysława Biegańskiego w Grudziądzu	43
Gospodarka mieszkaniowa	45
Rewitalizacja	48
Ochrona środowiska	50
Kultura i Dziedzictwo Narodowe	54
Bezpieczeństwo publiczne	59
Gospodarka nieruchomościami i zarządzanie majątkiem	60
ORGANIZACJA URZĘDU I ZARZĄDZANIE SAMORZĄDOWE	62
ORGANIZACJA I PROWADZENIE JEDNOSTEK NADZOROWANYCH	63
Miejski Zakład Komunikacji Sp. z o.o.	64
Miejskie Wodociągi i Oczyszczalnia Sp. z o.o.	65
OPEC GRUDZIĄDZ Sp. z o.o.	66
Geotermia Grudziądz Sp. z o.o.	70
Grudziądzki Klub Motocyklowy S.A.	71
Grudziądzki Park Przemysłowy Sp. z o.o.	72
Grudziądzkie Inwestycje Medyczne Sp. z o.o.	73
Grudziądzkie Poręczenia Kredytowe Sp. z o.o. w likwidacji	74
Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.	75
Olimpia Grudziądz S.A.	78
Społeczna Inicjatywa Mieszkaniowa „KZN-Toruński” Sp. z o.o.	79
UDZIAŁ W ZWIĄZKACH I STOWARZYSZENIACH	80
UDZIAŁ W PROJEKTACH MIĘDZYNARODOWYCH	81
CZĘŚĆ IV. FINANSE MIASTA	83
WYKONANIE BUDŻETU GMINY-MIASTO GRUDZIĄDZ	84
ZAŁĄCZNIK 1 – AKTY PRAWA MIEJSCOWEGO	86
ZAŁĄCZNIK 2 – WYKAZ TABEL	88

WSTĘP

Grudziądz cały czas dynamicznie się rozwija. W minionym roku zrealizowaliśmy wiele inwestycji opiewających na setki milionów złotych. Kilka z nich śmiało można określić mianem historycznych, a wszystkie sprawiają, że konsekwentnie oraz równomiernie poprawia się jakość życia naszych mieszkańców.

Oddaliśmy do użytku basen przyszkolny na osiedlu Strzemięcín, udowadniając, że marzenia nie mają daty ważności. W północnej części Miasta powstał inny nowoczesny obiekt - nowa siedziba Komendy Miejskiej Państwowej Straży Pożarnej. Jej budowa stała się impulsem do rozwoju większego obszaru, czemu sprzyjało także powstanie nowego układu drogowego pomiędzy ulicami Łyskowskiego a Karabinierów. Uruchomiliśmy dwa Branżowe Centra Umiejętności, co jest ewenementem w skali całego kraju. Remontów doczekały się najbardziej wysłużone grudziądzkie orliki. Dzięki wielomilionowym środkom przebudowaliśmy kolejne ulice. Swoje ambitne projekty realizują ponadto nasze spółki miejskie czy jednostki podległe, dzięki czemu możliwy jest zrównoważony rozwój całego Miasta.

Wiele inwestycji prowadzimy przy dużym udziale środków zewnętrznych. Jesteśmy aktywni w ich pozyskiwaniu. Wiele inwestycji to także projekty kilkuletnie. Spółka CCGT Grudziądz prowadzi zaawansowane prace związane z budową pierwszego bloku elektrowni gazowo-parowej, na osiedlu Mniszek przebudowywany jest cały układ drogowy, wystartowaliśmy też z programem "Zróbmy klimat", gdzie pozyskaliśmy gigantyczne środki w ramach Polsko-Szwajcarskiego Programu Rozwoju Miast.

Poprzedni rok to wiele wydarzeń w przestrzeni miejskiej, podczas których bawiliśmy się znakomicie, a które promowały Grudziądz w skali całego województwa, a nawet kraju. W czerwcu obchodziliśmy 734. urodziny Grudziądza. Tradycyjnie już odbył się Jarmark Spichrzowy. Swoją ugruntowaną tradycję ma także Jarmark św. Mikołaja. To była już 18 edycja tej imprezy. W samym centrum miasta można było poczuć magię świąt Bożego Narodzenia.

Na stałe do kalendarza miejskich imprez wpisały się letnie widowiska świetlne. W minionym roku event ten odbył się pod hasłem "Energa Magic Lights". Grudziądzka starówka, Góra Zamkowa oraz błonia nadwiślańskie na dwa lipcowe wieczory zamieniły się w magiczną krainę światła. Wydarzenie przyciąga tłumy mieszkańców i turystów, zdobywa uznanie w całym regionie zgarniając prestiżowe nagrody.

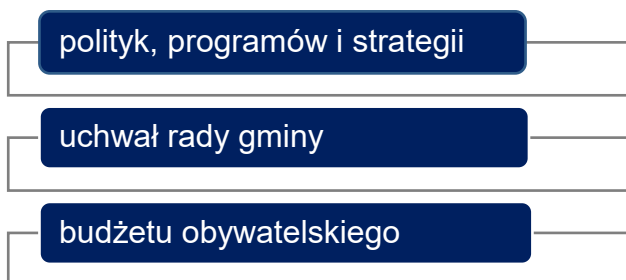
Drugi rok z rzędu pożegnaliśmy wakacje akcją "Lato z Radiem i Telewizją Polską", byliśmy gospodarzem Świąta Województwa Kujawsko-Pomorskiego, jak również - po raz pierwszy - gościliśmy Festiwal Wisły, będąc finałowym miastem tego prestiżowego wydarzenia.

Raport o stanie miasta jest obszernym podsumowaniem wszystkiego, co zadziało się na przestrzeni całego 2025 roku. Informuje o naszych dokonaniach, pokazuje sukcesy, jakie udało się osiągnąć. A stało się tak dzięki ciężkiej, codziennej pracy oraz zaangażowaniu wielu mieszkańców, którym leży na sercu rozwój naszego Miasta. Serdecznie za to dziękuję.

PODSTAWA PRAWNA OPRACOWANIA

Opracowanie Raportu o stanie Miasta zostało przeprowadzone na podstawie **art. 28aa ustawy o samorządzie gminnym** w związku z wprowadzeniem ustawy z dnia 11 stycznia 2018 roku o zmianie niektórych ustaw w celu zwiększenia udziału obywateli w procesie wybierania, funkcjonowania i kontrolowania niektórych organów publicznych.

Raport obejmuje **podsumowanie działalności Prezydenta** w roku poprzednim, w szczególności realizację:



Za coroczne przedstawienie raportu Radzie Miejskiej, w terminie do 31 maja, odpowiada Prezydent, a jego rozpatrzenie następuje podczas sesji związanej z podjęciem uchwały w sprawie udzielenia absolutorium Prezydentowi.

W debacie nad niniejszym dokumentem będą mogli zabierać głos radni, a także mieszkańcy Miasta. Mieszkaniec, który chciałby uczestniczyć w debacie, najpóźniej w dniu poprzedzającym dzień zwołania sesji, podczas której ma być przedstawiany Raport o stanie Miasta, składa do Przewodniczącego Rady Miejskiej pisemne zgłoszenie, poparte co najmniej 50 podpisami. Liczba mieszkańców mogących zabrać głos w debacie wynosi 15, chyba że Rada Miejska postanowi o zwiększeniu tej liczby.

Po zakończeniu debaty nad Raportem Rada Miejska przeprowadza głosowanie nad udzieleniem Prezydentowi wotum zaufania. Uchwałę o udzieleniu Prezydentowi wotum zaufania Rada Miejska podejmuje bezwzględną większością głosów ustawowego składu.

Niniejszy Raport stanowi zwięzłą informację dla Rady Miejskiej oraz mieszkańców o działaniach podejmowanych w powyższym zakresie przez cały 2025 rok. Informacje zawarte w Raporcie posłużą mieszkańcom Miasta do zwiększenia wiedzy na temat funkcjonowania samorządu gminnego, a także staną się podstawą do prowadzenia dialogu na temat przyszłości Miasta.

CZĘŚĆ I. PODSTAWOWE INFORMACJE O MIEŚCIE



1

Podstawowe informacje o Mieście

MIASTO GRUDZIĄDZ

Miasto na prawach powiatu

województwo kujawsko-pomorskie

liczba mieszkańców: 75.916 osób
(meldunki stałe i czasowe)

budżet Miasta w 2025 roku:

1.044 mln zł (dochody)

1.122 mln zł (wydatki)

WŁADZE MIASTA

Prezydent: Maciej Glamowski

Wiceprezydent: Tomasz Smolarek
Róża Lewandowska

Sekretarz Miasta: Andrzej Cherek

Skarbnik Miasta: Małgorzata Kosinska

Rada Miejska Grudziądz:

Szymon Gurbin (przewodniczący)
Jakub Kopkowski (wiceprzewodniczący)
Paweł Napolski (wiceprzewodniczący)
Marek Czepek
Ewelina Dąbrowska
Przemysław Decker
Aleksandra Drozdecka
Krzysztof Gawroński
Maciej Gburczyk
Piotr Jezierski
Miłosz Joniec
Krzysztof Kocik
Krzysztof Kosiński
Krzysztof Roman Kosiński
Łukasz Kowarowski
Dorota Kupis
Marzena Makowska
Krzysztof Misiewicz
Edyta Ogonowska
Krzysztof Pokora
Roman Sarnowski
Sławomir Szymański
Mariusz Żebrowski

PREZYDENT GRUDZIĄDZA



Maciej Glamowski

Prezydent Grudziądz od listopada 2018 roku (w 2024 roku wybrany na drugą kadencję).

W latach 2010–2018 sprawował funkcję Radnego Rady Miejskiej Grudziądz.

Poprzednio także Lider Stowarzyszenia Obywatelski Grudziądz.

Absolwent Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego. Ukończył studia podyplomowe z zakresu doradztwa podatkowego prowadzone przez Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową (Gdańska Akademia Bankowa).

W 2003 roku uzyskał stopień doktora nauk ekonomicznych w dyscyplinie nauk o zarządzaniu na Uniwersytecie Gdańskim.

Wieloletni przedsiębiorca, menedżer oraz wykładowca akademicki.

Priorytety w kadencji:

1. umocnienie wiarygodności finansowej Miasta Grudziądz,
2. wsparcie przedsiębiorców, a także tworzenie nowych miejsc pracy poprzez pozyskiwanie nowych inwestorów,
3. zapewnienie nowoczesnej edukacji oraz modernizacji placówek oświatowych,
4. inwestycje infrastrukturalne,
5. inicjatywy przeznaczone dla mieszkańców, dostosowane do ich oczekiwań i potrzeb, w szczególności uwzględniające seniorów i osoby niepełnosprawne.

ZADANIA I UPRAWNIENIA PREZYDENTA

Zgodnie z **Regulaminem Organizacyjnym Urzędu**, **Prezydent sprawuje ogólne kierownictwo nad pracą Urzędu**, a ponadto:

- 1) reprezentuje gminę-miasto Grudziądz na zewnątrz;
- 2) koordynuje współpracę z innymi urzędami i instytucjami;
- 3) kieruje bieżącymi sprawami miasta;
- 4) wykonuje obowiązki zwierzchnika służbowego wobec pracowników Urzędu i kierowników jednostek organizacyjnych;
- 5) wydaje zalecenia co do sposobu załatwienia spraw ważnych z punktu widzenia interesu miasta;
- 6) wydaje wytyczne co do zasad planowania pracy przez poszczególne komórki organizacyjne oraz zasad ich rozliczania;
- 7) załatwia sprawy obłożone klauzulą niejawności z zakresu spraw wojskowych;
- 8) wydaje upoważnienia do wglądu w informacje niejawne o klauzuli zastrzeżone pracownikom Urzędu oraz osobom wykonującym czynności zlecone na rzecz Urzędu;
- 9) dowodzi ochroną ludności i obroną cywilną;
- 10) przewodniczy komitetowi przeciwpowodziowemu;
- 11) przedkłada uchwały Rady organowi nadzoru;
- 12) przedkłada uchwałę budżetową Regionalnej Izbie Obrachunkowej;
- 13) udziela upoważnień do wydawania decyzji administracyjnych w swoim imieniu;
- 14) wydaje upoważnienia do przetwarzania danych osobowych;
- 15) wydaje upoważnienia do wykonywania zastrzeżonych dla niego czynności w zakresie przygotowania i prowadzenia postępowania o udzielenie zamówienia publicznego;
- 16) przyjmuje interesantów w sprawach skarg i wniosków;
- 17) sprawuje kontrolę zarządczą w Urzędzie i w pozostałych jednostkach organizacyjnych.

PREZYDENT BLISKO MIESZKAŃCÓW

W 2025 roku zorganizowano łącznie siedem spotkań Prezydenta z mieszkańcami, w tym trzy spotkania o charakterze tematycznym odbyły się w okresie od stycznia do kwietnia na grudziądzkiej Marinie. Dotyczyły one wsparcia seniorów, bezpieczeństwa mieszkańców oraz komunikacji miejskiej. Po wakacyjnej przerwie spotkania z mieszkańcami uzyskały nieco inną formułę, opartą o podział dzielnicowy. Od września do listopada zorganizowano cztery kolejne spotkania, które odbywały się w szkołach na terenie osiedli: Owczarki (SP4), Mniszek (ZSP1), Rządź (SP20), Kuntersztyn-Tuszewo (SP16). W ich trakcie Pan Mariusz Żebrowski opowiadał krótko o rysie historycznym danego osiedla. Mieszkańcy mieli możliwość bezpośredniego zadawania pytań, zgłaszania problemów oraz potrzeb, które w razie konieczności zostały przekazywane dyrektorom jednostek miejskich w celu dalszego koordynowania.

Od 20 do 22 czerwca 2025 roku po raz siódmy bawiliśmy się na Jarmarku Spichrzowym, który był centralnym punktem obchodów 734. rocznicy nadania praw miejskich. Było to trzydniowe wydarzenie plenerowe, które łączyło tradycyjny jarmark z programem kulturalno-rozrywkowym, angażując mieszkańców, przyjaciół Grudziądza, turystów i gości z regionu.

W sercu starego miasta i na błoniach nadwiślańskich zlokalizowano prawie 50 stoisk handlowych, a blisko 60 wystawców zaprezentowało lokalne produkty, wyroby rzemieślnicze i rękodzieło.

Program wydarzenia obejmował liczne atrakcje: koncerty gwiazd (m.in. Organek, Lady Pank, Smolasty), warsztaty kreatywne, animacje dla dzieci, paradę urodzinową oraz wydarzenia towarzyszące, takie jak Ogólnopolski Nadwiślański Jarmark Staroci i Otwarte Mistrzostwa Województwa Kujawsko-Pomorskiego w Powożeniu Koźmi Zimnokrwistymi.

Jarmark Spichrzowy to jeden z najważniejszych punktów miejskiego kalendarza kulturalnego, wzmacniający integrację społeczności lokalnej oraz promujący Grudziądz jako atrakcyjne miejsce spotkań i kultury.

Wszystkie atrakcje były bezpłatne, a na wydarzenie można było dojechać bezpłatnym tramwajem.

Grudziądz to również miejsce, w którym od kilku lat odbywa się „Widowisko Świetlne”, podczas którego królują olśniewające barwy, hipnotyzujące lasery i spektakularne pokazy pirotechniczne. To autorski projekt wydarzenia kulturalnego, które premierę miało w 2021 roku i od tego czasu przyciąga do naszego Miasta jego zwolenników oraz turystów z regionu i całej Polski. Warto także wspomnieć, że gmina-miasto Grudziądz otrzymała nagrodę Marszałka Województwa Kujawsko-Pomorskiego za promocję województwa poprzez organizację „Widowiska Świetlnego 2024” – wydarzenia, które w spektakularny sposób łączy sztukę, technologię i kulturę. W 2025 roku udało się pozyskać sponsora tytularnego i wydarzenie zmieniło nazwę na „Energia Magic Lights”. Impreza odbyła się 18 i 19 lipca w ścisłym centrum miasta, obejmując też mury miejskie, Górę Zamkową czy błonia nadwiślańskie. Wydarzenie miało na celu promowanie Miasta poprzez wykorzystanie nowoczesnych technologii świetlnych i multimedialnych, łącząc elementy kultury, sztuki oraz rozrywki. Wśród atrakcji znalazły się między innymi pokazy pirotechniczne i ledowe, linearny mapping laserowy, silent disco, występy polskich i zagranicznych artystów czy galeria neonów.

Ponadto w ciągu roku zorganizowano takie wydarzenia jak: tydzień kultury portugalskiej „Fado nad Wisłą”, Święto Województwa Kujawsko-Pomorskiego, Festiwal Wisły, finałowy koncert „Lata z Radiem i Telewizją Polską” na zakończenie wakacji we współpracy z Polskim Radiem i Telewizją Polską. Wszystkie wydarzenia przyciągnęły tłumy odwiedzających nasze Miasto, co stanowiło świetną formę promocji Grudziądza w regionie. Analiza wskaźników oglądalności finałowego koncertu „Lata z Radiem i Telewizją Polską” wykazała, że w momencie najwyższej oglądalności transmisję wydarzenia w TVP2 oglądało około 1 milion widzów. Z kolei przy współpracy z Centrum Kultury Teatr w Grudziądzu zajmowano się organizacją i promocją licznych koncertów tematycznych, m.in. koncerty z okazji Dnia Babci i Dziadka, Dnia Kobiet i Dnia Matki. Ponadto w ciągu roku Prezydent uhonorował stuletnich mieszkańców Grudziądza.

Na początku grudnia zorganizowany został Jarmark św. Mikołaja w samym sercu Grudziądza. Codziennie można było porozmawiać ze Świętym Mikołajem czy przejechać się na karuzeli weneckiej. Spacerując uliczkami starego miasta można było spotkać także uwielbianego przez dzieci renifera Leonarda. Na odwiedzających czekały tradycyjnie stoiska z rękodziełem, świątecznymi ozdobami, lokalnymi produktami oraz foodtrunki. Program każdego dnia uzupełniły koncerty i występy na jarmarkowej scenie. Grudziądzanie licznie wzięli udział także w warsztatach naukowych i kreatywnych.

GRUDZIĄDZ MIASTO OTWARTE

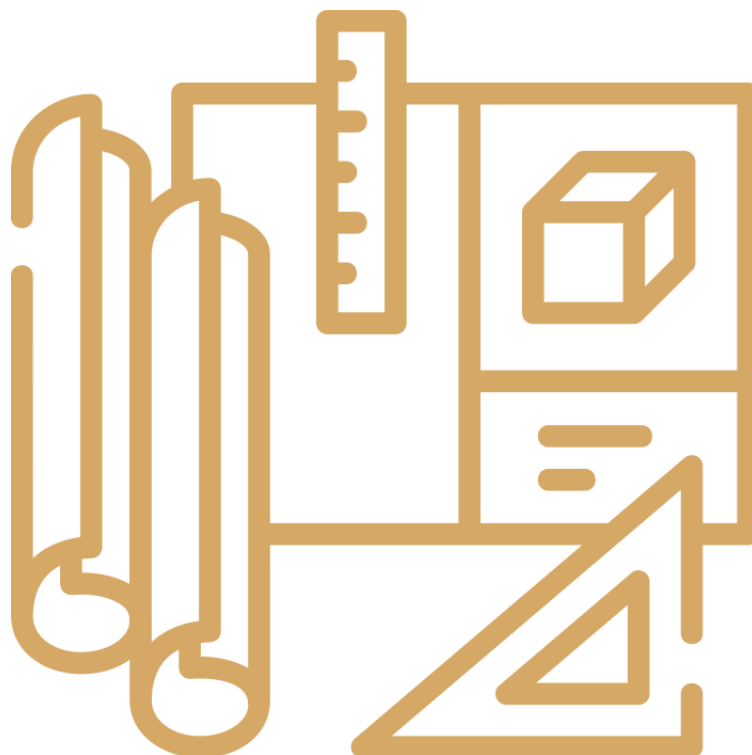
W 2025 roku zajmowano się szeroko rozumianą promocją marki „Grudziądz miasto otwarte”. W związku z tym zlecona została usługa wykonania gadżetów reklamowych, które wykorzystywane były m.in. podczas imprez miejskich, wydarzeń pod patronatem Prezydenta oraz na potrzeby Wydziałów/Biur Urzędu Miejskiego w Grudziądzu.

Co miesiąc wydawany był kurier „Pokochaj Grudziądz” w ilości 15 tys. egzemplarzy oraz w wersji elektronicznej. Artykuły zamieszczane na łamach gazety informowały o najważniejszych wydarzeniach w naszym mieście. Priorytetem było budowanie silnej więzi z mieszkańcami i zachęcanie turystów do odwiedzania Grudziądza poprzez aktywny kontakt i informowanie o wydarzeniach w Mieście. Ponadto kładziony był duży nacisk na wykorzystanie mediów społecznościowych oraz platform internetowych w celu promocji Miasta, informowania mieszkańców o bieżących wydarzeniach i aktywności władz lokalnych. Na miejskim portalu internetowym publikowane były aktualne artykuły zawierające informacje o wydarzeniach kulturalnych, sportowych, społecznych i inwestycyjnych, a także o działaniach podejmowanych przez władze miasta. Działania informacyjne i promocyjne prowadzone były również poprzez kanał YouTube, na którym systematycznie publikowano relacje z miejskich wydarzeń, inwestycji czy uroczystości.

Wykorzystano również media społecznościowe, takie jak Facebook, Instagram czy TikTok. Publikowane były tam treści promujące walory turystyczne Grudziądza, jego zabytki, atrakcje oraz wydarzenia, które zachęcają do odwiedzenia Miasta. Regularnie udostępniane były również promocyjne materiały wideo i zdjęcia. Dzięki temu mieszkańcy mieli stały dostęp do informacji. Media społecznościowe służyły także do monitorowania opinii mieszkańców poprzez obserwację sekcji komentarzy, odpowiadanie na wiadomości i reakcje.

We wrześniu zorganizowano Eko Piknik pod znakiem kampanii informacyjnej „Grudziądz zagrajmy w zielone”. Podczas eventu w ramach licznych warsztatów przypominano mieszkańcom o potrzebie oszczędzania wody i segregacji śmieci. Dla osób, które w tym dniu sprzątały wyznaczone tereny miejskie rozdano atrakcyjne nagrody.

CZĘŚĆ II. ZAŁOŻENIA OCENY STANU MIASTA W 2025 ROKU



2

Założenia oceny stanu Miasta w 2025 roku

ZAŁOŻENIA OCENY STANU MIASTA W 2025 ROKU

Punktem wyjścia Raportu o stanie Miasta za 2025 rok jest przedstawienie działań w ośmiu wskazanych obszarach, tj.:

1. demografia,
2. sytuacja społeczna,
3. kondycja finansowa,
4. aktywność gospodarcza,
5. stan oświaty,
6. infrastruktura techniczna,
7. gospodarka komunalna,
8. planowanie przestrzenne.

W celu oceny stanu jednostki samorządu przyjęto opisowy model zaprezentowania bieżących działań gminy-miasta Grudziądz w 2025 roku. Działania w poszczególnych obszarach zostały przygotowane zgodnie z zakresem kompetencji wydziałów/biur oraz jednostek budżetowych merytorycznie odpowiedzialnych. Pozwala to zaprezentować Grudziądz i poczynione działania zmierzające ku jego lepszemu, sprawnemu funkcjonowaniu oraz szybkiemu rozwojowi gospodarczemu.

Niniejsza prezentacja Raportu wskazuje podjęte kroki w danej dziedzinie w 2025 roku.

Materiał merytoryczny powstał przy współpracy z komórkami organizacyjnymi Urzędu Miejskiego, spółkami prawa handlowego z udziałem gminy-miasto Grudziądz oraz jednostkami budżetowymi:

I. Komórki organizacyjne Urzędu Miejskiego w Grudziądzu:

Architekt Zieleni
Biuro Prasowe
Biuro Gospodarki Odpadami
Biuro Informatyki
Biuro Kadr i Płac
Biuro Kontroli
Biuro Miejskiego Konserwatora Zabytków
Straż Miejska
Urząd Stanu Cywilnego
Wydział Bezpieczeństwa i Zarządzania Kryzysowego
Wydział Budownictwa i Planowania Przestrzennego
Wydział Edukacji
Wydział Finansowy
Wydział Funduszy Europejskich
Wydział Geodezji i Gospodarki Nieruchomościami
Wydział Kultury i Sportu
Wydział Nadzoru Właścicielskiego i Polityki Gospodarczej
Wydział Organizacyjno-Administracyjny
Wydział Promocji i Współpracy z Mieszkańcami
Wydział Środowiska
Wydział Transportu
Wydział Zdrowia i Spraw Społecznych

II. Spółki prawa handlowego z udziałem gminy-miasto Grudziądz:

Geotermia Grudziądz Sp. z o.o.
Grudziądzkie Inwestycje Medyczne Sp. z o.o.
Grudziądzki Klub Motocyklowy S.A.
Grudziądzki Park Przemysłowy Sp. z o.o.
Grudziądzkie Poręczenia Kredytowe Sp. z o.o. w likwidacji
Społeczna Inicjatywa Mieszkaniowa „KZN-Toruński” Sp. z o.o.
Miejski Zakład Komunikacji Sp. z o.o.

Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.
Miejskie Wodociągi i Oczyszczalnia Sp. z o.o.
Olimpia Grudziądz S.A.
OPEC GRUDZIĄDZ Sp. z o.o. (Grupa OPEC)
Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.

III. Inne jednostki:

Zarząd Dróg Miejskich w Grudziądzu
Powiatowy Urząd Pracy w Grudziądzu
Regionalny Szpital Specjalistyczny im. dr. Władysława Biegańskiego w Grudziądzu.



3

Działalność Prezydenta w 2025 roku

REALIZACJA POLITYKI, PROGRAMÓW I STRATEGII

Realizacja i wdrożenie działań zaplanowanych w dokumentach o charakterze programowym i strategicznym jest istotną częścią zadań Prezydenta Grudziądza. Miasto odgrywa ważną rolę w rozwoju województwa kujawsko-pomorskiego, dlatego też istotne jest prowadzenie działań mających na celu dalszy rozwój społeczno-gospodarczy i zapewnienie wysokiej jakości życia mieszkańców naszego obszaru. Spośród uchwał Rady Miejskiej, stanowiących o kierunkach realizacji lokalnych polityk, programów i strategii, w pierwszej kolejności należy zwrócić uwagę na strategię rozwoju lokalnego, która określa najważniejsze zamierzenia i cele Miasta w długim okresie. Zgodnie ze **Strategią Rozwoju Miasta Grudziądz na lata 2024-2035** misja rozwoju Miasta brzmi:

Misją Grudziądza jest zapewnienie wysokiej jakości warunków życia w Mieście. Będzie to możliwe dzięki rozwijaniu infrastruktury technicznej, poszerzeniu katalogu usług społecznych oraz wzmocnieniu funkcji społeczno-gospodarczych Miasta wraz z kompleksowym zagospodarowaniem przestrzeni publicznych.

Posiadane zasoby, uwarunkowania historyczne i środowiskowe powinny zostać wykorzystane w tworzeniu oferty i warunków do rozwoju turystyki i rekreacji oraz wzmocnienia marki Miasta.

Wizja Miasta

Grudziądz stanowi dobre miejsce do życia – zadbane, zielone, rozwinięte infrastrukturalnie, dobrze skomunikowane i silne gospodarczo.

Jest to Miasto ludzi dumnych, aktywnych i zaangażowanych w proces jego rozwoju.

Rozwija się w sposób zrównoważony z poszanowaniem walorów środowiska naturalnego i konsekwentną adaptacją do zmian klimatu.

Miasto jest ośrodkiem o rozpoznawalnej marce turystycznej, wykorzystującym swój potencjał w postaci wielowiekowego dziedzictwa kulturowego, architektury i zabytków oraz położeniu nad Wisłą.

Misja i wizja Miasta wyznaczają priorytety realizacji celów strategicznych w trzech wymiarach rozwoju. Dla każdego z wymiarów wskazano konkretne kierunki działań.

Wymiar społeczny: Cel strategiczny 1. Rozwój oferty i usług społecznych wraz z zapewnieniem wysokiej jakości życia

- ✓ Kierunek działania 1.1. Opieka i edukacja dzieci i młodzieży.
- ✓ Kierunek działania 1.2. Zapewnienie wysokiej jakości usług społecznych.
- ✓ Kierunek działania 1.3. Wzmocnianie poziomu kapitału społecznego i integracji mieszkańców.
- ✓ Kierunek działania 1.4. Atrakcyjna oferta spędzania czasu wolnego.
- ✓ Kierunek działania 1.5. Efektywność funkcjonowania samorządu lokalnego.

Wymiar gospodarczy: Cel strategiczny 2: Wzmocnienie poziomu konkurencyjności i dynamiczny rozwój gospodarczy Grudziądza

- ✓ Kierunek działania 2.1. Stworzenie marki gospodarczej Grudziądza.
- ✓ Kierunek działania 2.2. Aktywny rozwój i promocja gospodarcza miasta.
- ✓ Kierunek działania 2.3. Rozwój rynku pracy i wzmocnianie poziomu przedsiębiorczości.
- ✓ Kierunek działania 2.4. Zwiększenie roli Grudziądza i współpraca w ramach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego.
- ✓ Kierunek działania 2.5. Rozwój turystyki i infrastruktury turystycznej.

Wymiar przestrzenny: Cel strategiczny 3: Zwiększenie dostępności i poprawa jakości przestrzeni oraz ochrona środowiska naturalnego

- ✓ Kierunek działania 3.1. Zagospodarowanie, odnowa i rewitalizacja przestrzeni publicznych.
- ✓ Kierunek działania 3.2. Ochrona przed skutkami zmian klimatu i dbałość o jakość środowiska.

✓ Kierunek działania 3.3. Poprawa dostępności komunikacyjnej wraz z rozwojem infrastruktury drogowej i okołodrogowej.

✓ Kierunek działania 3.4. Rozwój i poprawa jakości infrastruktury technicznej.

Założone cele, polegające na wykonywaniu zadań własnych, Miasto Grudziądz w 2025 roku realizowało w **28 dokumentach strategicznych i programach**. Najwięcej z nich dotyczyło pomocy społecznej, następnie ochrony środowiska i gospodarki nieruchomościami. Informacje o politykach, programach i strategiach realizowanych przez Miasto Grudziądz w 2025 roku wymieniono w tabeli 1.

Tabela 1. Polityki, programy, strategie realizowane przez Miasto Grudziądz w 2025 roku

Lp.	Nazwa dokumentu	Obszar
1.	Strategia Rozwoju Miasta Grudziądza na lata 2024-2035	ogólny
2.	Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego Miasta Grudziądza	planowanie przestrzenne
3.	Gminny Program Rewitalizacji Miasta Grudziądza na lata 2024-2035	rewitalizacja
4.	Lokalny Program Rozwoju Gospodarczego Miasta Grudziądza (LPRG)	ogólny
5.	Wieloletni program gospodarowania mieszkaniowym zasobem gminy-miasto Grudziądz na lata 2025-2029	gospodarka nieruchomościami
6.	Program Mieszkanie za Remont	gospodarka nieruchomościami
7.	Program Ochrony Środowiska dla gminy–miasto Grudziądz na lata 2023-2026 z uwzględnieniem perspektywy na lata 2027-2030	ochrona środowiska
8.	Plan Adaptacji gminy-miasto Grudziądz do zmian klimatu do roku 2030	ochrona środowiska
9.	PGN - Plan gospodarki niskoemisyjnej dla gminy-miasto Grudziądz	ochrona środowiska
10.	Program „Ochrony przyrody 2025”	ochrona środowiska
11.	PUOA - Program usuwania wyrobów zawierających azbest dla gminy-miasto Grudziądz wraz z inwentaryzacją	ochrona środowiska
12.	Program Ciepłe Mieszkanie	ochrona środowiska
13.	Programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt w 2025 roku	gospodarka komunalna
14.	Strategia rozwiązywania problemów społecznych miasta Grudziądza na lata 2016-2025	pomoc społeczna
15.	Program przeciwdziałania przemocy domowej i ochrony osób doznających przemocy domowej na lata 2024-2030	pomoc społeczna
16.	Program wspierania rodziny w gminie-miasto Grudziądz na lata 2024-2026	pomoc społeczna
17.	Program rozwoju pieczy zastępczej w gminie-miasto Grudziądz na prawach powiatu na lata 2024-2026	pomoc społeczna
18.	Program działań na rzecz osób niepełnosprawnych w Grudziądzu w latach 2016-2025	pomoc społeczna
19.	Program Grudziądzka Karta Seniora	pomoc społeczna
20.	Program Grudziądzka Karta Dużej Rodziny	pomoc społeczna

Lp.	Nazwa dokumentu	Obszar
21.	Program oddziaływań korekcyjno-edukacyjnych dla osób stosujących przemoc domową na lata 2024-2030	pomoc społeczna
22.	Miejski Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na lata 2024-2026	ochrona zdrowia
23.	Program Ochrony Zdrowia Psychicznego dla Miasta Grudziądz na lata 2024-2030	ochrona zdrowia
24.	Program współpracy gminy-miasto Grudziądz z organizacjami pozarządowymi na 2025 rok	ogólny
25.	Program promocji zatrudnienia i aktywizacji lokalnego rynku pracy na lata 2021–2025	ogólny
26.	Plan zrównoważonego rozwoju publicznego transportu zbiorowego na lata 2021-2027 z elementami strategii rozwoju elektromobilności dla gminy-miasto Grudziądz i gmin ościennych, które zawarły z gminą-miasto Grudziądz porozumienia w zakresie organizacji transportu	transport publiczny
27.	Uczestnictwo gminy-miasto Grudziądz w Stowarzyszeniu Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Grudziądz w ramach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz	ogólny
28.	„Aktualizacja założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwo gazowe”	inwestycje i remonty

Opracowanie: Wydział Nadzoru Właścicielskiego i Polityki Gospodarczej

Gminny Program Rewitalizacji Miasta Grudziądz na lata 2024-2035 (GPR)

W okresie sprawozdawczym Wydział Funduszy Europejskich monitorował realizację projektów zapisanych w GPR oraz odpowiadał za przygotowanie Raportu za 2025 rok z realizacji przedsięwzięć rewitalizacyjnych ujętych w GPR. Wydział zajmował się również obsługą organizacyjną Komitetu Rewitalizacji Miasta Grudziądz oraz Zespołu ds. opracowywania i wdrażania Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Grudziądz na lata 2024-2035.

W analizowanym okresie sprawozdawczym działania Komitetu i Zespołu dotyczyły zarówno spraw bieżących, jak też wdrażania oraz realizacji projektów ujętych w Gminnym Programie Rewitalizacji.

Porozumienie w sprawie współpracy w ramach wdrażania założeń polityki terytorialnej województwa kujawsko-pomorskiego w zakresie Stowarzyszenia Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Grudziądz w ramach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz.

W ramach realizacji założeń polityki terytorialnej wdrażanej w ramach Regionalnego Programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 działa Stowarzyszenie Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Grudziądz w ramach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz. Na mocy podjętych uchwał prowadzona jest współpraca w celu realizacji instrumentu **Zintegrowane Inwestycje Terytorialne Grudziądz** (dalej ZIT), w ramach którego dystrybuowane są środki unijne, których celem jest **wsparcie rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz** (dalej MOF). Podjęte w analizowanym okresie działania polegały na aktualizacji poszczególnych fiszek projektowych i Porozumienia Terytorialnego oraz opracowania pierwszej aktualizacji Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądz. Prowadzone były działania w zakresie aplikacji dla poszczególnych projektów ZIT MOF Grudziądz oraz sprawozdawczości z realizacji założeń strategii. Organy stanowiące Stowarzyszenia podjęły stosowne uchwały w zakresie przyjęcia dokumentów strategicznych, sprawozdawczości finansowej, a także udzielonego absolutorium członkom organów stanowiących.

Regionalny Program Operacyjny Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020

W zakresie realizacji projektów unijnych Wydział Funduszy Europejskich prowadził monitoring utrzymania trwałości zadań zrealizowanych w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko-Pomorskiego na lata 2014-2020.

Program Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027

Wydział Funduszy Europejskich prowadził obsługę projektów:

- ✓ Budowa ścieżki pieszo-rowerowej wzdłuż ul. Miłoleśnej.
- ✓ Zakup samochodu ciężarowego w Zespole Szkół Mechanicznych w Grudziądzu.
- ✓ Nowe umiejętności – nowe możliwości – zakup wyposażenia na potrzeby prowadzenia kursu obsługi wózków jezdniowych dla uczniów ZSE kształcących się w zawodzie technik logistyk.
- ✓ Zakup 8 stacjonarnych automatów do sprzedaży biletów komunikacji miejskiej.
- ✓ Infostrada Kujaw i Pomorza 3.0.

Wydział wnioskował o wsparcie środkami programu dla projektów:

- ✓ **Budowa drogi dla rowerów wzdłuż ul. Dębowej**
Wartość projektu: 5.557.699,46 zł
Wartość wydatków kwalifikowalnych: 5.557.699,46 zł
Dofinansowanie: 3.027.855,74 zł
Okres realizacji: 2026 r.
- ✓ **Wsparcie przedszkoli miejskich na dodatkowe zajęcia edukacyjne oraz na pomoc dzieciom z niepełnosprawnościami**
Wartość projektu: 1.504.716,00 zł
Wartość wydatków kwalifikowalnych: 1.504.716,00 zł
Dofinansowanie: 1.354.244,40 zł
Okres realizacji: 2026-2027 r.
- ✓ **Podnoszenie umiejętności w zakresie kompetencji matematyczno-przyrodniczych i informatycznych w grudziądzkich szkołach podstawowych**
Wartość projektu: 5.354.004,15 zł
Wartość wydatków kwalifikowalnych: 5.354.004,15 zł
Dofinansowanie: 4.818.603,65 zł
Okres realizacji: 2025-2028 r.
- ✓ **Atrakcyjne szkolnictwo zawodowe w szkołach miasta Grudziądz**
Wartość projektu: 7.231.156,13 zł
Wartość wydatków kwalifikowalnych: 7.231.156,13 zł
Dofinansowanie: 6.508.040,51 zł
Okres realizacji: 2025-2029 r.
- ✓ **Przystosowanie grudziądzkich spichlerzy do nowych funkcji na rzecz kultury**
Wartość projektu: 10.802.569,83 zł
Wartość wydatków kwalifikowalnych: 10.499.735,84 zł
Dofinansowanie: 9.972.237,17 zł
Okres realizacji: 2022-2027 r.
- ✓ **Zwiększenie dostępności do usług turystyki wodnej na jeziorach w Grudziądzu**
Wartość projektu: 1.484.576,48 zł
wartość wydatków kwalifikowalnych: 1.484.576,48 zł
Wartość dofinansowania: 1.261.890,00 zł
Okres realizacji: 2025-2026 r.
- ✓ **Dostosowanie Miejskiego Punktu Informacji Turystycznej do zwiększonego ruchu turystycznego**
Wartość projektu: 380.552,23 zł
Wartość wydatków kwalifikowalnych: 365.177,23 zł
Dofinansowanie: 171.255,34 zł
Okres realizacji: 2025-2026 r.

✓ **Przebudowa budynku przy ul. I. Paderewskiego 10 A wraz z zakupem niezbędnego wyposażenia na potrzeby rodzinnego domu dziecka**

Wartość projektu: 3.998.874,06 zł

Wartość wydatków kwalifikowalnych: 3.288.295,00 zł

Dofinansowanie: 2.466.221,25 zł

Okres realizacji: 2026-2027 r.

Program Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027

Wydział Funduszy Europejskich wnioskuje o wsparcie środkami programu dla projektu pn.

✓ **Kameralny – spichlerz działań twórczych.**

Wartość projektu: 14.230.746,79 zł

Wartość wydatków kwalifikowalnych: 11.572.810,71 zł

Wartość dofinansowania: 9.108.959,30 zł

Okres realizacji: 2026-2028 r.

Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększania Odporności

Wydział Funduszy Europejskich wnioskuje o wsparcie z pożyczki wspierającej zieloną transformację miast w ramach Inwestycji B3.4.1. „Inwestycje na rzecz zielonej transformacji miast”, w ramach której została zawarta umowa. Ponadto objęte bezzwrotnym wsparciem z planu rozwojowego zostało przedsięwzięcie pn. „Gminny Program Rewitalizacji Miasta Grudziądz na lata 2024-2035” w ramach Inwestycji A1.3.1 „Wdrożenie reformy planowania i zagospodarowania przestrzennego” z Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności.

Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy 2021-2027

Wydział Funduszy Europejskich prowadził obsługę projektu pn. Podniesienie poziomu cyberbezpieczeństwa w Urzędzie Miejskim w Grudziądzu.

Polsko-Szwajcarski Program Rozwoju Miast

Wydział Funduszy Europejskich współuczestniczył w opracowaniu Kompletniej Propozycji Projektu pn. „Zróbmy klimat – adaptacja do zmian klimatu poprzez rozwój bazy edukacyjnej oraz błękitno-zielonej infrastruktury w Grudziądzu”.

Program Grantowy „Wiślany Grant Bioróżnorodności”

Wydział Funduszy Europejskich wnioskuje o wsparcie z programu dla projektu pn. „Ptaki wodne Wisły - promocja oraz ochrona bioróżnorodności terenów nadwiślańskich Grudziądz w obszarze Natura 2000 Dolina Dolnej Wisły”.

Zadania w obszarze ochrony środowiska realizowane były w oparciu o **siedem programów**. Nadrzędnym dokumentem strategicznym w zakresie ochrony środowiska w Mieście jest **Program Ochrony Środowiska dla gminy–miasto Grudziądz na lata 2023-2026 z uwzględnieniem perspektywy na lata 2027-2030**. Do jego głównych celów zaliczono m.in. poprawę stanu powietrza atmosferycznego, osiągnięcie i utrzymanie dobrego stanu ekologicznego i chemicznego wód, czy też ochronę i właściwe wykorzystanie istniejących zasobów glebowych oraz rewitalizację terenów zdegradowanych ekologicznie. W ramach utrzymania standardów jakości powietrza oraz dalszego rozwoju gospodarki odpadami podejmowane były działania zgodne z **Planem gospodarki niskoemisyjnej dla Gminy Miasto Grudziądz, Programem usuwania wyrobów zawierających azbest z terenu Miasta Grudziądz, Planem Adaptacji gminy-miasto Grudziądz do zmian klimatu do roku 2030**.

Miasto Grudziądz w 2025 roku prowadziło działania w ramach likwidacji zbiorników bezodpływowych i przyłączenia do miejskiej sieci kanalizacyjnej – przyznano 2 dofinansowania, 113 dofinansowań na zmiany systemu ogrzewania oraz 9 dofinansowań dot. usunięcia z obiektów budowlanych wyrobów zawierających azbest.

Zadania z zakresu szeroko pojętej **pomocy społecznej** zostały określone w **dziesięciu dokumentach**, których nadrzędnym celem jest wsparcie mieszkańców, w tym m.in. poprzez

zabezpieczenie ich podstawowych potrzeb oraz pomoc w rozwiązywaniu trudnych sytuacji życiowych.

Ważnym obszarem przekładającym się na sytuację mieszkańców Grudziądza są działania podejmowane w związku z realizacją **programów z zakresu ochrony zdrowia**. Wydatki poniesione na ten cel w 2025 roku dotyczyły przede wszystkim realizacji zadań określonych w **Miejskim Programie Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na lata 2024-2026**, w łącznej kwocie ponad 3,5 mln zł.

Głównym celem **Programu współpracy gminy-miasto Grudziądz z organizacjami pozarządowymi w 2025 roku** było budowanie i wzmacnianie partnerstwa pomiędzy miastem a organizacjami pozarządowymi działającymi na terenie miasta. Współpraca była realizowana w następujących sferach zadań publicznych:

- 1) pomoc społeczna,
- 2) wspieranie rodziny i systemu pieczy zastępczej,
- 3) udzielanie nieodpłatnej pomocy prawnej oraz zwiększanie świadomości prawnej społeczeństwa,
- 4) ochrona i promocja zdrowia,
- 5) działalność na rzecz osób niepełnosprawnych,
- 6) działalność na rzecz osób w wieku emerytalnym,
- 7) działalność na rzecz dzieci i młodzieży, w tym wypoczynek dzieci i młodzieży,
- 8) kultura, sztuka, ochrona dóbr kultury i dziedzictwa narodowego,
- 9) wspieranie i upowszechnianie kultury fizycznej,
- 10) turystyka i krajoznawstwo,
- 11) przeciwdziałanie uzależnieniom i patologiom społecznym,
- 12) rewitalizacja,
- 13) wspieranie rozwoju sportu.

Współpraca miasta z organizacjami była prowadzona zarówno w formie finansowej (poprzez udzielanie dotacji na realizację zadań publicznych), jak i pozafinansowej. W 2025 roku **68 organizacji pozarządowych zrealizowało 118 zadań publicznych** w ramach w/w obszarów. **Miasto przekazało na ten cel dotacje w łącznej wysokości przekraczającej 24,7 mln zł.**

W ramach **poprawy bezpieczeństwa zmodernizowano system dozoru monitoringu** na obszarze rewitalizacji (projekt nr 17 w GPR) przy ul. Narutowicza 31.

Powyższa informacja przedstawia tylko część zadań zrealizowanych w 2025 roku przez Miasto Grudziądz w związku z realizacją lokalnych polityk, programów i strategii. W dalszej części dokumentu przybliżone zostanie wykonywanie uchwał Rady Miejskiej, a także charakterystyka najważniejszych działań podjętych w 2025 roku, przedstawiona przez komórki Urzędu Miejskiego w Grudziądzu oraz podległe jednostki organizacyjne.

WYKONYWANIE UCHWAŁ RADY MIEJSKIEJ GRUDZIĄDZA

Ustawa o samorządzie gminnym w art. 30 ust. 1 nakłada na Prezydenta **obowiązek wykonywania uchwał Rady Miejskiej**. Zadanie to sprowadza się nie tylko do kwestii formalnych, ale obejmuje również szereg innych czynności takich jak przygotowanie projektu uchwały, publikacja na stronach Biuletynu Informacji Publicznej lub w Dzienniku Urzędowym Województwa Kujawsko-Pomorskiego, określenie sposobu wykonywania uchwały, a także zadbanie o zapewnienie zgodnego z prawem przebiegu wykonywania uchwał.

W ciągu 2025 roku **Rada Miejska Grudziądz podjęła 109 uchwał**. Poniższa tabela prezentuje uchwały w podziale na konkretne obszary.

Tabela 2. Uchwały podjęte przez Radę Miejską Grudziądz w 2025 roku

Obszar	Liczba uchwał
Finanse	31
Działalność Rady Miejskiej i Prezydenta	21
Ochrona Zdrowia/Pomoc społeczna/Sprawy społeczne	7
Jednostki organizacyjne i spółki komunalne	15
Zagospodarowanie przestrzenne/ Strategie rozwoju	1

Obszar	Liczba uchwał
Ochrona środowiska/Opieka nad zwierzętami	10
Edukacja	4
Gospodarka nieruchomościami	6
Infrastruktura drogowa	5
Inicjatywy lokalne i społeczne/Rewitalizacja	3
Transport lokalny	4
Kultura, sport, turystyka i wypoczynek	2
Suma	109

Opracowanie: Wydział Organizacyjno-Administracyjny

Sprawy finansowe obejmują wykonywanie budżetu, który został przyjęty na podstawie uchwały nr XIII/86/24 Rady Miejskiej Grudziądz z dnia 18 grudnia 2024 roku. W trakcie roku 2025 budżet był sukcesywnie realizowany, co przejawia się m.in. w opracowaniu i publikacji kwartalnych sprawozdań z wykonania budżetu (Rb-27s, Rb-28s, Rb-NDS, Rb-N i Rb-Z). Podsumowanie realizacji całego budżetu zawarto w Sprawozdaniu rocznym z wykonania budżetu Miasta Grudziądz za 2025 rok, które stanowi załącznik do Zarządzenia Nr 172/26 Prezydenta Grudziądz z dnia 31 marca 2026 roku.

Uchwały dotyczyły szerokiego zakresu tematycznego m.in. finansów, planowania przestrzennego, rozpatrywania skarg i petycji, ochrony środowiska czy pomocy społecznej. Istotną część działalności Prezydenta w obszarze realizacji zadań własnych Miasta odbywa się poprzez wydawanie zarządzeń. W 2025 roku **Prezydent wydał 712 zarządzenia**, na mocy których m.in. dokonał zmian w budżecie Miasta na 2025 rok oraz Wieloletniej Prognozie Finansowej, decydował o majątku Miasta poprzez wydzierżawienie nieruchomości oraz organizował pracę Urzędu Miejskiego.

REALIZACJA BUDŻETU OBYWATELSKIEGO

W 2025 roku zrealizowano zadania w ramach **XII edycji Grudziądzkiego Budżetu Obywatelskiego 2025** (dalej **GBO 2025**) oraz przeprowadzono nabór, ocenę i wybór zadań do realizacji w ramach **XIII edycji Grudziądzkiego Budżetu Obywatelskiego na rok 2026** (dalej **GBO 2026**).

Na realizację zadań w ramach **XII edycji GBO 2025** wydatkowano 3.425.868,39 zł z przeznaczonej na to zadanie kwoty 4.345.228,00 zł.

Do realizacji mieszkańcy wybrali 35 zadań, z czego 34 wykonano. Tabela nr 3 przedstawia zadania zrealizowane w 2025 roku w ramach GBO.

Tabela 3. Zadania zrealizowane w ramach Grudziądzkiego Budżetu Obywatelskiego w 2025 roku (w zł).

Lp.	Zadanie	Wartość zadania (zł)
1.	270 nowych drzew dla Grudziądz	228.000,00
2.	Pierwszy w Grudziądzu tor przeszkód OCR typu Ninja Warrior	169.000,00
3.	Morelowy plac zabaw	168.942,00
4.	Modernizacja boiska sportowego przy Szkole Podstawowej nr 16	170.000,00
5.	Audiobooki i nie tylko!	14.976,42
6.	Budowa parkingu przy ulicy Karabinierów 2/2f	153.750,00
7.	Nawierzchnia rekreacyjna z grami edukacyjnymi przy SP 9	162.500,00
8.	Park Tivoli przyjazny dzieciom oraz dorosłym	116.148,62
9.	Plenerowa siłownia: Trenuj z Chrobrym	40.000,00
10.	Zegar uliczny przy Wybickiego 6	34.700,00
11.	Przebudowa schodków, murka oporowego i chodnika przy ul. Wilsona	158.670,00
12.	Modernizacja nawierzchni drogi wewnętrznej przy ul. Piłsudskiego 38A	159.896,96
13.	Budowa boiska wielofunkcyjnego przy SP 15	163.000,00
14.	Modernizacja nawierzchni pieszojezdni przy ul. Chełmińskiej	159.762,24
15.	Siłownia plenerowa na osiedlu Kopernika	32.103,00
16.	Budowa parkingu dla mieszkańców ul. Smoleńskiego, Bora Komorowskiego, Kasprzyckiego, Chopina, Hallera	156.210,00
17.	Zagrajmy w kosza!	149.990,00
18.	Zakup monitora multimedialnego wraz z nagłośnieniem do biblioteki	14.986,50
19.	Łamiemy beton - rewitalizacja terenu Szkoły Podstawowej nr 21 w Grudziądzu	168.976,11

Lp.	Zadanie	Wartość zadania (zł)
	połączona z wymianą monitoringu	
20.	Oświetlenie boiska przy ulicy Ikara oraz montaż piłkochwyłów	102.459,00
21.	Wymiana piaskownic wraz ze stołami do tenisa (ping-ponga) na osiedlu Lotnisko	32.621,30
22.	Stawiam na literaturę polską	19.981,74
23.	Integracyjna przestrzeń zabaw dla dzieci przy ul. Śniadeckich 35	165.455,00
24.	Poprawa bezpieczeństwa i funkcjonalności drogi stanowiącej dojazd do garaży przy ul. Zachodniej w lokalizacji Śniadeckich 15-17	158.931,99
25.	Nowości na pogodę i niepogodę - zakup nowości książkowych, kodów Legimi i pomocy dydaktycznych do pracy z dziećmi dla filii nr 3 Biblioteki Miejskiej im. Wiktora Kulerskiego	15.000,00
26.	Park dla mieszkańców osiedla Rządź	140.022,00
27.	Ułańskie murale na dwudziestce	157.993,50
28.	Nowe schody obok Przychodni Zdrowia	42.496,50
29.	Budowa wybiegu dla psów "Psi Park" na terenie osiedla Mniszek	113.420,56
30.	Zakup książek dla użytkowników Filii nr 14 Biblioteki Miejskiej w Grudziądzu	7.997,99
31.	Wieczorki taneczne dla wszystkich	19.623,34
32.	Ekospacery po grudziądzkich lasach	864,45
33.	Grudziądzki Festyn Rodzinny "Tu jest mój dom" na Marinie	20.000,00
34.	Grudziądzkie potańcówki na Marinie - flisackie fajfy	7.389,17

Opracowanie: Wydział Promocji i Współpracy z Mieszkańcami

WYKONYWANIE ZADAŃ WŁASNYCH

OŚWIATA

W roku szkolnym 2024/2025 gmina-miasto Grudziądz była organem prowadzącym dla 1 żłobka miejskiego, 1 klubu dziecięcego, 8 przedszkoli miejskich, 18 szkół podstawowych, w tym 2 specjalnych z oddziałami przedszkolnymi, 5 liceów ogólnokształcących, 1 liceum sztuk plastycznych, 6 techników, 4 szkół branżowych I stopnia, w tym 1 specjalnej, 1 szkoły przysposabiającej do pracy specjalnej, Centrum Kształcenia Ustawicznego, Centrum Kształcenia Zawodowego, 2 specjalnych ośrodków szkolno-wychowawczych, Ogniska Pracy Pozaszkolnej, Ośrodka Rewalidacyjno-Wychowawczego, Poradni Psychologiczno-Pedagogicznej, Zespołu Placówek Młodzieżowych „Bursa”. Liczbę wychowanków, oddziałów oraz etatów nauczycielskich w przedszkolach przedstawia poniższa tabela.

Tabela 4. Liczba wychowanków, oddziałów oraz etatów nauczycielskich w Przedszkolach

Jednostka oświatowa	Liczba wychowanków	Liczba oddziałów	Liczba etatów nauczycieli
Przedszkole Miejskie „Rządź”	196	10	21,62
Przedszkole Miejskie „Strzeżęcino”	236	13	32,17
Przedszkole Miejskie „Lotnisko”	258	12	26,53
Przedszkole Miejskie „Tarpno”	341	17	43,97
Przedszkole Miejskie „Kopernik”	323	15	33,69
Przedszkole Miejskie „Kuntersztyn”	225	10	21,26
Przedszkole Miejskie „Śródmieście”	127	6	15,88
Przedszkole Miejskie „Mniszek”	79	4	8,43

Opracowanie: Wydział Edukacji

Liczbę uczniów, oddziałów oraz etatów nauczycielskich w Szkołach Podstawowych przedstawia poniższa tabela.

Tabela 5. Liczba uczniów, oddziałów oraz etatów nauczycielskich w Szkołach Podstawowych

Jednostka oświatowa	Liczba uczniów	Liczba oddziałów	Liczba etatów nauczycieli
Szkoła Podstawowa Nr 1	205	9	19,91
Szkoła Podstawowa Nr 2	147	8	17,05
Szkoła Podstawowa Nr 3	232	13	27,34
Szkoła Podstawowa Nr 4	482	21	37,61
Szkoła Podstawowa Nr 5	305	16	37,44
ZSO (SP Nr 7,V LO)	738 (700+38)	34 (32+2)	69,28
Szkoła Podstawowa Nr 8	398	19	46,48
Szkoła Podstawowa Nr 9	329	17	37,59
Szkoła Podstawowa Nr 11	280	16	30,55
Szkoła Podstawowa Nr 12	352	19	41,02
Szkoła Podstawowa Nr 13 Specjalna z oddziałem przedszkolnym	124	17	32,78
Szkoła Podstawowa Nr 14 Specjalna (w ramach Zespołu Placówek Edukacyjno-Rewalidacyjnych) z oddziałami przedszkolnymi	150	26	98,84 (w całym ZPE-R)
Szkoła Podstawowa Nr 15	421	20	45,64
Szkoła Podstawowa Nr 16	435	19	44,70
Szkoła Podstawowa Nr 17	293	17	37,3
Szkoła Podstawowa Nr 18	469	24	53,84
Szkoła Podstawowa Nr 20	697	32	67
Szkoła Podstawowa Nr 21	907	38	87,32

Opracowanie: Wydział Edukacji

Liczbę uczniów, oddziałów oraz etatów nauczycielskich w Liceach Ogólnokształcących przedstawia poniższa tabela.

Tabela 6. Liczba uczniów, oddziałów oraz etatów nauczycielskich w Liceach Ogólnokształcących

Jednostka oświatowa	Liczba uczniów	Liczba oddziałów	Liczba etatów nauczycieli
I Liceum Ogólnokształcące	514	15	38,95
II Liceum Ogólnokształcące	495	15	34,52
III Liceum Ogólnokształcące	347	12	31,49
IV Liceum Ogólnokształcące	427	13	35,35

Opracowanie: Wydział Edukacji

Liczbę uczniów, oddziałów oraz etatów nauczycielskich w Zespołach Szkół Zawodowych przedstawia poniższa tabela.

Tabela 7. Liczba uczniów, oddziałów oraz etatów nauczycielskich w Zespołach Szkół Zawodowych

Jednostka oświatowa	Liczba uczniów	Liczba oddziałów	Liczba etatów nauczycieli
Zespół Szkół Ekonomicznych	375	15	34,89

Jednostka oświatowa	Liczba uczniów	Liczba oddziałów	Liczba etatów nauczycieli
Zespół Szkół Budowlanych i Plastycznych	435	20	49,86
Zespół Szkół Technicznych	727	29	61,02
Zespół Szkół Gastronomiczno-Hotelarskich	823	34	70,68
Zespół Szkół Mechanicznych	353	17	32,02
Zespół Szkół Rolniczych	475	21	63,58

Opracowanie: Wydział Edukacji

Dodatkowo w Mieście funkcjonuje Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy Nr 2 przeznaczony dla młodzieży z niepełnosprawnością intelektualną w stopniu lekkim oraz dla uczniów z niepełnosprawnościami sprzężonymi i autyzmem. W skład Ośrodka wchodzi Branżowa Szkoła I Stopnia Specjalna, do której uczęszczało 105 uczniów do 11 oddziałów, etaty nauczycielskie wynosiły 34,19. Drugą ponadpodstawową szkołą nieujęta w powyższych zestawieniach jest Szkoła Specjalna Przystosowująca do Pracy, funkcjonująca w ramach Zespołu Placówek Edukacyjno-Rewalidacyjnych, do 4 oddziałów uczęszczało 18 uczniów. W obu jednostkach w roku szkolnym 2024/2025 uczyło się 123 uczniów w 15 oddziałach.

Ponadto w mieście funkcjonowało Centrum Kształcenia Ustawicznego (dalej CKU) szkoła kształcąca osoby dorosłe w różnych typach szkół. Ogółem do CKU uczęszczało 369 słuchaczy, w 18 oddziałach. W CKU w roku szkolnym 2024/2025 było 21,18 etatów nauczycielskich.

Pozostałymi jednostkami oświatowymi, dla których organem prowadzącym jest gmina-miasto Grudziądz w roku szkolnym 2024/2025 były:

- 1) Ośrodek Doskonalenia i Doradztwa Zawodowego Nauczycieli w Centrum Kształcenia Ustawicznego,
- 2) Centrum Kształcenia Zawodowego,
- 3) Poradnia Psychologiczno-Pedagogiczna,
- 4) Ognisko Pracy Pozaszkolnej,
- 5) Zespół Placówek Młodzieżowych „Bursa”.

W roku szkolnym 2024/2025 łączna liczba uczniów w placówkach oświatowych, będących w zarządzie Miasta Grudziądza wynosiła 14.250. Uczęszczali oni łącznie do 684 oddziałów. Jednocześnie, zatrudnienie na stanowiskach pedagogicznych równało się 1.607,75 etatom nauczycielskim. Miernikiem poziomu nauczania w szkole podstawowej są wyniki egzaminu ósmoklasisty przedstawione w poniższej tabeli.

Tabela 8. Wyniki z egzaminu ósmoklasisty przeprowadzonego w 2025 roku

Nazwa szkoły	język polski (średni wynik w %)	matematyka (średni wynik w %)	język angielski (średni wynik w %)
Szkoła Podstawowa Nr 1	54,69	33,31	51,38
Szkoła Podstawowa Nr 2	55,89	30,47	58,68
Szkoła Podstawowa Nr 3	46,52	26,00	41,13
Szkoła Podstawowa Nr 4	59,58	48,13	73,50
Szkoła Podstawowa Nr 5	57,79	33,42	54,71
Szkoła Podstawowa Nr 8	70,63	39,09	66,13
Szkoła Podstawowa Nr 9	48,94	20,09	48,40
Szkoła Podstawowa Nr 11	63,68	52,77	72,84
Szkoła Podstawowa Nr 12	56,75	34,95	54,83
Szkoła Podstawowa Nr 15	63,21	61,87	74,51
Szkoła Podstawowa Nr 16	62,04	39,09	67,64
Szkoła Podstawowa Nr 17	42,52	25,30	50,96

Nazwa szkoły	język polski (średni wynik w %)	matematyka (średni wynik w %)	język angielski (średni wynik w %)
Szkoła Podstawowa Nr 18	56,51	28,81	58,11
Szkoła Podstawowa Nr 20	67,13	59,51	72,65
Szkoła Podstawowa Nr 21	59,70	46,60	74,79
Szkoła Podstawowa Nr 7 - Zespół Szkół Ogólnokształcących	62,68	59,86	76,75
Średni wynik w woj. kuj. - pom.	60,86	46,38	66,60
Średni wynik w kraju	64,0	50,0	70,0
Średni wynik - Miasto Grudziądz	58,60	43,66	64,98

Opracowanie: Wydział Edukacji

W szkołach ponadpodstawowych prowadzone są egzaminy maturalne oraz egzaminy potwierdzające kwalifikacje zawodowe. Wyniki z egzaminu maturalnego w roku szkolnym 2024/2025 obrazuje poniższa tabela.

Tabela 9. Zdawalność egzaminu maturalnego w 2025 roku

Szkoła	Liczba absolwentów tegorocznych, którzy przystąpili do egzaminu maturalnego	Liczba absolwentów tegorocznych, którzy zdali egzamin maturalny w % (w maju)	Liczba absolwentów tegorocznych, którzy nie zdali egzaminu maturalnego			Liczba absolwentów tegorocznych, którzy mieli prawo do egzaminu poprawkowego	Liczba absolwentów tegorocznych, którzy zdali egzamin poprawkowy	Liczba absolwentów tegorocznych, którzy zdali egzamin maturalny w % (maj + poprawka)
			j. polski	matematyka	j. obcy			
I LO	131	96,95	3	1	0	4	4	100
II LO	127	98	0	1	1	2	0	98
III LO	64	67	6	14	8	15	5	75
IV LO	80	86	1	5	5	11	7	95
V LO	0	0	0	0	0	0	0	0
ZSE	50	82	5	4	2	7	2	86
ZST	127	83,5	8	10	5	14	8	90
ZSGH	50	70	7	6	3	14	8	86
ZSM	21	52,38	6	7	4	3	3	66,67
ZSBiP	49	69	7	8	6	10	6	84
ZSR	37	37,84	13	16	15	11	5	51,35
CKU - Liceum dla Dorosłych	24	8,33	13	20	7	8	6	33,33
CKU - Branżowa Szkoła II Stopnia	20	0	20	20	11	0	0	0
Razem	780	X	89	112	67	99	54	X

Opracowanie: Wydział Edukacji

W roku szkolnym 2024/2025 przeprowadzono również egzaminy potwierdzające kwalifikacje zawodowe absolwentów szkół zawodowych. Średnią zdawalność wszystkich egzaminów przeprowadzonych w danej placówce przedstawia poniższa tabela.

Tabela 10. Zdawalność egzaminu potwierdzającego kwalifikacje zawodowe w 2025 roku

Placówka	Zdawalność ogółem
Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy Nr 2	67,5 %
Zespół Szkół Budowlanych i Plastycznych	89,52 %
Zespół Szkół Gastronomiczno-Hotelarskich	90,3 %

Placówka	Zdawalność ogółem
Centrum Kształcenia Ustawicznego	71 %
Zespół Szkół Mechanicznych	84 %
Zespół Szkół Technicznych	85,61 %
Zespół Szkół Ekonomicznych	89,21 %
Zespół Szkół Rolniczych	55,25 %

Opracowanie: Wydział Edukacji

W 2025 roku w Grudziądzu wykonywane **wydatki majątkowe w obszarze oświatowym** wyniosły **ponad 59,8 mln zł**. Działania podjęte w tym zakresie przedstawia poniższa tabela.

Tabela 11. Wydatki majątkowe w obszarze oświaty (w zł)

Działanie	Kwota (zł)
Zakup sprzętu kuchennego w związku z przygotowaniem wyznaczonych obiektów komunalnych do pełnienia funkcji punktów udzielania pomocy doraźnej i pomocy humanitarnej w celu zapewnienia ciągłości dostaw podstawowych usług	214.915,45
Modernizacja 7 punktów pomocy doraźnej na bazie stołówek szkolnych oraz ich zaplecza gastronomiczno-sanitarnego jako miejsc dostaw i przygotowania żywności, wody pitnej oraz podstawowych produktów leczniczych i sanitarnych	1.238.250,21
Wymiana stolarki okiennej w Szkole Podstawowej nr 3 (etap III)	132.840,00
Pierwszy w Grudziądzu tor przeszkód OCR typu Ninja Warrior (GBO2025)	170.722,00
Modernizacja ogrodzenia w Zespole Szkół Ogólnokształcących w Grudziądzu (ZSO) - etap II	60.000,00
Budowa „Delfinka” przy ZSO w Grudziądzu	34.092.644,57
Modernizacja boiska sportowego przy Szkole Podstawowej nr 16 (GBO2025)	170.000,00
Modernizacja dachu w Szkole Podstawowej nr 20 - segment budynku	233.562,53
Zakup tablicy wyników na halę sportową w Szkole Podstawowej nr 21	154.967,39
Zakup wykładziny ochronnej na parkiet do hali sportowej w Szkole Podstawowej nr 21	106.116,76
Nawierzchnia rekreacyjna z grami edukacyjnymi przy Szkole Podstawowej nr 9 (GBO2025)	169.880,00
Opracowanie dokumentacji na termomodernizację Szkoły Podstawowej nr 21 w Grudziądzu	113.898,00
Opracowanie dokumentacji na termomodernizację Zespołu Szkół Ogólnokształcących w Grudziądzu	127.999,95
Modernizacja dachu w Zespole Szkół Ogólnokształcących w Grudziądzu	157.999,99
Budowa boiska wielofunkcyjnego przy Szkole Podstawowej nr 15 (GBO2025)	169.949,50
Zagrajmy w kosza! (GBO2025)	149.990,00
Dokumentacja techniczna na budowę basenu przy Szkole Podstawowej nr 18	424.350,00
Łamiemy beton - rewitalizacja terenu Szkoły Podstawowej nr 21 połączona z wymianą monitoringu (GBO2025)	168.976,11
Boisko do sportów plażowych - Strzemyk arena	191.209,06
Ułańskie murale na dwudziestce (GBO2025)	157.993,50
Modernizacja dachu w Przedszkolu Miejskim „Rządź” w budynku przy ul. Łęgi 17	127.999,98
Modernizacja placu zabaw przy Żłobku Miejskim nr 1 w Grudziądzu przy ul. Mastalerza 6 w ramach programu "aktywne place zabaw 2025"	291.088,00
Modernizacja ogrodzenia boiska orlik przy ZSO w Grudziądzu	47.847,00
Modernizacja kompleksów sportowych Orlik przy ul. Sobieskiego III 12 i ul. Czarnieckiego 9 w ramach zadania "modernizacja kompleksów sportowych "moje boisko - orlik 2012" w Grudziądzu przy Al. Sportowców, przy ul. Jana III Sobieskiego, przy ul. Czarnieckiego, przy ul. Piłsudskiego"	1.941.670,35
"Ocalmy boisko" - wymiana nawierzchni boiska wielofunkcyjnego na Orliku przy ZSO na Strzemięcinie	299.632,64
Budowa kompleksu sportowo-rekreacyjnego wraz z boiskiem dla osób z niepełnosprawnościami w Szkole Podstawowej nr 13	159.408,00
Modernizacja planetarium i obserwatorium astronomicznego w Zespole Szkół Technicznych w Grudziądzu	399.135,00
Modernizacja boiska w Zespole Szkół Rolniczych w Grudziądzu	38.130,00
Wykonanie dokumentacji technicznej na budowę hali sportowej przy ZST w Grudziądzu	194.000,00
Modernizacja elewacji budynku sali gimnastycznej w Zespole Szkół Mechanicznych w Grudziądzu	86.100,00

Działanie	Kwota (zł)
Plenerowa siłownia: trenuj z Chrobrym (GBO2025)	40.000,00
Budowa kanalizacji deszczowej na terenie IV Liceum Ogólnokształcącego w Grudziądzu - etap I	121.141,97
Adaptacja Willi Victoriusa przy ul. Armii Krajowej 21-25 w Grudziądzu na potrzeby Liceum Sztuk Plastycznych im. Józefa Czapskiego w Grudziądzu	2.723.789,50
Opracowanie dokumentacji na budowę boiska sportowego w III Liceum Ogólnokształcącym w Grudziądzu	49.740,00
Zakup i montaż bramki parkingowej wraz z infrastrukturą w Centrum Kształcenia Ustawicznego	40.000,00
Branżowe centrum umiejętności w branży przemysłu mody w Zespole Szkół Gastronomiczno-Hotelarskich im. Marii Skłodowskiej-Curie w Grudziądzu	527.166,63
Branżowe centrum umiejętności w dziedzinie ślusarstwo, mechanika i obróbka skrawaniem w Centrum Kształcenia Zawodowego w Grudziądzu	13.401.593,58
Rowerem do szkoły - parkingi rowerowe przyszkolne	99.798,00
Przebudowa i termomodernizacja budynku ośrodka w celu dostosowania pomieszczeń ZPER do wymogów przepisów ppoż.	459.130,82
Montaż instalacji monitoringu wizyjnego w Specjalnym Ośrodku Szkolno-Wychowawczym nr 2 w Grudziądzu	81.000,00
Opracowanie dokumentacji na modernizację elewacji budynku Ogniska Pracy Pozaszkolnej w Grudziądzu	11.070,00
Modernizacja parkingu w Ognisku Pracy Pozaszkolnej ul. Chełmińska 104 w Grudziądzu	226.568,00
Zakup i montaż bramki parkingowej w Zespole Placówek Młodzieżowych „Bursa” w Grudziądzu	10.895,34
Opracowanie dokumentacji na termomodernizację Zespołu Placówek Młodzieżowych "Bursa" w Grudziądzu	77.490,00
Łącznie inwestycje w oświacie	59.860.659,83

Opracowanie: Wydział Edukacji

Do najważniejszych inwestycji w 2025 roku należy wskazać zadanie pn.: „Budowa Delfinka przy ZSO w Grudziądzu”, „Branżowe Centrum Umiejętności w dziedzinie ślusarstwo, mechanika i obróbka skrawaniem w Centrum Kształcenia Zawodowego w Grudziądzu”, „Branżowe Centrum Umiejętności w branży przemysłu mody w Zespole Szkół Gastronomiczno-Hotelarskich im. Marii Skłodowskiej-Curie w Grudziądzu” oraz „Modernizacja placu zabaw przy Żłobku Miejskim Nr 1 w Grudziądzu przy ul. Mastalerza 6 w ramach programu „Aktywne Place Zabaw 2025”.

W ramach zadania „**Budowa Delfinka przy ZSO w Grudziądzu**” przy ul. Korczaka 23, przy Zespole Szkół Ogólnokształcących powstał nowoczesny obiekt pływacki wraz z infrastrukturą towarzyszącą. Basen o wymiarach 25m x 12,5m (6 torów), mniejszy basen do nauki pływania, jacuzzi, sauny oraz 66-metrowa zjeżdżalnia zewnętrzna. Koszt inwestycji w 2025 roku wyniósł 42.025.291,81 zł, z czego 30 mln zł pochodziło z rządowego programu „Polski Ład”.

W grudniu 2025 roku odbyło się uroczyste **otwarcie Branżowego Centrum Umiejętności w dziedzinie ślusarstwo, mechanika i obróbka skrawaniem przy Zespole Placówek Edukacji Zawodowej w Grudziądzu**. W ramach inwestycji wyremontowano pomieszczenia, wyposażono pracownie oraz zakupiono nowoczesny sprzęt, zapewniający uczestnikom szkoleń najwyższy poziom nauki i praktycznego przygotowania do zawodu. Uczniowie, studenci, nauczyciele oraz osoby dorosłe dzięki inwestycji będą mogli rozwijać swoje kompetencje zawodowe w obszarach mechaniki, ślusarstwa i obróbki skrawaniem – kierunkach szczególnie poszukiwanych na rynku pracy. Zajęcia będą prowadzone z wykorzystaniem nowoczesnego zaplecza technologicznego, obejmującego m.in. specjalistyczne maszyny i roboty przemysłowe. Szkolenia potrwać do czerwca 2026 roku. Łączna wartość inwestycji to 13.401.593,58 zł, z czego 10.974.755,96 zł stanowiło dofinansowanie ze środków KPO.

W ramach zadania pn. „**Branżowe Centrum Umiejętności w branży przemysłu mody w Zespole Szkół Gastronomiczno-Hotelarskich im. Marii Skłodowskiej-Curie**

w **Grudziądzu**” powstał zaawansowany technologicznie ośrodek kształcenia, szkolenia i egzaminowania uczniów. Celem projektu jest rozwijanie umiejętności praktycznych i kreatywnych w obszarze mody, projektowania i stylizacji – zgodnie z potrzebami rynku pracy. W 2025 roku na realizację inwestycji wydatkowano środki w wysokości 527.166,63 zł, z czego 428.964,74 zł stanowi dofinansowanie ze środków KPO, a 98.201,89 zł wkład własny gminy-miasto Grudziądz.

W 2025 roku na podstawie zawartej umowy pomiędzy Wojewodą Kujawsko-Pomorskim a gminą-miastem Grudziądz otrzymano wsparcie w postaci środków finansowych z Funduszu Pracy w wysokości 300.000 zł, z przeznaczeniem na przebudowę **placu zabaw przy Żłobku Miejskim Nr 1 przy ul. Mastalerza 6 w ramach Programu „Aktywne Place Zabaw 2025”**. Celem programu była poprawa warunków pobytu dzieci w żłobku w czasie zabawy na świeżym powietrzu. W ramach inwestycji dokonano doposażenia placu zabaw poprzez zakup i montaż wyposażenia trwale związanego z gruntem (tj. urządzenia do zabawy), zakup i montaż obiektów małej architektury, wykonanie robót ziemnych oraz prac zagospodarowujących teren, zakup materiałów i roślin służących zagospodarowaniu terenu, a także zakup zabawek oraz pomocy do prowadzenia zajęć odbywających się na placu zabaw. Łącznie na realizację zadania wydatkowano kwotę 291.088 zł.

W 2025 roku w Grudziądzu kontynuowano działalność **Międzypokoleniowego Centrum Wiedzy**, które ma na celu edukację kulturalną, promowanie dziedzictwa kulturowego Grudziądza, promowanie różnorodności kulturowej, artystycznej, aktywności fizycznej oraz integrację społeczną. Zajęcia odbywały się od marca do czerwca oraz od września do grudnia. W 2025 roku na zajęcia uczęszczało 361 seniorów. Słuchacze brali udział w zajęciach wykładowych w następujących blokach tematycznych: akademie zdrowia, wiedza obywatelska oraz historia regionu. W ofercie były również zajęcia ruchowe, językowe, wokalne, teatralne. Zorganizowano także dwa wyjazdy do Filharmonii Pomorskiej oraz do Opery Nova w Bydgoszczy.

Seniorom proponowano również włączenie się w życie lokalnej społeczności poprzez:

- ✓ występy zespołu Silvers i na Jarmarku św. Mikołaja, podczas Konkursu Piosenki Patriotycznej organizowanym przez OPP oraz podczas jasełek w OPP,
- ✓ spektakl pt. „Bunt czarownic w krainie bajek” w wykonaniu Międzypokoleniowej Grupy Teatralnej dla mieszkańców miasta,
- ✓ wykonanie legowisk dla podopiecznych Centrum Opieki nad Zwierzętami w Grudziądzu.

W 2025 roku w ramach Międzypokoleniowego Centrum Wiedzy w Grudziądzu zorganizowano również dwie prelekcje Marcina Kostrzyńskiego pt. „O wilkach i innych zwierzętach” dla 300 uczniów szkół podstawowych (klas I-III). W miesiącu czerwcu zorganizowano dla 200 uczniów szkół ponadpodstawowych warsztaty pt. „Bezpieczne wakacje”, które prowadziły osoby na wózkach po urazie kręgosłupa oraz rehabilitant takich pacjentów. Zajęcia miały za zadanie ustrzec młodych mieszkańców Grudziądza przed konsekwencjami skakania na główkę do wody, jazdy na rowerze czy hulajnodze bez kasku. We wrześniu 2025 roku odbyły się pierwsze grudziądzkie Juwenalia senioralne.

Juwenalia te trwały 4 dni, podczas których zorganizowano:

- ✓ kolorowy przemarsz na Marinę,
- ✓ potańcówkę,
- ✓ dzień profilaktyki Seniora w Regionalnym Szpitalu Specjalistyczny im. dr. Władysława Biegańskiego w Grudziądzu,
- ✓ aktywności ruchowe w Parku Miejskim,
- ✓ integracyjne ognisko.

POMOC SPOŁECZNA

Pomoc społeczna stanowi bardzo ważny obszar związany z funkcjonowaniem Grudziądza, gdyż działania realizowane w tym zakresie wywierają bezpośredni wpływ na jakość życia mieszkańców. Do realizacji zadań pomocy społecznej należących do właściwości gminy i powiatu powołano Miejski Ośrodek Pomocy Rodzinie – jednostkę budżetową gminy-miasto Grudziądz (dalej MOPR). Zakres pomocy społecznej obejmuje zadania określone głównie w ustawie o pomocy społecznej.

Główne zadania w tym sektorze można podzielić na:

- ✓ zadania własne gminy,
- ✓ zadania zlecone gminie,
- ✓ zadania własne powiatu,
- ✓ zadania z zakresu administracji rządowej realizowane przez powiat.

Zadania własne gminy i własne powiatu finansowane są przez Samorząd Grudziądzka, natomiast środki na zadania zlecone gminie i powiatowi oraz dotacje na niektóre zadania własne gminy i powiatu przekazuje Wojewoda. Ponadto środki finansowe mogą pochodzić z innych źródeł w zależności od rodzaju zadania (np. projekty).

MOPR w 2025 roku realizował szereg obszernych zadań związanych z kompleksową pomocą dla rodzin z zakresu: wspierania rodziny i systemu pieczy zastępczej; świadczeń rodzinnych; przeciwdziałania przemocy; dodatków mieszkaniowych; pomocy państwa w wychowywaniu dzieci; pomocy osobom uprawnionym do alimentów; wieloletniego rządowego programu „Posiłek w szkole i w domu” określonego na lata 2024-2028. MOPR wykonywał także wiele zadań na podstawie ustaw: o ustaleniu i wypłacie zasiłków dla opiekunów; o wsparciu kobiet w ciąży i rodzin „Za życiem”; o systemie ubezpieczeń społecznych w zakresie opłacania składek na ubezpieczenie emerytalne i rentowe osób pobierających świadczenia pielęgnacyjne, specjalne zasiłki opiekuńcze oraz zasiłki dla opiekunów; o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych; o rehabilitacji zawodowej i społecznej oraz zatrudnianiu osób niepełnosprawnych; o pomocy obywatelom Ukrainy w związku z konfliktem zbrojnym na terytorium tego państwa. W obszarze pomocy społecznej wydatki MOPR w roku 2025 wyniosły łącznie **ok. 52,8 mln zł** i dotyczyły:

- 1) kierowania do domów pomocy społecznej – ok. **17,7 mln zł**,
- 2) kierowania do środowiskowego domu samopomocy – ponad **1,6 mln zł**,
- 3) usług opiekuńczych i specjalistycznych usług opiekuńczych oraz specjalistycznych usług opiekuńczych dla osób z zaburzeniami psychicznymi – ponad **10,5 mln zł**,
- 4) usługi sąsiedzkie współfinansowane w ramach grantu z projektu „Premia społeczna” - ponad **602 tys. zł**,
- 5) specjalistycznych usług opiekuńczych dla osób z zaburzeniami psychicznymi dla obywateli Ukrainy – ok. **97 tys. zł**,
- 6) zasiłków okresowych, celowych i udzielania pomocy w naturze – ponad **5,6 mln zł**,
- 7) dożywiania (w tym dystrybucji żywności FEPŻ i kolacji wigilijnej) – ponad **6,2 mln zł**,
- 8) zasiłków stałych – ok. **6,1 mln zł**,
- 9) udzielania pomocy na bazie ośrodków wsparcia (kierowanie do schronisk dla osób bezdomnych na terenie miasta oraz na terenie innych gmin) – ponad **2,2 mln zł**,
- 10) realizacji niektórych zadań Miejskiego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii – ponad **1 mln zł**,
- 11) realizacja oddziaływań korekcyjno-edukacyjnych dla osób stosujących przemoc domową – ok. **12 tys. zł**,
- 12) składek na ubezpieczenie zdrowotne za osoby pobierające niektóre świadczenia z pomocy społecznej – ok. **490 tys. zł**,
- 13) wydawania decyzji w sprawie świadczeniobiorców innych niż ubezpieczeni – ok. **55 tys. zł**,
- 14) wynagrodzenia za sprawowanie opieki na postanowienie sądu – ponad **277 tys. zł**,
- 15) pomocy w postaci zasiłku celowego na wyżywienie dla dzieci i młodzieży obywateli Ukrainy – ponad **3,3 tys. zł**,
- 16) zasiłków okresowych, stałych wraz ze składkami na ubezpieczenie zdrowotne dla obywateli Ukrainy – ok. **258 tys. zł**,
- 17) wydatków na świadczenia dla cudzoziemców, którzy otrzymali status uchodźcy lub ochronę uzupełniającą w ramach indywidualnego programu integracji (finansowanie przez Wojewodę) – ponad **49 tys. zł**.

W obszarze wspierania rodziny i pieczy zastępczej wydatki MOPR w roku 2025 wyniosły łącznie **ok. 10 mln zł** i dotyczyły:

- 1) udziału gminy w wydatkach na utrzymanie dzieci z Grudziądza w placówkach opiekuńczo-wychowawczych w Grudziądzu i poza powiatem – ok. **5,0 mln zł**,
- 2) udziału powiatu w zapewnieniu dzieciom rodzinnej pieczy zastępczej w Grudziądzu oraz poza powiatem, wsparcia osób usamodzielnianych opuszczających rodzinną pieczę zastępczą – ok. **3,1 mln zł**,
- 3) udziału gminy w zapewnieniu dzieciom rodzinnej pieczy zastępczej w Grudziądzu i poza powiatem – ponad **1,3 mln zł**,
- 4) udziału powiatu w utrzymaniu dzieci z Grudziądza w placówkach opiekuńczo-wychowawczych na terenie innych powiatów – ponad **385 tys. zł**,
- 5) udziału powiatu w wydatkach na usamodzielnienie wychowanków instytucjonalnej pieczy zastępczej oraz z placówek wymienionych w art. 88 ust. 1 ustawy o pomocy społecznej – ponad **167 tys. zł**,
- 6) wydatków na utrzymanie dziecka pochodzącego z Ukrainy w rodzinie zastępczej – ponad **18 tys. zł**.

MOPR w zakresie innych zadań związanych z wypłatą świadczeń i dofinansowań poniósł wydatki w łącznej kwocie ponad **68,9 mln zł** i dotyczyły:

- 1) świadczeń rodzinnych – ok. **44,0 mln zł**,
- 2) składek na ubezpieczenie społeczne i zdrowotne za osoby pobierające świadczenie pielęgnacyjne, specjalny zasiłek opiekuńczy, zasiłek dla opiekuna – ponad **6,1 mln zł**,
- 3) świadczeń rodzinnych dla obywateli Ukrainy wraz ze składkami społecznymi i zdrowotnymi – ok. **900 tys. zł**,
- 4) świadczeń z funduszu alimentacyjnego – ponad **4,7 mln zł**,
- 5) świadczeń wychowawczych – ok. **65 tys. zł**,
- 6) dodatków mieszkaniowych – ok. **8,0 mln zł**,
- 7) rehabilitacji społecznej i dofinansowania Warsztatów Terapii Zajęciowej – ponad **5,2 mln zł**.

MOPR realizował projekty finansowane z różnych źródeł, których łączny koszt w 2025 roku wyniósł ok. **2,4 mln zł**:

- 1) ze środków Programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza na lata 2021-2027 – 3 projekty (w partnerstwie z innymi podmiotami) – na łączną kwotę ponad **440 tys. zł**,
- 2) ze środków Ministerstwa Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej – 2 projekty, łączny koszt – ponad **1,8 mln zł**,
- 3) ze środków Fundacji Ernst & Young – 1 projekt ponad **1,4 tys. zł**,
- 4) ze środków gminy – 6 projektów, łączny koszt ok. **68 tys. zł**,
- 5) ze środków Państwowego Funduszu Rehabilitacji Osób Niepełnosprawnych – jeden program „Zajęcia klubowe w WTZ” na kwotę ponad **64 tys. zł**.

Ponadto w roku 2025 pracownicy socjalni zgodnie z art. 25 ust. 3 ustawy z dnia 12 marca 2022 roku o pomocy obywatelom Ukrainy w związku z konfliktem zbrojnym na terytorium tego państwa sprawowali nadzór nad realizacją praw i obowiązków 13 opiekunów tymczasowych przyznanych 16 małoletnim obywatelom Ukrainy, którzy przebywali na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej bez opieki osób dorosłych odpowiedzialnych za nich zgodnie z prawem obowiązującym w Rzeczypospolitej Polskiej. Rolą tymczasowego opiekuna jest reprezentowanie dziecka, sprawowanie pieczy nad jego osobą oraz majątkiem. W 2025 roku Miejski Ośrodek Pomocy Rodzinie podejmował współpracę z organizacjami pozarządowymi i jednostkami miejskimi. W ramach współpracy z organizacjami pozarządowymi realizowano 14 zadań z zakresu pomocy społecznej oraz wspierania rodziny i pieczy zastępczej.

Ważnym elementem działania Miejskiego Ośrodka Pomocy Rodzinie była także praca socjalna, mająca na celu pomoc osobom i rodzinom we wzmacnianiu lub odzyskiwaniu zdolności do funkcjonowania w społeczeństwie. Pomocą w formie pracy socjalnej objęto około 3,7 tys. rodzin, na rzecz których podejmowano różnorodne działania mające na celu wyjście z trudnej sytuacji kryzysowej.

MOPR w 2025 roku poprzez realizację szeregu różnorodnych zadań i przeznaczenia znacznych środków finansowych w łącznej kwocie **rządu 134 mln zł**, w sposób istotny

przyczynił się do złagodzenia trudnych sytuacji życiowych potrzebujących mieszkańców Miasta Grudziądz.

INFRASTRUKTURA DROGOWA

Przedmiotem statutowego działania **Zarządu Dróg Miejskich w Grudziądzu** (dalej: ZDM), który działa jako jednostka budżetowa na podstawie Uchwały Rady Miasta Grudziądz nr XXIV/60/08 jest zarządzanie drogami w granicach administracyjnych miasta Grudziądz, w szczególności planowanie, budowa, przebudowanie, remonty, utrzymanie i ochrona tych dróg, jak również prowadzenie gospodarki gruntami zajęтыми pod pas drogowy.

Szczegółowy wykaz wszystkich zadań realizowanych przez Zarząd Dróg Miejskich zawiera uchwała o jego utworzeniu. Podstawowe zadania związane z administracją oraz bieżącym funkcjonowaniem ZDM realizował we własnym zakresie. Jednostka posiada 3 brygady terenowe, dzięki którym we własnym zakresie realizuje montaż urządzeń inżynierii ruchu oraz drobne naprawy infrastruktury drogowej, czyszczenie i konserwację urządzeń bezpieczeństwa ruchu, oczyszczanie chodników i parkingów w okresie wiosenno-letnim oraz zabezpieczenie organizacji uroczystości państwowych poprzez ustawianie barier ochronnych.

Zadania dotyczące remontów cząstkowych dróg i chodników, oświetlenia, konserwacji sygnalizacji świetlnej, obsługi strefy płatnego parkowania, letniego i zimowego utrzymania dróg oraz inwestycji drogowych i GBO były powierzane wykonawcom zewnętrznym wyłanianym w ramach przetargów.

Na terenie Miasta występują 4 kategorie dróg (krajowe, wojewódzkie, powiatowe i gminne) o łącznej długości 236,896 km. Długość dróg w podziale na kategorie w roku 2025 kształtowała się następująco:

- ✓ krajowe 20,767 km,
- ✓ wojewódzkie 18,125 km,
- ✓ powiatowe 55,501 km,
- ✓ gminne 142,503 km,

Długość ścieżek rowerowych wynosi 68,27 km.

Zarząd Dróg Miejskich w ramach **wydatków bieżących** wykonał następujące zadania:

✓ **na drogach gminnych:**

- 1) Profilowanie dróg gruntowych o wartości 795.241,41 zł.
- 2) Remonty cząstkowe nawierzchni bitumicznych na kwotę 498.326,98 zł.
- 3) Remonty chodników i ścieżek rowerowych wykonano za kwotę 200.000,00 zł.
- 4) Letnie i zimowe utrzymanie dróg, ścieżek i chodników na kwotę - 5.162.202,46 zł.
- 5) Konserwacja oświetlenia - na kwotę 1.864.883,64 zł
- 6) Oświetlenie ulic - na kwotę 4.417.240,20 zł (na energię elektryczną dostarczoną do punktów poboru energii elektrycznej celem zasilania urządzeń oświetlenia ulic i placów publicznych, sygnalizacji świetlnych, przepompowni wód deszczowych z pasa drogowego na terenie miasta).

✓ **oraz na drogach powiatowych:**

- 1) Remonty cząstkowe nawierzchni bitumicznych - na kwotę 499.535,94 zł.
- 2) Remonty chodników i ścieżek rowerowych wydatkowano kwotę 200.000,00 zł.
- 3) Remonty w ciągu dróg wojewódzkich i krajowych, wydatkowano kwotę 2.058.805,42 zł. Prace zostały wykonane na ul. Magazynowej, odcinek pomiędzy ul. Szosą Toruńską a ul. Towarową.
- 4) Konserwacja sygnalizacji świetlnej – na kwotę 409.987,98 zł.
- 5) Usuwanie pojazdów - na zadanie wydatkowano kwotę 319.440,50 zł.
- 6) Usuwanie pojazdów jest obowiązkiem zarządcy dróg, wynikającym z zapisów ustawy z dnia 20 czerwca 1997 r. Prawo o ruchu drogowym. Ilość odholowanych pojazdów w 2025 roku z Miasta Grudziądz to:
 - na podstawie art. 50a ustawy – Prawo o ruchu drogowym to 15 pojazdów,
 - na podstawie art. 130a – 35 pojazdów.

Wydatki inwestycyjne na drogach gminnych w roku 2025 zostały wykonane na łączną kwotę ponad **15,8 mln zł**. Obejmowały one 26 zadań, z których część dotyczyła wykonania dokumentacji projektowej, część rozpoczęcia zadań inwestycyjnych, które zakończą się w latach 2026-2027, a część była kontynuacją zadań rozpoczętych w latach wcześniejszych. Poniższa tabela przedstawia zadania zrealizowane przez Zarząd Dróg Miejskich w 2025 roku.

Tabela 12. Zadania realizowane przez Zarząd Dróg Miejskich na drogi gminne w 2025 roku

Lp.	Zadania	Okres realizacji	Plan 2025 w zł	Wykonanie 2025 w zł	% (5:4)
1	2	3	4	5	6
1.	Przebudowa ulic Orzeszkowej, Wągla, Asnyka oraz Baczyńskiego	2021-2025	1.550.000,00	1.462.520,42	94,4
2.	Rozbudowa ul. Mieszka I oraz Zawiszy Czarnego	2021-2026	6.000,00	301,35	5,0
3.	Budowa obiektu mostowego w ciągu ul. Bluszczowej	2022-2025	2.286.200,00	149.090,90	6,5
4.	Budowa drogi łączącej ul. Karabinierów z Łyskowskiego, droga gminna 210288C, budowa od km 0+000 do km 0+350,52	2021-2025	5.180.561,00	5.175.145,53	99,9
5.	Budowa drogi łączącej ul. Waryńskiego z ulicą Dworcową po terenach PKP	2021-2025	700.000,00	47.797,76	6,8
6.	Przebudowa ulic Szarych Szeregów, Okulickiego oraz Grota Roweckiego	2022-2025	1.200.000,00	1.182.493,75	98,5
7.	Modernizacja dróg gruntowych w granicach administracyjnych Grudziądza	2022-2028	4.000.000,00	3.999.232,88	100
8.	Przebudowa ul. Centrum Wyszkozenia Kawalerii i ul. Warszawskiej	2024-2025	130.000,00	58.400,00	44,9
9.	Przebudowa ul. Waryńskiego na odcinku od ronda z ul. Droga Graniczna do ronda	2024-2025	6.000,00	588,81	9,8
10.	Przebudowa traktu wzdłuż Rowu Hermana w Grudziądzu	2024-2025	160.000,00	147.600,00	92,3
11.	Przebudowa schodków, murka oporowego i chodnika przy ul. Wilsona (GBO2025)	2025	160.000,00	158.670,00	99,2
12.	Modernizacja nawierzchni przy ul. Chełmińskiej (GBO2025)	2025	170.000,00	159.762,24	94,0
13.	Budowa parkingu dla mieszkańców ul. Smoleńskiego, Bora Komorowskiego, Kasprzyckiego, Chopina, Hallera (GBO2025)	2025	160.000,00	156.210,00	97,6
14.	Poprawa bezpieczeństwa i funkcjonalności drogi stanowiącej dojazd do garaży przy ul. Zachodniej (GBO2025)	2025	170.000,00	158.931,99	93,5
15.	Nowe schody przy przychodni zdrowia (GBO2025)	2025	42.496,50	42.496,50	100,0
16.	Rozbudowa ulicy Osieńskiego i Dąbrówki	2025-2026	32.000,00	7.933,50	24,8
17.	Rozbudowa ulicy Sosnkowskiego od ul. Kulerskiego do ul. Konstytucji 3 Maja	2025-2026	32.000,00	7.988,85	25,0
18.	Przebudowa ulicy Chrobrego	2025	50.000,00	49.200,00	98,4
19.	Przebudowa ul. Curie-Skłodowskiej	2025-2026	32.000,00	7.902,75	25,0
20.	Przebudowa ul. Moniuszki	2025-2026	80.000,00	78.720,00	98,4
21.	Przebudowa ulicy Armii Krajowej	2025-2026	32.000,00	31.242,00	97,6
22.	Budowa parkingu przy ul. Łęgi	2025	2.150.000,00	2.003.248,66	93,2
23.	Rozbudowa ul. Fortecznej	2024-2027	40.000,00	39.400,00	98,5
24.	Przebudowa ulic Wyspiańskiego, Staffa, Zamenhofska, Makuszyńskiego, Orkana, Zapolskiej	2025-2026	80.000,00	38.437,50	48,1
25.	Budowa parkingu przy drodze dojazdowej do „Delfinka”	2025	1.000.000,00	697.893,29	69,8

Lp.	Zadania	Okres realizacji	Plan 2025 w zł	Wykonanie 2025 w zł	% (5:4)
1	2	3	4	5	6
26.	Budowa i modernizacja oświetlenia drogowego w granicach administracyjnych miasta	2016-2028	1.000.000,00	959.945,72	96
RAZEM		X	20.449.257,50	16.821.154,40	82,3

Opracowanie: Zarząd Dróg Miejskich w Grudziądzu

Zrealizowano również wydatek inwestycyjny w kwocie 33.378,50 zł, przeznaczony na zakup urządzenia wielofunkcyjnego formatu A3.

W roku 2025 rozpoczęto realizację 2 zadań z zakresu obrony ludności i obrony cywilnej. Zadanie budowy placu przy ul. Portowej będzie kontynuowane w roku 2026 roku. Działania podjęte w tym zakresie przedstawia poniższa tabela.

Tabela 13. Zadania realizowane z zakresu obrony ludności i obrony cywilnej

Zadania	Okres realizacji	Plan 2025	Wykonanie 2025	%
Budowa parkingu podziemnego na terenie I LO w Grudziądzu na cele ochrony ludności i obrony Cywilnej	2025	116.850,00	116.850,00	100
Budowa placu utwardzonego przy ul. Portowej na cele ochrony ludności i obrony cywilnej	2025-2026	2.214.000,00	320.281,77	14,5
RAZEM	X	2.330.850,00	437.131,77	18,8

Opracowanie: Zarząd Dróg Miejskich w Grudziądzu

Wydatki inwestycyjne na transport i łączność z przeznaczeniem na drogi publiczne powiatu zostały wykonane w roku 2025 na łączną kwotę ponad **16,9 mln zł**. Obejmowały 18 zadań przedstawionych w poniższej tabeli.

Tabela 14. Zadania realizowane przez Zarząd Dróg Miejskich na drogi publiczne powiatu w 2025 roku

Lp.	Zadania	Okres realizacji	Plan 2025	Wykonanie 2025	% (5:4)
1	2	3	4	5	6
1.	Modernizacja ulic o nawierzchni bitumicznej w granicach administracyjnych miasta	2016-2028	1.700.000,00	1.655.776,54	97,4
2.	Przebudowa ul. Kosynierów Gdyńskich wraz z budową łącznika z przedszkolem miejskim "Śródmieście"	2021-2025	5.300.000,00	5.279.435,86	99,6
3.	Przebudowa ulicy Kunickiego, droga powiatowa 3121C, przebudowa od km 0+000,00 do 0+683,46	2023-2025	7.148.485,00	7.140.157,00	99,9
4.	Przebudowa chodników na terenie miasta	2023-2028	1.000.000,00	1.000.000,00	100,0
5.	Przebudowa ul. Jaskółczej	2023-2026	10.000,00	9.840,00	98,4
6.	Budowa ulic: Południowej, Skowronkowej, Jaskółczej oraz nowo projektowanego odcinka ulic pomiędzy ulicą Południową i Skowronkową w Grudziądzu	2023-2026	141.750,00	135.599,70	95,7
7.	Poprawa dostępności komunikacyjnej terenów przemysłowych Mniszek i Rządź w miejscowości Grudziądz	2023-2027	103.320,00	103.320,00	100,0
8.	Budowa drogi dla rowerów wzdłuż ul. Dębowej	2024-2026	22.450,00	22.450,00	100,0
9.	Wykonanie dokumentacji projektowej wraz z przebudową parkingu u zbiegu ul. Legionów/Poniatowskiego/Paderewskiego	2024-2025	25.830,00	6.457,50	25,0
10.	Przebudowa ul. Rydygiera od ul. Warszawskiej do ul. Skowronkowej	2024-2026	150.000,00	143.380,00	95,6
11.	Modernizacja ul. Mickiewicza	2024-2025	900.000,00	899.568,79	100,0
12.	Budowa parkingu przy ul. Karabinierów 2/2F	2025	160.000,00	153.750,00	96,1

Lp.	Zadania	Okres realizacji	Plan 2025	Wykonanie 2025	% (5:4)
1	2	3	4	5	6
13.	Zegar uliczny przy ul. Wybickiego 6	2025	35.000,00	34.700,00	99,1
14.	Modernizacja nawierzchni drogi wewnętrznej przy ul. Piłsudskiego 38A	2025	166.722,00	159.896,96	95,9
15.	Budowa ronda u zbiegu ul. Piłsudskiego, Sikorskiego i Mikołaja z Ryńska	2025-2026	80.000,00	31.881,60	39,9
16.	Budowa drogi łączącej ul. Poniatowskiego z ul. Elbląską, wraz ze zjazdami na posesje	2025	70.155,00	70.154,20	100,0
17.	Rozbudowa ul. Jagiełły (na odcinku od ul. Fortecznej do Czwartków)	2024-2027	55.000,00	54.120,00	98,4
18.	Rozbudowa ul. Droga Graniczna, wraz ze skrzyżowaniem z ul. Waryńskiego	2022-2027	6.000,00	426,81	7,1
RAZEM		X	17.074.712,00	16.900.914,96	99,0

Opracowanie: Zarząd Dróg Miejskich w Grudziądz

TRANSPORT PUBLICZNY

W ciągu ostatniego roku Grudziądz konsekwentnie inwestuje w rozbudowę i modernizację infrastruktury komunikacyjnej, dążąc do poprawy dostępności transportu publicznego oraz redukcji emisji spalin. Działania te to między innymi:

- ✓ dokonano **zakupu 5 przegubowych autobusów elektrycznych marki Solaris**, w celu dalszej redukcji emisji i poprawy efektywności transportu publicznego. Planowana dostawa to pierwszy kwartał 2026 roku,
- ✓ uruchomienie **dotychczasowych tramwajów** w wybranych dniach, takich jak **Dzień Dziecka** czy **Dzień bez Samochodu, Imprezy Miejskie**, zwiększając dostępność transportu publicznego w tych okresach,
- ✓ wymiana infrastruktury przystankowej, obejmująca **zakup i montaż 10 nowych wiat przystankowych**, poprawiając komfort oczekiwania pasażerów na transport. Wiaty wyposażone w oszczędne **tablice świetlne tzw. Citylight**,
- ✓ zakup, dostawa i montaż **8 biletomatów zasilanych solarnie**. Zastosowane rozwiązanie pozwala na funkcjonowanie urządzeń bez konieczności wykonywania kosztownych przyłączy energetycznych, co znacząco ogranicza zakres robót infrastrukturalnych oraz koszty eksploatacyjne. Biletomaty umożliwiają zakup biletów zarówno za pomocą bilonu, jak i płatności bezgotówkowych. Dodatkowo urządzenia zostały przygotowane do obsługi karty miejskiej – funkcjonalność ta jest obecnie na etapie implementacji i będzie sukcesywnie uruchamiana.

GOSPODARKA WODOCIĄGOWA I KANALIZACYJNA

Istotnym elementem stanu Miasta w 2025 roku jest realizacja obowiązków obejmujących **zbiorowe zaopatrzenie w wodę i zbiorowe odprowadzanie ścieków**. Zadaniem związanym ze świadczeniem usług wodociągowo-kanalizacyjnych na terenie Miasta Grudziądz zajmują się **Miejskie Wodociągi i Oczyszczalnia sp. z o.o.** To Spółka komunalna realizująca zadanie własne Miasta, nad działalnością której nadzór sprawuje Prezydent poprzez radę nadzorczą i jednoosobowe zgromadzenie wspólników.

Sytuacja w obszarze gospodarki wodociągowej i kanalizacyjnej charakteryzowała się dobrym poziomem realizacji zadań. Podstawowe parametry dotyczące sieci wodociągowej i kanalizacyjnej przedstawia poniższa tabela.

Tabela 15. Parametry określające stan gospodarki wodociągowo-kanalizacyjnej w 2024 i 2025 roku

Wyszczególnienie	2024	2025
Mieszkańcy korzystający z sieci wodociągowej (%)	97	97
Mieszkańcy korzystający z sieci kanalizacyjnej (%)	92	92
Liczba awarii sieci wodociągowej	57	48

Wyszczególnienie	2024	2025
Liczba awarii na przyłączach wodociągowych	49	42
Liczba awarii na sieci kanalizacji sanitarnej (rozumiana jako drobne zapadnięcia w pobliżu włazów)	38	56
Liczba awarii na sieci kanalizacji deszczowej (rozumiana jako drobne zapadnięcia w pobliżu włazów i wpustów ulicznych)	49	32

Opracowanie: Miejskie Wodociągi i Oczyszczalnia sp. z o.o.

Dzięki realizacji wielu inwestycji, w tym finansowanych ze środków unijnych, wskaźnik określający liczbę mieszkańców korzystających z sieci wodociągowej oraz kanalizacyjnej osiągnął wysoki i stabilny poziom. Liczba awarii na sieci oraz przyłączach wodociągowych utrzymuje się od lat na stabilnym, niskim poziomie. Jest to wynik corocznych prac remontowych i inwestycyjnych mających na celu wyeliminowanie najbardziej awaryjnych elementów infrastruktury wodociągowej należących do Spółki. W zakresie awarii na sieciach kanalizacji sanitarnej i deszczowej – nie odnotowano żadnej poważnej.

Działalność w zakresie gospodarki wodociągowej oraz kanalizacyjnej w trakcie roku 2025 polegała przede wszystkim na realizacji planu inwestycyjnego Spółki w zakresie infrastruktury wodno-kanalizacyjnej. Wykonywane inwestycje są odzwierciedleniem przedsięwzięć zapisanych w „Wieloletnim planie rozwoju i modernizacji urządzeń wodociągowych i urządzeń kanalizacyjnych będących w posiadaniu Miejskich Wodociągów i Oczyszczalni sp. z o.o. na lata 2025-2028”. Dokument został przyjęty uchwałą nr III/16/24 Rady Miejskiej Grudziądz w dniu 17 maja 2024 roku.

W wyniku działań inwestycyjnych Spółka zapewniła: utrzymanie jakości wody uzdatnionej na dotychczasowym bardzo dobrym poziomie; utrzymanie jakości wody w sieci miejskiej; utrzymanie na niskim poziomie strat wody, a także awarii sieci wodociągowych i kanalizacyjnych. Elementem równie ważnym co inwestycje, który wpływa na stan Miasta oraz leży w przedmiocie zainteresowania mieszkańców są ceny wody i ścieków. Aktualnie obowiązuje trzyletnia taryfa za zbiorowe zaopatrzenie w wodę i zbiorowe odprowadzanie ścieków, która została zatwierdzona Decyzją G.RZT.70.1.83.2024.DK.6 z dnia 23.07.2024 roku przez Dyrektora Regionalnego Zarządu Gospodarki Wodnej Państwowego Gospodarstwa Wodnego Wody Polskie z siedzibą w Gdańsku na okres 3 kolejnych lat.

Ceny za te podstawowe usługi komunalne w ciągu trzech kolejnych lat nie ulegają istotnej zmianie, co przedstawia poniższa tabela.

Tabela 16. Porównanie stawek taryf za wodę przeznaczoną do spożycia przez ludzi w Mieście Grudziądz w trzech okresach obowiązywania

Grupa odbiorców	Taryfa zatwierdzona przez Dyrektora RZGW w Gdańsku (zł/m ³)		
	Od 1 sierpnia 2024 roku do 31 lipca 2025 roku	Od 1 sierpnia 2025 roku do 31 lipca 2026 roku	Od 1 sierpnia 2026 roku do 31 lipca 2027 roku
Woda	Netto: 3,13 Brutto: 3,38	Netto: 3,19 Brutto: 3,44	Netto: 3,30 Brutto: 3,56
Ścieki	Netto: 5,55 Brutto: 5,99	Netto: 5,60 Brutto: 6,05	Netto: 5,60 Brutto: 6,05

Opracowanie: Miejskie Wodociągi i Oczyszczalnia sp. z o.o.

W ramach taryfy wyodrębniono opłaty abonamentowe, a także opłaty za przekroczenie warunków wprowadzania ścieków przemysłowych do urządzeń kanalizacyjnych.

Należy podkreślić, że mieszkańcy Grudziądz są obciążeni niższymi płatnościami za usługi zbiorowego zaopatrzenia w wodę i zbiorowego odprowadzania ścieków, niż mieszkańcy większości innych miast oraz gmin żyjący na terenie województwa kujawsko-pomorskiego.

GOSPODARKA ODPADOWA

W ramach zadania gospodarowania odpadami komunalnymi w 2025 roku kontynuowano działania zmierzające do zapewnienia maksymalnego selektywnego zbierania odpadów, recyklingu, ponownego użycia oraz ograniczania składowania odpadów.

W okresie sprawozdawczym obowiązywał system selektywnego zbierania odpadów komunalnych z terenu nieruchomości obejmujący frakcje: papier, metale, tworzywa sztuczne, szkło oraz odpady ulegające biodegradacji. Ważnym elementem systemu było wydzielenie odpadów niebezpiecznych, do których zalicza się zużyty sprzęt elektryczny i elektroniczny, baterie i akumulatory, żarówki, leki, chemikalia, oleje i smary oraz opakowania zawierające substancje niebezpieczne. Również odpady problemowe zostały wydzielone w systemie m.in. tekstylia i odzież, odpady budowlane i rozbiórkowe, opony, odpady wielkogabarytowe. Odpady niebezpieczne i problemowe mieszkańcy Grudziądza oraz upoważnione podmioty mogli dostarczać do Punktów Selektywnego Zbierania Odpadów Komunalnych w bazie spółki MZK przy ulicy Składowej 21 w Grudziądzu lub w Zakładzie Gospodarki Odpadami w Zakurzewie, należącym do spółki MWiO. Warto podkreślić, że miasto podejmuje różnorodne działania mające na celu szerzenie informacji w zakresie właściwego gospodarowania odpadami, co przynosi efekty i ogranicza ilości zebranych odpadów zmieszanych. W 2025 roku do Punktów Selektywnego Zbierania Odpadów Komunalnych trafiło łącznie 3.473,4020 ton odpadów, w tym odpady niebezpieczne i problemowe, przy ulicy Składowej – 1.368,0900 ton odpadów komunalnych oraz 1.413,1590 ton odpadów budowlanych i rozbiórkowych oraz w Zakurzewie – 554,7030 ton odpadów komunalnych i 137,4500 ton odpadów budowlanych i rozbiórkowych. Dodatkowo zbierane były w wyznaczonych punktach miasta, według harmonogramu, elektroodpady i baterie - zebrano 10,105 ton oraz tekstylia – zebrano 22,350 ton. W 2025 roku do Zakładu Gospodarki Odpadami w Zakurzewie dostarczono łącznie blisko 62.000 ton odpadów, głównie odpadów komunalnych. To w porównaniu z rokiem poprzednim jest mniej prawie o 1.100 ton odpadów przyjętych do zagospodarowania, w 2024 roku było blisko 63.000 ton odpadów.

Zakład Gospodarki Odpadami realizujący zadania zagospodarowania odpadów zlokalizowany jest w Zakurzewie koło Grudziądza i obejmuje:

- składowisko odpadów innych niż niebezpieczne i obojętne,
- instalację do mechanicznego przetwarzania odpadów (sortowania) o przepustowości 40.000 Mg ton rocznie (przy pracy jedno zmianowej),
- instalację do mechanicznego przetwarzania odpadów (doczyszczanie odpadów) o przepustowości 25.000 Mg ton rocznie,
- instalację biologicznego przetwarzania odpadów (biologiczna stabilizacja) o wydajności 13.000 Mg ton rocznie,
- instalację do biologicznego przetwarzania odpadów (kompostowanie odpadów organicznych w tym zielonych) o wydajności 24.500 Mg ton rocznie.

W tabeli poniżej przedstawione zostały wartości przyjętych odpadów oraz główne sposoby ich zagospodarowania.

Tabela 17. Masa przyjętych przez ZGO odpadów z podziałem na ich główne sposoby zagospodarowania w latach 2024-2025 (Mg-tony)

Sposoby zagospodarowania	2024 r.	2025 r.
Sortowanie - R12	39.182,95	38.882,54
Produkcja paliwa alternatywnego RDF	1.208,42	1.388,53
Kompostowanie - R3	18.099,88	18.164,46
Składowanie - D5	2.666,46	2.115,12
Biologiczna stabilizacja - D8	1.530,16	1.045,54
Łącznie	62.687,87	61.596,19

Opracowanie: ZGO Zakurzewo

W 2025 roku utrwaliła się tendencja spadku ilości niesegregowanych (zmieszanych) odpadów komunalnych dostarczonych do sortowania. Może to być spowodowane większą świadomością mieszkańców na temat selektywnego zbierania odpadów. Ponadto z uwagi na kończące się miejsce na kwaterach składowania, ograniczono do minimum przyjmowanie

odpadów bezpośrednio kierowanych do unieszkodliwiania poprzez składowanie. Należy założyć, iż w następnych latach te sytuacje będą się pogłębiać, również w skutek wprowadzenia kolejnych regulacji prawnych w zakresie ograniczania składowania odpadów komunalnych, czy też systemu kaucyjnego. Po przejściu przez linię sortowniczą odpady były zagospodarowane w sposób przedstawiony w poniższej tabeli.

Tabela 18. Podział strumienia odpadów po przejściu przez sortownię (Mg-tony)

Sposoby zagospodarowania po przejściu przez sortownię	2025 r.	
	[Mg]	%
Sprzedaż do recyklingu	8.578,80	22
Stabilizacja	13.360,77	34
Przygotowanie RDF	16.692,97	43
Przekazanie do kompostowania	250,00	1
Łącznie	38.882,54	100

Opracowanie: ZGO Zakurzewo

W 2025 roku sprzedano łącznie 18.359,460 Mg odpadów. Poniższa tabela przedstawia sprzedaż surowców wtórnych w podziale na frakcje odpadów.

Tabela 19. Sprzedaż odpadów z podziałem na poszczególne frakcje (Mg-tony)

Frakcja odpadów	2025 (Mg)
Opakowania z papieru i tektury 15 01 01	1.714,42
Opakowania z tworzyw sztucznych 15 01 02	1.909,18
Opakowania z metali 15 01 04	940,22
Opakowania wielomateriałowe 15 01 05	121,86
Opakowania ze szkła 15 01 07	2.886,09
Zużyte opony 16 01 03	143,87
Zużyte urządzenia 16 02 14 – inne niż wymienione w 16 02 09 do 16 02 13	59,92
Metale żelazne 19 12 02	104,86
Metale nieżelazne 19 12 03	3,96
Drewno 19 12 07 – inne niż wymienione w 19 12 06	667,80
Zużyte urządzenia elektryczne i elektroniczne 20 01 36 – inne niż wymienione w 20 01 21, 20 01 23 i 20 01 35	26,37
Baterie i akumulatory	0,25
Biodegradowalne – produkt organiczny OSKAR	9.780,66
Łącznie	18.359,46

Opracowanie: ZGO Zakurzewo

UTRZYMANIE CZYSTOŚCI I SYSTEM ODBIORU ODPADÓW

W 2025 roku na terenie Miasta Grudziądza obowiązywał Regulamin utrzymania czystości i porządku przyjęty uchwałą nr LXIII/538/22 z dnia 22 czerwca 2022 roku Rady Miejskiej Grudziądza. Od 1 listopada 2024 roku obowiązuje Uchwała nr VIII/60/24 Rady Miejskiej Grudziądza z dnia 25 września 2024 roku zmieniająca uchwałę w sprawie wyboru metody ustalenia opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi oraz ustalenia wysokości stawek tej opłaty na terenie gminy-miasto Grudziądz. Przedmiotowa uchwała zmieniła wysokości stawek dla mieszkańców. Stawka opłaty za gospodarowanie odpadami od 1 listopada 2024 roku wynosi 39,00 zł miesięcznie za każdego mieszkańca zamieszkującego daną nieruchomość. Łączna opłata miesięczna za daną nieruchomość stanowiła iloczyn liczby mieszkańców zamieszkujących daną nieruchomość oraz wskazanej stawki. Aktualizacji uległy stawki opłat za gospodarowanie odpadami komunalnymi dla nieruchomości niezamieszkałych, na których powstają odpady (m. in. Placówki Oświatowe, Rodzinne Ogrody Działkowe). Nowe stawki za opróżnienie pojemników dotyczą również działalności gospodarczych prowadzonych na terenie nieruchomości niezamieszkałych.

W 2025 roku z terenu gminy-miasto Grudziądz najwięcej odebrano niesegregowanych (zmieszanych) odpadów komunalnych, które kształtowały się na poziomie 37,70%

ze spadkiem o 1,78 punktu procentowego względem 2024 roku, natomiast odpady ulegające biodegradacji stanowiły 15,60%. Odpady budowlane i rozbiórkowe to 29,71% i pozostają na podobnym poziomie jak w 2024 roku. Papieru, metali, tworzyw sztucznych i szkła odebrano oraz zebrano 14,06%, a pozostałych odpadów komunalnych 2,93%. Powyższą sytuację przedstawia tabela obrazująca udział poszczególnych odebranych i zebranych odpadów w latach 2024-2025.

Tabela 20. Udział poszczególnych odebranych i zebranych odpadów w latach 2024-2025

Analizowana grupa odpadów komunalnych	Udział grupy odpadów (%)	
	2024 r.	2025 r.
Niesegregowane (zmieszane) odpady komunalne	39,48	37,70
Papier, metal, tworzywa sztuczne i szkło	12,62	14,06
Odpady ulegające biodegradacji	16,32	15,60
Odpady budowlane i rozbiórkowe	29,17	29,71
Pozostałe odpady komunalne	2,41	2,93
Łącznie	100	100

Opracowanie: Biuro Gospodarki Odpadami

W 2025 roku całkowita wartość dochodów z tytułu opłat za odbiór i zagospodarowanie odpadów komunalnych od mieszkańców i innych podmiotów wchodzących w skład systemu wyniosła 35.799.762,23 zł. Z kolei wydatki poniesione na gospodarkę odpadami wyniosły 36.256.484,75 zł. Oznacza to, że w 2025 roku powstał deficyt w zakresie gospodarowania odpadami komunalnymi w wysokości 456.722,52 zł.

PLANOWANIE PRZESTRZENNE

Nadrzędnym dokumentem planistycznym w mieście jest Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego, przyjęte uchwałą Nr LXXVI/655/23 Rady Miejskiej Grudziądz w dniu 31 maja 2023 r. W dniu 19 czerwca 2024 roku Rada Miejska Grudziądz podjęła uchwałę Nr VI/37/24 o przystąpieniu do sporządzenia planu ogólnego miasta Grudziądz. Przystąpienie do opracowania planu ogólnego podyktowane jest zmianą ustawy o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym, która weszła w życie 24 września 2023 roku. W dniu 30 czerwca 2026 roku studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego utraci moc. Ustawa wprowadza w jego miejsce nowy akt planowania przestrzennego w postaci planu ogólnego. Plan ogólny jest aktem prawa miejscowego i uwzględniać się go będzie przy sporządzaniu miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego oraz warunków zabudowy. W roku 2025 trwały prace nad przedmiotowym dokumentem. Ilość wydanych decyzji o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu – 73, w tym 28 na budowę budynków mieszkalnych. Ilość wydanych decyzji o ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego – 15.

WSPIERANIE PRZEDSIĘBIORCZOŚCI

Grudziądzki Park Przemysłowy Spółka z o.o. w 2025 roku, podobnie jak w latach ubiegłych, skupiał się na rozwoju i wspieraniu przedsiębiorczości podmiotów gospodarczych zlokalizowanych na terenie Grudziądz. Działalność operacyjną Spółka opierała na dwóch filarach: **funkcjonowaniu Gminnej Grupy Zakupowej** oraz **trzech obiektów przystosowanych pod wynajem powierzchni**, zarówno biurowych, jak i magazynowo-produkcyjnych.

W 2025 roku **Grupa Zakupowa** w ramach zawartych umów o współpracę przeprowadziła łącznie 306 postępowań zakupowych, w różnych trybach: zapytanie ofertowe, przetarg nieograniczony w trybie Pzp, tryb podstawowy, negocjacje. Wszystkie postępowania realizowane są przy wykorzystaniu platformy zakupowej pod adresem: <https://platformazakupowa.pl> – aplikacji, która udostępniona jest wszystkim jednostkom organizacyjnym oraz spółkom komunalnym, umożliwiając przeprowadzanie postępowań w sposób elektroniczny. W ramach realizacji Zarządzenia Prezydenta Grudziądz nr 138/21 w sprawie organizacji i funkcjonowania Gminnej Grupy Zakupowej, przeprowadzone zostały postępowania skonsolidowane, w tym:

- ✓ postępowanie prowadzone w trybie przetargu nieograniczonego pod nazwą: „Dostawa energii elektrycznej w ramach Grupy Zakupowej organizowanej przez GPP Sp. z o.o. latach 2026-2027” - liczba uczestników: 62;
- ✓ postępowanie prowadzone w trybie podstawowym pn.: „Bezgotówkowe, sukcesywne dostawy paliw płynnych w ramach Grupy Zakupowej organizowanej przez GPP Sp. z o.o.” – liczba uczestników 13;
- ✓ świadczenie usług pocztowych w ramach Grupy Zakupowej organizowanej przez GPP Sp. z o.o. w okresie od 01.01.2026 do 31.12.2027 – liczba uczestników 54.

Najistotniejsze postępowania przeprowadzone w 2025 roku:

- 1) budowa budynku mieszkalnego wielorodzinnego wraz z infrastrukturą w Grudziądzu przy ul. Lotniczej, działki nr 98/5, 98/3, 24/29,24/14,24/12 obręb 085 - wartość zawartej umowy brutto 10.450.861,51 zł;
- 2) wykonanie robót budowlanych w ramach adaptacji istniejącego budynku zlokalizowanego przy ul. Rydygiera 15/17 w Grudziądzu, tj. budynku techniczno-biurowego (T) na cele dydaktyczno-naukowe Publicznej Uczelni Zawodowej w Grudziądzu wraz z zagospodarowaniem terenu działki nr 59/4, 59/5, obręb nr 121 - wartość zawartej umowy brutto 6.389.016,66 zł;
- 3) roboty remontowo-budowlane w kompleksie budynków Centrum Kształcenia Zawodowego w Grudziądzu realizowane w ramach przedsięwzięcia pod nazwą „Branżowe Centrum Umiejętności w dziedzinie ślusarstwo, mechanika i obróbka skrawaniem w Centrum Kształcenia Zawodowego w Grudziądzu” (KPO/23/1/BCU/2/W/0017) - wartość zawartej umowy brutto 5.305.007,49 zł.

Funkcjonowanie obiektów hal magazynowo-produkcyjnych, jak też Inkubatora Przedsiębiorczości, ma umożliwić przedsiębiorcom rozwój poprzez **szeroki wachlarz usług, które kompleksowo wspierają pomysłodawców i ich projekty.**

W przypadku **Inkubatora Przedsiębiorczości** przy ul. Waryńskiego 40 C, który w swoich zasobach posiada powierzchnię biurową, zlokalizowanych jest 8 przedsiębiorców. Średnioroczny wskaźnik wynajętej powierzchni biurowej wynosił 100%. Dodatkowo w ramach funkcjonowania Inkubatora oferowana jest przedsiębiorcom usługa tzw. Wirtualnego Biura, a w ramach niego dwa pakiety usług. Z Wirtualnego Biura obecnie korzysta 31 przedsiębiorców. Obiekty magazynowo-produkcyjne to dwa obiekty o łącznej powierzchni 11.330,57 m². Hale wyposażone są w zaplecze sanitarne i socjalne. Obecnie zajęte jest 77% powierzchni. Z dostępnych powierzchni magazynowo-produkcyjnych korzystają takie podmioty jak: Lapp Connecto Sp. z o.o., Indigo Polska, DWT Onshore Sp. z o.o., Sawex, Incorta, Urząd Miejski w Grudziądzu oraz inne mniejsze podmioty gospodarcze. Łącznie na koniec 2025 roku powierzchnię zajmowało 13 podmiotów.

Grudziądzki Park Przemysłowy od wielu lat współpracuje z Pomorską Specjalną Strefą Ekonomiczną w celu pozyskania potencjalnych inwestorów, a także wspiera ich na etapie realizacji inwestycji, jak również w trakcie działalności.

Kolejny obiekt, którym dysponuje GPP Sp. z o.o. to **Inkubator Przedsiębiorczości** przy Al. 23 Stycznia 46. Czterokondygnacyjny obiekt biurowo-usługowy o powierzchni ponad 3 tys. m², w którym GPP oferuje do wynajęcia 36 nowoczesnych pomieszczeń biurowych o powierzchni od 29 m² do 64 m² oraz 41 miejsc parkingowych. W obiekcie zostały wynajęte 24 pomieszczenia biurowe.

W ramach realizacji wspierania przedsiębiorczości część zadań realizuje **Powiatowy Urząd Pracy w Grudziądzu** (dalej: PUP). Wśród tych działań można wymienić choćby dotacje bezzwrotne tj. jednorazowe środki na podjęcie działalności gospodarczej w wysokości nieprzekraczającej 6-krotności przeciętnego wynagrodzenia (w tym na pokrycie kosztów pomocy prawnej, konsultacji i doradztwa związanego z podjęciem tej działalności). Liczba osób aktywizowanych w ten sposób wyniosła w 2025 roku 48 dla Miasta Grudziądza (84 dla całego obszaru działania PUP w Grudziądzu).

W 2025 roku 48 bezrobotnych podjęło własną działalność gospodarczą przy pomocy wsparcia PUP w postaci dofinansowania. W stosunku do 2024 roku odnotowano spadek liczby aktywizowanych o 10 osób. Średnia wysokość udzielonego w 2025 roku wsparcia

przez PUP w ramach bezzwrotnych dotacji oscylowała na nieco wyższym poziomie niż w 2024 roku, wynosząc 37.251,08 zł (wcześniej 33.144,81 zł). Z kolei przeciętna wysokość jednorazowych środków na podjęcie działalności gospodarczej w ramach środków z EFS+ wyniosła 31.456,87 zł, a więc była na zdecydowanie wyższym poziomie niż rok wcześniej (w 2024 roku było to 24.000,00 zł).

Najważniejsze formy aktywizacji i wsparcia przedstawia poniższa tabela.

Tabela 21. Aktywizacja poprzez działania Powiatowego Urzędu Pracy w roku 2025

Działanie	Liczba osób aktywizowanych w 2025	Wzrost/ spadek aktywizowanych przez PUP w stosunku do 2024
Roboty publiczne	210	-101
Prace interwencyjne	70	24
Staże	154	-15
Szkolenia	83	-55
Refundacja kosztów wyposażenia lub doposażenia stanowiska pracy	321	-185
Dofinansowanie podjęcia działalności gospodarczej	48	-10
Prace społecznie-użyteczne	0	0
Dofinansowanie do wynagrodzenia osób powyżej 50 roku życia	7	6
Bony na zasiedlenie	10	-1
SUMA	903	-337

Opracowanie: Powiatowy Urząd Pracy na podstawie Sprawozdań MRPiPS-01 za 2025 rok

Obok dofinansowania podjęcia działalności gospodarczej najważniejsze formy aktywizacji to staże, refundacja kosztów wyposażenia i doposażenia stanowisk pracy oraz szkolenia.

Refundacja kosztów wyposażenia lub doposażenia stanowisk pracy pozwoliła na utworzenie w 2025 roku dla mieszkańców Grudziądza 184 miejsc pracy, a liczba aktywizowanych osób w ramach tej formy wsparcia wyniosła 321 bezrobotnych. W 2025 roku na stworzone w ten sposób miejsca pracy dla bezrobotnych mieszkańców Grudziądza wydatkowano blisko 7,6 mln zł, tj. 3,0 mln zł mniej niż rok wcześniej.

W 2025 roku wydatki na stypendia stażowe w Powiatowym Urzędzie Pracy w Grudziądzu dotyczące bezrobotnych mieszkańców Grudziądza wyniosły łącznie blisko 1,5 mln zł, przy liczbie 154 bezrobotnych skierowanych do ich odbycia. Kwoty wydatków stanowiły środki algorytmu, rezerwy FP oraz EFS+.

Ze wsparcia dotyczącego szkoleń organizowanych przez PUP skorzystało w 2025 roku 83 bezrobotnych mieszkańców Grudziądza, a więc zdecydowanie mniej niż rok wcześniej - w 2024 roku było to 138 osób.

Działalność PUP pozwoliła na objęcie aktywizacją zawodową łącznie 903 bezrobotnych grudziądzan, co stanowiło o 337 osób mniej niż w roku 2024.

SPORT I TURYSTYKA

Miasto Grudziądz posiada odpowiednią infrastrukturę, pozwalającą mieszkańcom na prowadzenie aktywnego stylu życia. Obiekty sportowe i rekreacyjne znajdujące się na terenie Miasta Grudziądza przedstawia poniższa tabela.

Tabela 22. Obiekty sportowe i rekreacyjne w Grudziądzu

Obiekty sportowe
Stadion żużlowy
Przystań kajakowa nad Wisłą
Korty tenisowe
Stadion Centralny im. Bronisława Malinowskiego

Kompleks sportowy przy Al. Sportowców 1-3
Obiekty sportowo-rekreacyjne przy ul. Konarskiego 36
Obiekty sportowe Klubu Wioślarskiego Wisła
Obiekty sportowe „Orlik 2012”
Boisko piłkarskie przy ul. Słowackiego
Obiekty rekreacyjne
Baseny odkryte (obecnie nieczynne)
Plaża Tarpno nad Jeziorem Tarpno
Plaża Miejska nad Jeziorem Rudnickim Wielkim
Plaża Dzika nad Jeziorem Rudnickim Wielkim
Camping 134 Rudnik
Place zabaw
Pole namiotowo-carawaningowe Rudnik
Skatepark
Park Miejski im. Piotra Janowskiego
Park Miejski, zrewitalizowana Góra Zamkowa
Wypożyczalnia sprzętu pływającego nad jeziorem Tarpno oraz nad Jeziorem Rudnickim Wielkim
Marina Grudziądz
Lodowisko
Stacja żeglarska Rudnik wraz z wypożyczalnią sprzętu pływającego

Opracowanie: Wydział Kultury i Sportu

Ze wszystkich obiektów sportowych będących własnością miasta nieodpłatnie korzystają uczniowie grudziądzkich szkół w ramach zajęć wychowania fizycznego oraz kluby sportowe, które zgodnie ze swoją podstawową działalnością statutową prowadzą szkolenie sportowe dzieci i młodzieży.

Kolejny rok z rzędu na wysokim poziomie utrzymała się liczba osób **korzystających z campingu w Rudniku**. W domkach nocowało 2.930 osób, zaś na polu namiotowym 1.184 turystów. Plażę w Tarpnie w roku 2025 odwiedziło 119.500 osób, a Stację Żeglarską w Rudniku 17.465 osób.

W 2025 roku z Mariny Grudziądz skorzystało 36.580 osób, w tym 2.423 osoby nocowały w pokojach hotelowych, 2.632 osoby nocowały w kamperach, a z portu korzystały 303 osoby, nie licząc właścicieli łodzi cumujących na przystani dłużej niż jeden miesiąc. Sale konferencyjne gościły 30.675 osób, zaś na korcie tenisowym grało 336 osób.

W 2025 roku Miasto modernizowało i rozbudowało posiadaną bazę obiektów sportowych oraz rekreacyjnych. Najważniejsze inwestycje zrealizowane w tym obszarze przedstawia poniższa tabela. W sumie na **inwestycje w zakresie sportu i rekreacji przeznaczono kwotę ponad 2,4 mln zł**.

Tabela 23. Najważniejsze inwestycje w obszarze sportu realizowane w 2025 roku (w zł)

Inwestycja	Kwota (w zł)
Budowa Trybuny Głównej wraz z wieżyczką oraz oświetleniem toru żużlowego – KS/17/2025	159.000,00
Morelowy Plac Zabaw – KS/2/2025 GBO	169.042,00
Modernizacja Hali Sportowej przy ul. Sportowców 3 – KS/27/2025	190.376,13
Modernizacja balustrad na trybunach stadionu w Mniszku – KS/28/2025	96.350,00
Park Tivoli Przyjazny Dzieciom oraz Dorosłym – KS/3/2025 GBO	139.634,00
Modernizacja ogrodzenia na stadionie piłkarskim przy ul. Słowackiego	159.000,00
Modernizacja Ośrodka Wypoczynkowego w Rudniku – KS/32/2025	348.567,12
Dobór, montaż i uruchomienie kondensatora na obiekcie Stadionu Centralnego przy ul. Piłsudskiego – KS/32/2025	37.515,00
Zakup profesjonalnej kosiarki do pielęgnacji muraw sportowych ALLET BUFFAL- KS/35/2025	44.107,80
Wykonanie dokumentacji technicznej i kosztorysowej oświetlenia boiska piłkarskiego na obiekcie sportowym przy ul. Sportowców – KS/37/2025	49.200,00
Wykonanie dokumentacji technicznej i kosztorysowej oświetlenia boiska piłkarskiego na obiekcie sportowym przy ul. Słowackiego – KS/38/2025	49.200,00
Zakup samochodu ciężarowo-osobowego na potrzeby realizacji zadań statutowych MORiW – KS/39/2025	144.449,98

Inwestycja	Kwota (w zł)
Siłownia plenerowa na Osiedlu Kopernika – KS/4/2025 GBO	32.103,00
Zakup 5 domków handlowych na potrzeby organizacji imprez wraz z iluminacją – KS/40/2025	67.039,75
Nakłady inwestycyjne na Hotel Stal – KS/42/2025	114.950,95
Oświetlenie boiska przy ul. Ikara, montaż piłkochwyłów – KS/5/2025 GBO	102.459,00
Przebudowa i rozbudowa istniejącej infrastruktury sportowej i rekreacyjnej w Grudziądzu – KS/57/2025	53.080,00
Wymiana piaskownic wraz ze stołami do ping ponga na Osiedlu Lotnisko – KS/6/2025 GBO	42.621,30
Integralna przestrzeń zabaw dla dzieci przy ul. Śniadeckich 35 – KS/7/2025	165.455,00
Budowa wybiegu dla psów „PSI Park” na Osiedlu Mniszek	118.132,95
Modernizacja Osady Grud – KS/9/2025	147.840,85
Wymiana urządzeń zabawowych na placu zabaw przy ul. Podhalańskiej 5	0,00
RAZEM	2.430.124,83

Opracowanie: Wydział Kultury i Sportu

Poza wydatkami inwestycyjnymi gmina wydała w ubiegłym roku ok. 18,5 mln zł na utrzymanie bazy sportowej i rekreacyjnej, w tym na wydatki osobowe, bieżące koszty związane z funkcjonowaniem nieruchomości oraz na ich remonty i konserwacje.

W 2025 roku miasto zleciło realizację zadań publicznych klubom sportowym oraz organizacjom pozarządowym w zakresie wspierania i upowszechniania kultury fizycznej na łączną kwotę 3.194.456,89 zł. Środki te zostały przekazane w formie dotacji 28 klubom sportowym na organizację szkolenia sportowego dzieci i młodzieży (2.824.578,89 zł) oraz na wsparcie organizacji 20 imprez sportowych (369.878,00 zł).

Miasto Grudziądz w 2025 roku wsparło również kluby sportowe, które prowadzą rozgrywki na szczeblu krajowym i międzynarodowym. W 2025 roku kwotę 1.300.000,00 zł otrzymało łącznie 8 klubów sportowych, które środki te przeznaczyły między innymi na realizację programów szkolenia sportowego, zakup sprzętu sportowego, pokrycie kosztów organizowania zawodów sportowych lub uczestnictwa w tych zawodach oraz wynagrodzenia kadry szkoleniowej.

Kwotę 360.600,00 zł miasto przeznaczyło w 2025 roku dla sportowców o wysokich osiągnięciach na mistrzostwach Polski, mistrzostwach Europy i mistrzostwach świata oraz dla trenerów i działaczy, którzy przyczynili się do wysokich wyników sportowych zawodników. Środki te przeznaczono na wypłatę stypendiów sportowych, nagród i wyróżnień dla zawodników, trenerów i działaczy sportowych.

OCHRONA ZDROWIA

Ochrona zdrowia to sektor, który często charakteryzuje się nie tylko wysokimi wydatkami, ale również znacznym zróżnicowaniem działań.

W ramach obszaru ochrony zdrowia w 2025 roku realizowano zadania z zakresu przeciwdziałania alkoholizmowi i narkomanii, zgodnie z zadaniami określonymi w **Miejskim Programie Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii na lata 2024-2026**. Główne przedsięwzięcia w tym zakresie zostały przedstawione w poniższej tabeli. Kluczowymi realizatorami Programu byli: Centrum Pomocy Dziecku i Poradnictwa Rodzinnego, Miejska Komisja Rozwiązywania Problemów Alkoholowych, Miejski Ośrodek Pomocy Rodzinie oraz placówki oświatowe.

Tabela 24. Zadania realizowane w ramach Miejskiego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii w 2025 roku (w zł)

Zadanie	Kwota
Udzielanie rodzinom, w których występują problemy alkoholowe, narkomania lub przemoc pomocy psychospołecznej i prawnej, a w szczególności ochrony przed przemocą domową	2.512.621,88

Zadanie	Kwota
Prowadzenie profilaktycznej działalności informacyjnej, edukacyjnej oraz szkoleniowej w zakresie rozwiązywania problemów alkoholowych, przeciwdziałania narkomanii oraz uzależnieniom behawioralnym	741.647,74
Wspomaganie działalności organizacji pozarządowych służącej rozwiązywaniu problemów alkoholowych i narkomanii	219.016,30
Zwiększenie dostępności pomocy terapeutycznej i rehabilitacyjnej dla osób uzależnionych oraz zagrożonych uzależnieniem	106.853,43
RAZEM	3.580.139,35

Opracowanie: Wydział Zdrowia i Spraw Społecznych

Ponadto w ramach ochrony zdrowia podejmowano działania w zakresie realizacji regionalnego programu polityki zdrowotnej pn. „**Program zapobiegania upadkom dla seniorów w Województwie Kujawsko-Pomorskim**”. Program skierowany był do mieszkańców Grudziądza w wieku od 60. roku życia, którym zapewniono zajęcia związane z aktywnością fizyczną. Do udziału w Programie zakwalifikowano 168 osób. Na realizację Programu wydatkowano środki w wysokości 25 tys. zł.

REGIONALNY SZPITAL SPECJALISTYCZNY IM. DR. WŁADYSŁAWA BIEGAŃSKIEGO W GRUDZIĄDZU

Regionalny Szpital Specjalistyczny im. dr. Władysława Biegańskiego w 2025 roku stawiał na rozwój medyczny placówki oraz poprawę jakości realizowanych usług, pozyskując m.in. ponad 36 mln zł dofinansowania projektów ze środków budżetu Państwa oraz Unii Europejskiej. Łączny koszt projektów, na które udało się pozyskać dofinansowanie w 2025 roku to 42,4 mln zł, w tym aż 36,6 mln zł pochodzi ze środków Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności, Ministerstwa Zdrowia oraz Funduszy Europejskich dla Kujaw i Pomorza.

1. Projekty z dofinansowaniem Ministerstwa Zdrowia – wartość dofinansowania 3,3 mln zł, w tym:

- ✓ zakup sprzętu do diagnostyki patomorfologicznej,
- ✓ zakup sprzętu do rehabilitacji leczniczej dla pacjentów onkologicznych,
- ✓ zakup sprzętu medycznego do diagnostyki i leczenia pacjentów pediatrycznych,
- ✓ dostępność Plus dla AOS.

2. Projekty z dofinansowaniem Krajowego Planu Odbudowy (KPO) – wartość dofinansowania 29,3 ml zł:

- ✓ rozwój usług cyfrowych i cyberbezpieczeństwa,
- ✓ rozwój i modernizacja kardiologii,
- ✓ objęcie wsparciem ze środków Planu rozwojowego Przedsięwzięcia w postaci finansowania mentoringu dla absolwentów kierunku pielęgniarstwo, położnictwo oraz ratownictwo medyczne. Edycja 1, rok 2025,
- ✓ objęcie wsparciem ze środków Planu rozwojowego Przedsięwzięcia w postaci finansowania mentoringu dla absolwentów kierunku pielęgniarstwo, położnictwo oraz ratownictwo medyczne. Edycja 2, rok 2025.

3. Projekty z dofinansowaniem Funduszy Europejskich dla Kujaw i Pomorza – wartość dofinansowania 4,4 mln zł:

- ✓ zakup sprzętu rehabilitacyjnego,
- ✓ zakup sprzętu medycznego w ramach AOS,
- ✓ doposażenie Regionalnego Szpitala Specjalistycznego w Grudziądzu w sprzęt i wyposażenie w ramach rehabilitacji medycznej.

Dodatkowo w 2025 roku szpital otrzymał od Fundacji WOŚP sprzęt medyczny o łącznej wartości 1,3 mln zł przeznaczony do leczenia pacjentów Oddziału Pulmonologicznego. Placówka zakupiła również 5 urządzeń AED oraz nowoczesny ambulans z elektrycznymi noszami i zaawansowanym wyposażeniem medycznym.

Rok 2025 to rozwój nowoczesnych metod leczenia pacjentów szpitala i sukcesy kadry medycznej, w tym między innymi:

- ✓ Oddział Kardiochirurgiczny uzyskał tytuł Referencyjnego Centrum Wszczepiania Zastawek Niskoprofilowych w zabiegach TAVI,
- ✓ Zespół Oddziału Chirurgii, Urologii i Traumatologii Dziecięcej po raz pierwszy wykonał laparoskopowe usunięcie pęcherzyka żółciowego u dziecka z zastosowaniem zieleni indocyjaninowej,
- ✓ Zespół Oddziału Otolaryngologicznego z sukcesem przeprowadził operację olbrzymiego guza szyi o śr. 78 cm,
- ✓ Zespół Oddziału Chirurgii Naczyniowej przeprowadził zabiegi z użyciem systemu Jetstream do wewnątrznaczyniowej atektomii mechanicznej,
- ✓ Zespół Oddziału Neurochirurgicznego jako pierwszy w Polsce wykonał zabieg kifoplastyki z użyciem implantu Tripod-fix,
- ✓ Oddział Okulistyczny przeprowadził pierwsze w województwie kujawsko-pomorskim zabiegi kanalooplastyki ab interno,
- ✓ w Pracowni Hemodynamicznej Oddziału Kardiologii, Kardiologii Inwazyjnej i Elektrofizjologii z Pododdziałem Intensywnego Nadzoru Kardiologicznego przeprowadzono pierwszy zabieg cewnikowania prawych jam serca,
- ✓ w Pracowni Elektroterapii i Elektrofizjologii przeprowadzono pierwsze zabiegi ablacji migotania przedsionków z wykorzystaniem metody elektroporacji (PFA),
- ✓ W Oddziale Chirurgii Naczyniowej wykonano pierwszą implantację nowego rozgałęzionego stentgraftu do aorty piersiowej,
- ✓ Oddział Okulistyczny jako jeden z nielicznych jednostek w kraju rozpoczął leczenie jaskry chirurgicznie, nowoczesną techniką kanalooplastyka ab interno z goniotomią z wykorzystaniem systemu iTrack,
- ✓ w Oddziale Kardiologii, Kardiologii Inwazyjnej i Elektrofizjologii z Pododdziałem Intensywnego Nadzoru Kardiologicznego przeprowadzono pierwsze zabiegi przeskrórnej, miejscowej trombolizy u pacjentów z zatorowością płucną pośredniego wysokiego ryzyka,
- ✓ w Pracowni Elektroterapii i Elektrofizjologii Oddziału Kardiologii, Kardiologii Inwazyjnej i Elektrofizjologii z Pododdziałem Intensywnego Nadzoru Kardiologicznego przeprowadzono pierwsze zabiegi przezżylnego usuwania elektrod,
- ✓ w Oddziale Kardiochirurgicznym wykonano pierwszy zabieg wszczepienia nowoczesnej zastawki bezszwowej Intuity,
- ✓ w Oddziale Okulistycznym przeprowadzono zabiegi z wykorzystaniem lasera ekscymerowego ELIOS.

Kadra medyczna:

- ✓ Dr hab. n. med. Maciej Bieliński został nowym Członkiem Państwowej Komisji Egzaminacyjnej w dziedzinie chorób wewnętrznych,
- ✓ Kardiolog dr n. med. Łukasz Gawiński jako jeden z kilkunastu lekarzy w Polsce został zakwalifikowany do Programu Wymiany Doświadczeń Klinicznych (Mentoringu) AISN Polskiego Towarzystwa Kardiologicznego,
- ✓ Dr n. med. Piotr Gasiński został ponownie powołany na stanowisko konsultanta wojewódzkiego w dziedzinie neurochirurgii dla województwa kujawsko-pomorskiego,
- ✓ Zespół lekarzy z Oddziału Chirurgii Ogólnej i Bariatrycznej z Pododdziałem Chirurgii Onkologicznej zdobył I miejsce w konkursie wiedzy o przepuklinach podczas 47. Międzynarodowego Kongresu Europejskiego Towarzystwa Przepuklinowego w Paryżu,
- ✓ Kardiochirurg dr. hab. n. med. Marian Burysz oraz prof. dr. hab. n. med. Radosław Litwinowicz zostali współautorami najnowszego podręcznika kardiologii pt. „Kardiochirurgia z elementami kardiologii interwencyjnej i chirurgii naczyniowej”.

Krajowa Rada Bezpieczeństwa Ruchu Drogowego, na podstawie petycji złożonej przez Szpital, jednogłośnie przyjęła uchwałę rekomendującą wprowadzenia obowiązku noszenia

kasków ochronnych przez dzieci do 16-go roku życia podczas jazdy rowerem, hulajnogą elektryczną lub urządzeniem transportu osobistego

Placówka kontynuowała również realizację programów lekowych dla pacjentów.

Rok 2025 to również ważne decyzje i historyczne momenty poprzez: włączenie szpitala do programu "Szpitale przyjazne wojsku", jednogłośnie przyjęcia programu naprawczego szpitala przez Radę Miejską Grudziądz, uzyskanie autoryzacji NFZ, obowiązującej do 2030 roku oraz podpisanie protokołu potwierdzającego podłączenie obiektów Regionalnego Szpitala Specjalistycznego im. dr. Władysława Biegańskiego do sieci ciepłowniczej OPEC GRUDZIĄDZ. W minionym roku lecznica przeprowadziła także szereg działań prozdrowotnych. Szpital nawiązał także współpracę ze szkołami, obejmując patronatem klasy III LO im. Jana Pawła II Grudziądz i IV LO im. Kazimierza Wielkiego w Grudziądzu. Podjęta została także współpraca z WTZ w Grudziądzu.

Dyrekcja Szpitala wraz z podmiotem tworzącym w dalszym ciągu podejmowała działania mające na celu restrukturyzację posiadanego historycznego zadłużenia.

GOSPODARKA MIESZKANIOWA

Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o. jest jednostką powołaną do gospodarowania mieszkaniowym zasobem gminy-miasto Grudziądz. Zasób Spółki stanowią nieruchomości o różnych funkcjach (mieszkalne, użytkowe oraz działki niezabudowane) w różnym typie własności. Łącznie na dzień 31.12.2025 roku Spółka zarządzała **536** nieruchomościami. Poniższa tabela przedstawia strukturę zarządzanych nieruchomości.

Tabela 25. Zasoby nieruchomości Spółki Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.

Struktura zasobów nieruchomości zarządzanych przez Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.			
Lp.	Wyszczególnienie	Ilość	
I. LICZBA BUDYNKÓW			
	Ogółem w zasobach MPGN	536	
	- w tym grunty niezabudowane	28	
1.	Nieruchomości Gminne	138	
1.1.	Umowa o zarządzanie zawarta z gminą – miasto Grudziądz	131	
	- Gminne	77	
	- w tym Przychodnie Zdrowia	3	
	- Skarbu Państwa	13	
	- w tym grunty	1	
	- Rozliczenia indywidualne	12	
	- Prywatne o nieuregulowanym stanie prawnym	29	
	- w tym z udziałem MPGN Sp. z o.o.	4	
1.2	Pozostałe umowy zawarte z gminą – miasto Grudziądz		
	- Targowiska	7	
2.	Własność MPGN (w tym udział)	221	
	Wspólnoty mieszkaniowe i lokalowe zarządzane przez MPGN	204	
	- w tym wspólnoty mieszkaniowe prywatne zlecone przez osoby fizyczne i prawne	10	
	- w tym wspólnoty mieszkaniowe zawarte w Umowie o zarządzanie	22	
	- w tym własność MPGN Sp. z o.o.	1	
3.	Wspólnoty zewnętrzne	6	
LICZBA LOKALI			
		Ogółem	Mieszkalne
II.	Ogółem w zasobach MPGN Sp. z o.o.		Użytkowe
	- w tym lokale socjalne ogółem		
1.	Umowa o zarządzanie zawarta z gminą-miasto Grudziądz	963	834
	- w tym lokale socjalne ogółem		188
1.1.	Gminne	576	481
	- w tym socjalne		95
	- w tym socjalne		124
1.2.	Skarbu Państwa	78	54
	- w tym socjalnych		24
	- w tym socjalnych		11
1.3.	Osób prywatnych o nieuregulowanym stanie prawnym oddanych do zarządzania przez Gminę	309	299
			10

Struktura zasobów nieruchomości zarządzanych przez Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.			
Lp.	Wyszczególnienie	Ilość	
	- w tym socjalnych		53
2.	Własność MPGN Sp. z o.o.	4.355	4.153
	- w tym lokale socjalne ogółem		241
2.1.	W budynkach 100% MPGN Sp. z o.o.	1.994	1.875
	- w tym socjalne		217
2.2.	W budynkach wspólnot mieszkaniowych zarządzanych przez MPGN Sp. z o.o.	2.350	2.267
	- w tym socjalne		24
2.3.	W budynkach wspólnot zewnętrznych	11	11
	- w tym socjalnych		
3.	Pozostałe osób fizycznych i prawnych	20	16
	- w tym socjalnych		0
	- w tym we wspólnotach mieszkaniowych	5.440	5.262
4.	Wspólnoty mieszkaniowe zarządzane przez MPGN – wykupione	189	153
	- w tym własność MPGN Sp. z o.o.	21	20
			1

Opracowanie: Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.

Realizacja listy osób uprawnionych do zawarcia umów najmu lokali komunalnych

Głównym celem Biura Gospodarki Lokalowej jest realizacja statutowego zadania Spółki dotyczącego tworzenia warunków do zaspokajania potrzeb mieszkaniowych rodzin o niskich dochodach, które MPGN Sp. z o.o. w Grudziądzu realizuje w imieniu gminy-miasto Grudziądz. Liczbę wniosków o zawarcie umów najmu mieszkań komunalnych w latach 2020-2025 przedstawiono w poniższej tabeli.

Tabela 26. Liczba składanych wniosków o zawarcie umowy najmu na mieszkanie komunalne w latach 2020-2025

Rok	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Liczba wniosków ogółem	164	163	143	174	128	115
Liczba wniosków zakwalifikowanych	38	55	43	51	42	24

Opracowanie: Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.

W roku 2025 zostało złożonych łącznie 115 wniosków o zawarcie umowy najmu lokalu mieszkalnego z zasobów komunalnych, z których 24 spełniało kryteria do otrzymania takiego mieszkania. Wnioski osób o niskich dochodach, które spełniają kryteria do ubiegania się o mieszkanie komunalne są realizowane poprzez listę osób uprawnionych do zawarcia umów najmu lokali mieszkalnych w danym roku. Lista osób uprawnionych do zawarcia umów najmu lokali mieszkalnych na rok 2025 zawierała 34 nazwiska osób niemających zaspokojonych potrzeb mieszkaniowych. Niniejszą realizację listy osób uprawnionych do zawarcia umów najmu lokali komunalnych w latach 2020-2025 przedstawia tabela nr 27.

Tabela 27. Realizacja listy osób uprawnionych do zawarcia umów najmu lokali komunalnych w latach 2020 – 2025

Rok	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Liczba osób umieszczonych na liście	37	42	44	39	37	34
Realizacja listy (w %)	100	100	100	100	100	100

Opracowanie: Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.

Zawarte umowy najmu

Biuro Gospodarki Lokalowej (BGL) w roku 2025 zawarto łącznie 429 umów najmu lokali komunalnych oraz socjalnych. Szczegółowe dane zawartych umów najmu przedstawia poniższa tabela.

Tabela 28. Liczba zawartych umów w roku 2025

Liczba złożonych wniosków do BGL	984
Łączna liczba zawartych umów najmu	429
Liczba umów najmu socjalnego lokalu	177

→ pierwsza realizacja wyroku	14
→ przedłużenie najmu socjalnego lokalu	162
→ zamiany	1
Liczba umów na pomieszczenia tymczasowe	18
Liczba umów- przekwalifikowanie na lokale komunalne	14
Liczba umów (lista przydziału, wolny najem, poszerzenia)	71
Liczba umów w wyniku zamiany lokalu, w tym:	46
→ liczba zamian na pustostany	40
→ liczba zamian (budynki do rozbiórki, sprzedaży)	17
Liczba umów - zmiana najemcy	60
→ liczba umów po zgonie najemcy	46
→ liczba umów po wyprowadzeniu najemcy	14
→ liczba umów - legalizacje	35
Liczba umów za remont	27
Liczba umów - obywatele Ukrainy	16

Opracowanie: Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.

Wynajęcie lokalu wytypowanego do remontu na koszt przyszłego najemcy

W roku 2025 kontynuowano wprowadzony w 2020 roku Program pn. „Mieszkanie za Remont” polegający na możliwości wynajęcia lokalu osobom zamieszkującym na terenie gminy-miasta Grudziądz, spełniającym określone warunki, w zamian za wykonanie remontu w określonym terminie, zgodnie z opracowanym zakresem prac remontowych. Wdrożenie powyższego programu przynosi wiele korzyści, zarówno dla potencjalnych najemców, jak i dla Spółki. Wytypowane lokale mieszkalne przeznaczone do remontu wymagają znacznych nakładów finansowych, które ponosi najemca, co pozwala na ograniczenie kosztów MPGN, związanych z przywróceniem stanu technicznego lokalu, możliwego do zasiedlenia. Przede wszystkim umożliwia to zaspokojenie potrzeb mieszkaniowych Grudziądzan, którzy nie kwalifikują się do otrzymania lokalu mieszkalnego na zasadach ogólnych.

W roku 2025 zawarto 27 umów za remont, w tym 17 umów najmu po zakończonym remoncie. Poniższa tabela przedstawia zestawienie zawartych umów za remont oraz umów najmu po zakończonym remoncie. Obecnie wytypowane są kolejne lokale przeznaczone do wynajęcia za remont. MPGN nadal będzie kontynuować działania w celu wynajęcia lokali na powyższych zasadach.

Tabela 29. Zestawienie zawartych umów za remont oraz umów najmu po zakończonym remoncie

Rok	2021	2022	2023	2024	2025
Liczba umów za remont	29	20	30	23	27
Liczba umów najmu po remoncie	19	19	19	20	17

Opracowanie: Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.

Wynajęcie lokalu na zasadach wolnorynkowych

Racjonalna gospodarka zasobem mieszkaniowym pozwala również na możliwość wynajęcia lokali mieszkalnych na zasadach wolnorynkowych. Propozycja wolnego najmu skierowana jest do osób o wyższych dochodach, które nie mogą skorzystać z wynajęcia lokalu mieszkalnego z zasobów komunalnych, na zasadach określonych w załączniku do uchwały nr XXIII/170/25 Rady Miejskiej Grudziądza z dnia 24 września 2025 roku w sprawie wieloletniego programu gospodarowania mieszkaniowym zasobem gminy-miasto Grudziądz na lata 2025-2029 (Dz. Urz. Woj. Kuj. – Pom. z 2025 r. poz. 4304). Zestawienie porównawcze liczby wydanych umów ogółem i liczby umów na zasadach wolnorynkowych w latach 2020-2025 przedstawia kolejna tabela.

Tabela 30. Zestawienie porównawcze liczby wydanych umów ogółem i liczby umów na zasadach wolnorynkowych w latach 2020 – 2025

Rok	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Liczba wydanych umów ogółem*	98	105	105	122	135	109
Liczba wydanych umów na zasadach wolnorynkowych	62	60	57	44	51	45

*Liczba umów (przydział, wolny najem, za remont, obywatele Ukrainy)
Opracowanie: Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.

W roku 2025 zawarto 45 umów najmu na zasadach wolnorynkowych. MPGN Sp. z o.o. zaspokoił w ten sposób potrzeby mieszkaniowe szerokiej grupy osób, która nie mogłaby oczekiwać pomocy mieszkaniowej, wynajmując lokal komunalny na zasadach wynikających z przepisów prawa miejscowego.

Wynajęcie lokali obywatelom Ukrainy

W roku 2025 MPGN Sp. z o.o. kontynuowała działania związane z zapewnieniem lokali obywatelom Ukrainy, którzy przybyli na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej z terytorium Ukrainy, w związku z działaniami wojennymi prowadzonymi na terenie tego państwa oraz obywateli Ukrainy posiadających Kartę Polaka, którzy wraz z najbliższą rodziną z powodu tych działań wojennych przybyli na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej. W roku 2025 wpłynęło 5 nowych wniosków o wynajęcie lokalu mieszkalnego. MPGN Sp. z o.o. zawarto 16 umów najmu.

Zamiany lokali mieszkalnych

Głównym celem realizowanych zamian jest kompleksowa pomoc przy dostosowaniu lokali do potrzeb i możliwości finansowych mieszkańców Grudziądza. W roku 2025 o zamianę lokalu wpłynęło 87 wniosków. Zrealizowano łącznie 46 zamian lokali mieszkalnych, w tym wydano 40 umów na pustostany. W roku 2025 dokonano 17 zamian rodzin zamieszkujących w budynkach przeznaczonych do sprzedaży oraz rozbiórki, jednocześnie poprawiając warunki mieszkaniowe osobom regularnie wywiązującym się z opłat czynszowych. Poniższa tabela przedstawia liczbę mieszkań wysokość odzyskanej kwoty zadłużenia lokali mieszkalnych na przestrzeni lat 2020-2025.

Tabela 31. Liczba zamian lokali mieszkalnych oraz wysokość odzyskanej kwoty zadłużenia lokali mieszkalnych na przestrzeni lat 2020-2025

Zamiany	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Liczba umów najmu w wyniku zamian	67	69	56	66	69	46
Liczba zamian - spłata zadłużenia	7	4	4	3	3	2
Odzyskana kwota zadłużenia (zł)	31.951,98	23.532,00	23.000,00	25.000,00	49.873,17	29.000,00

Opracowanie: Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.

REWITALIZACJA

W ramach **Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Grudziądza na lata 2024-2035** zrealizowano działania projektowe w ramach przedsięwzięć:

- 1) „Pora seniora” – zajęcia dla osób 60+ (projekt nr 5 w GPR). Projekt obejmuje zajęcia aktywizujące dla seniorów realizowane przez Bibliotekę Miejską w Grudziądzu.
- 2) „Festiwal Literacki”- w 2025 roku odbyła się pierwsza edycja festiwalu. Wydarzenie to odbywało się w okresie trzech dni. Były to dni wypełnione literaturą – spotkaniami autorskimi, warsztatami plastycznymi, grą miejską i koncertem. Spotkania w ramach festiwalu odbywały się w gmachu głównym Biblioteki, przestrzeni obszaru rewitalizacji – na Górze Zamkowej oraz na skwerze przy Flisaku. Celem projektu jest upowszechnianie i rozwijanie oferty kulturalno-edukacyjnej placówki oraz ciągłe jej dostosowywanie do potrzeb wszystkich odbiorców, ze szczególnym uwzględnieniem dzieci, młodzieży i seniorów.
- 3) Spichlerz 57 inkubatorem aktywności społecznej (projekt nr 8 w GPR).

Dla pobudzenia aktywności lokalnych organizacji pozarządowych miasto zleciło realizację zadań publicznych z zakresu rewitalizacji organizacjom pozarządowym (wyłonionym w otwartych konkursach ofert). Zadanie te obejmowały współprowadzenie Grudziądzkiego Centrum Aktywizacji Społecznej Spichlerz 57 (200.000,00 zł) – zadanie zrealizowała Fundacja Studio M6, która:

- ✓ prowadziła punkt informacyjny w Spichlerzu 57, w ramach którego m. in. zarządzała rezerwacjami pomieszczeń,
 - ✓ zrealizowała cykl otwartych spotkań z mieszkańcami i przedstawicielami organizacji pozarządowych „Porozmawiajmy przy kawie...”,
 - ✓ zorganizowała cykl spotkań z lokalnymi i regionalnymi artystami pn. „Artystyczny Grudziądz, artystyczny region”, które w sposób twórczy oferowały mieszkańcom kreatywne spędzanie czasu,
 - ✓ przeprowadziła cykl spotkań dedykowanych seniorom pn. „Nasze sprawy”, których celem była aktywizacja osób starszych,
 - ✓ w ramach działania „Zróbmy to razem!” zrealizowała cykl wydarzeń integrujących i aktywizujących głównie kobiety,
 - ✓ zorganizowała cykl wydarzeń integrujących i aktywizujących pn. „#wymiana”, dedykowany młodzieży i jej rodzicom,
 - ✓ prowadziła comiesięczne dyżury poradnicze dla organizacji pozarządowych,
 - ✓ w ramach działania „Energia Społecznej Zmiany” prowadziła szkolenia dla przedstawicieli organizacji pozarządowych,
 - ✓ zorganizowała inne działania dedykowane mieszkańcom, np. spotkania z fotografią, siłownię pamięci (ćwiczenia umysłowe dla seniorów) czy kawiarenkę internetową (udostępnianie komputera z Internetem);
- 4) prowadzenie Kawiarni Spichlerz 57 (144.000,00 zł) – zadanie zrealizowała Fundacja Ładowarka, która poprzez kompleksowe działania umożliwiła pięciu osobom z niepełnosprawnością aktywne włączenie społeczne oraz wejście na rynek pracy. Uczestnikom zadania zorganizowano warsztaty mające na celu nabycie umiejętności i podniesienie kwalifikacji zawodowych, w tym warsztaty kelnersko-baristyczne oraz z zakresu umiejętności społecznych. Ponadto zapewniono im wsparcie asystenta osób niepełnosprawnych i psychologa oraz zorganizowano wyjścia integracyjne. Efektem realizacji zadania jest zatrudnienie do pracy w kawiarni dwóch osób z niepełnosprawnością na podstawie umów o pracę oraz kontynuacja zatrudnienia osób z niepełnosprawnością, które wcześniej były pracownikami kawiarni. Na koniec 2025 roku w kawiarni pracowało pięć osób z niepełnosprawnością w łącznym wymiarze 2,25 etatu. Ponadto w kawiarni organizowano ogólnodostępne zajęcia sensoryczne, ruchowe, artystyczne, plastyczne i warsztaty wikliniarskie oraz wydarzenia muzyczne;
- 5) obsługę funduszu mikrograntów (66.000 zł) – operatorem funduszu została Fundacja Studio M6, która organizacjom pozarządowym, przekazywała środki w wysokości od 2.000 zł do 5.000 zł na realizację projektów mających na celu aktywizację i integrację mieszkańców obszaru rewitalizacji. Dzięki środkom z funduszu mikrograntów zrealizowano 16 projektów.

Bieżące informacje o działalności Grudziądzkiego Centrum Aktywizacji Społecznej Spichlerz 57 można znaleźć na stronie internetowej www.spichlerz57.pl. Można przez nią zarówno zarezerwować salę, jak i udać się na wirtualny spacer 3D po Spichlerzu. Na stronie jest również dostępna wyszukiwarka NGO, gdzie organizacje pozarządowe można wyszukać poprzez wpisanie nazwy organizacji, obszaru działalności lub numeru KRS. Ponadto Spichlerz 57 ma swój profil w mediach społecznościowych (Facebook i Instagram).

- 6) Jarmark Spichrzowy (projekt nr 8 w GPR) - jest to przedsięwzięcie cykliczne realizowane w zakresie właściwości Wydziału Promocji i Współpracy z Mieszkańcami.
- 7) Działania edukacyjne dla zwiększania świadomości społecznej istniejących zagrożeń (projekt nr 16 w GPR) - działania kontynuowane w ramach projektu przez Straż Miejską oraz Komendę Miejską Policji w Grudziądzu obejmują swoim zakresem działania prewencyjne polegające na informowaniu i edukowaniu społeczności lokalnej o stanie oraz rodzajach zagrożeń. W ramach prowadzonych spotkań konsultacyjnych z dziećmi

i młodzieżą w formie prelekcji, jak też prezentacji multimedialnych poruszane były tematy dotyczące bezpieczeństwa, przemocy, cyberprzemocy, uzależnień, wyłudzeń, rozbojów i kradzieży. Prowadzone były również akcje informacyjne w celu zapobiegania wykroczeniom oraz zjawiskom kryminogennym wśród dzieci, młodzieży i ich rodzin, np. informowanie o odpowiedzialności karnej.

- 8) Poprawa bezpieczeństwa poprzez modernizację systemu dozoru monitoringu na obszarze rewitalizacji (projekt nr 17 w GPR). W okresie sprawozdawczym w ramach przedsięwzięcia zmodernizowano 1 punkt kamerowy przy ul. Narutowicza 31. Zadanie pozostaje w zakresie właściwości Wydziału Bezpieczeństwa i Zarządzania Kryzysowego.
- 9) Przebudowa ul. Kosynierów Gdyńskich, wraz z budową łącznika z Przedszkolem Miejskim Śródmieście (projekt nr 23 w GPR). W okresie sprawozdawczym zakończyła się realizacja przebudowy ul. Kosynierów Gdyńskich, wraz z budową łącznika – dojazdu do Przedszkola Miejskiego „Śródmieście”. Zadanie pozostaje w zakresie właściwości Zarządu Dróg Miejskich w Grudziądzu.
- 10) Prace remontowo – konserwatorskie budynku Willi Victoriusa przy ul. Armii Krajowej 21-25 w Grudziądzu (projekt nr 1 z listy pozostałych przedsięwzięć rewitalizacyjnych w GPR). W okresie sprawozdawczym rozpoczęła się realizacja zakresu rzeczowego projektu polegającego na wykonaniu prac remontowo-konserwatorskich, który został przewidziany do realizacji w latach 2025-2026. Kolejnym etapem przedsięwzięcia będzie wykonanie robót związanych z przystosowaniem budynku do pełnienia nowych funkcji edukacyjno-kulturalnych, wraz z zakupem niezbędnego wyposażenia. Obiekt ma zostać przeznaczony dla Liceum Sztuk Plastycznych w Grudziądzu, gdzie planowane jest uruchomienie pracowni: rysunku i malarstwa, rzeźby, fotografii i projektowania graficznego oraz sali wystawienniczej oraz wykładowej. Zadanie pozostaje w zakresie właściwości Wydziału Edukacji.

Miejski Konserwator Zabytków w 2025 roku prowadził działania z zakresu ochrony i konserwacji zabytków. Główne działania to zadania:

- ✓ pn. „Wykonanie dokumentacji konserwatorskiej dla budynku dawnego przytułku Lachmana, obecnie Urzędu Miejskiego, zlokalizowanego przy ul. Mickiewicza 28/30 w Grudziądzu, pochodzącego z 1875 roku i ujętego w wojewódzkiej oraz gminnej ewidencji zabytków”;
- ✓ pn. „Wykonanie programu prac konserwatorskich i restauratorskich 4 klatek schodowych (łącznie z podestami) wraz z ustaleniem pierwotnej kolorystyki stopni, balustrad i poręczy w dwóch budynkach dawnego zespołu Ewangelickich Szkół dla Dziewcząt: Victoria-Stadt Schule i Luise - Schule, ob. Zespół Szkół Gastronomiczno-Hotelarskich, zlokalizowanych przy ul. Curie-Skłodowskiej 22/24 i ujętych w wojewódzkiej oraz gminnej ewidencji zabytków wraz z kosztorysami”.

Celem wykonania dokumentacji konserwatorskich dla obiektów stanowiących własność gminy-miasto Grudziądz było kompleksowe zebranie wiedzy o zabytkach, ich stanie zachowania i wartościach, co jest podstawą do zaplanowania i przeprowadzenia skutecznych działań remontowych.

OCHRONA ŚRODOWISKA

Wiodącym dokumentem w zakresie ochrony środowiska obowiązującym na terenie miasta Grudziądza jest „**Program ochrony środowiska dla Gminy Miasto Grudziądz na lata 2023-2026 z uwzględnieniem perspektywy na lata 2027-2030**”. Do podstawowych założeń wymienionych w programie należą:

- ✓ poprawa jakości środowiska (wód, powietrza atmosferycznego, ochrona klimatu, poprawa klimatu akustycznego, ochrona przed polami elektromagnetycznymi itp.);
- ✓ ochrona i racjonalne użytkowanie zasobów przyrodniczych;
- ✓ edukacja ekologiczna;
- ✓ wspieranie działań w zakresie niskiej emisji.

W ramach realizacji ostatniego celu podejmowane są działania zgodne z aktualnym „**Planem Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Miasto Grudziądz**”. Do celów szczegółowych należą przede wszystkim:

- ✓ wdrożenie wizji Miasta Grudziądza jako obszaru zarządzanego w sposób zrównoważony i ekologiczny;
- ✓ ograniczenie emisji CO₂ oraz emisji zanieczyszczeń z instalacji wykorzystywanych na terenie Miasta oraz pochodzących z transportu;
- ✓ wzrost wykorzystania energii ze źródeł odnawialnych;
- ✓ promocja budownictwa energooszczędnego i pasywnego;
- ✓ promocja i edukacja w zakresie świadomości ekologicznej mieszkańców.

Gmina-miasto Grudziądz posiada „**Plan Adaptacji gminy-miasto Grudziądz do zmian klimatu do 2030 roku**”. W 2025 roku realizowano szereg inwestycji i projektów wpływających na ograniczanie emisji gazów cieplarnianych oraz zmniejszających negatywne skutki zmian klimatu dla gospodarki, społeczeństwa oraz środowiska, również zmianę wartości zdecydowanej większości wskaźników realizacji Planu Adaptacji oceniono jako pozytywną. Powyższe oznacza, iż przyjęta przez władze miasta strategia działania z zakresu przeciwdziałania postępującym zmianom klimatycznym i towarzyszącym im zagrożeniom jest systematycznie realizowana.

Ponadto podejmowane są działania w zakresie usuwania wyrobów zawierających azbest w oparciu o sporządzoną aktualizację „**Programu usuwania wyrobów zawierających azbest dla gminy-miasto Grudziądz wraz z inwentaryzacją**”.

Na terenie Grudziądza znajdują się zespoły 6 parków miejskich, ogród botaniczny, 5 skwerów, 88 pomników przyrody, użytek ekologiczny „Ostoja Miłoleśna” oraz zespół przyrodniczo-krajobrazowy. Do zespołów parków miejskich oraz skwerów należą: Park Miejsko-Leśny im. Piotra Janowskiego; Park na Górze Zamkowej; Park przy ulicy Lipowej; Park przy ulicy Jaśminowej; Park 900-lecia; Park Podworski Kuntersztyn przy ul. Kochanowskiego, Skwer Teatralny im. Czesława Niemena; Skwer Polaków poszkodowanych przez III Rzeszę; Skwer Andrzeja Wajdy; Skwer Wolności im. Władysława Bartoszewskiego; Skwer ks. Eduarda Ebela.

Miasto Grudziądz współpracuje z Wojewódzkim Funduszem Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Toruniu (WFOŚiGW), pozyskując dotacje na wykonywanie zadań związanych z ochroną środowiska i przyrody w ramach ogłaszanego programu priorytetowego „Ochrona Przyrody 2025”.

Miasto Grudziądz w ramach zawartych 2 porozumień z WFOŚiGW w Toruniu, otrzymało środki na prowadzenie **Punktu Konsultacyjno-Informacyjnego Programu Czyste Powietrze prowadzonego przez Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.** przy wykorzystaniu własnych zasobów lokalowych i osobowych oraz środków za wydane zaświadczenia i złożone wnioski w ramach programu. Wykaz zadań zrealizowanych w 2025 roku przy wsparciu środków z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Toruniu przedstawia poniższa tabela.

Tabela 32. Dotacje z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w 2025 roku (w zł)

Działanie	Kwota (w zł)
Zakup krzewów i drzew w celu uzupełnienia nasadzeń na terenach miejskich w Grudziądzu	31.116,20
Wykonanie zabiegów pielęgnacyjno-konserwatorskich przy drzewach-pomnikach przyrody na terenie miasta Grudziądza	10.700,00
Punkt konsultacyjno-informacyjny Programu Czyste powietrze	40.725,00

Opracowanie: Wydział Środowiska

Miasto Grudziądz otrzymało dotację celową na realizację zadania z zakresu administracji rządowej, realizowanego na podstawie porozumienia z Wojewodą Kujawsko-Pomorskim w sprawie powierzenia zadań dotyczących utrzymania grobów i cmentarzy wojennych w kwocie 20.000 zł. Na terenie miasta Grudziądza funkcjonuje Centrum Opieki nad Zwierzętami (dalej: COZ), którego działalność została powierzona Miejskiemu Zakładowi

Komunikacji Sp. z o.o. w Grudziądzu na podstawie umowy wykonawczej. Miasto Grudziądz promuje działalność COZ wśród ościennych gmin, czego efektem są zawarte porozumienia międzygminne na realizację zadań w zakresie opieki nad bezdomnymi zwierzętami pochodzącymi z ich terenu w zamian za przekazywane miesięcznie dotacje celowe, które przedstawia tabela nr 33.

Tabela 33. Dotacje celowe z Gmin w ramach opieki nad bezdomnymi zwierzętami pochodzącymi z terenu Gmin w 2025 roku (w zł)

Działanie	Kwota (zł)
Opieka nad bezdomnymi zwierzętami pochodzącymi z terenu Gminy Dragacz	125.235,19
Opieka nad bezdomnymi zwierzętami pochodzącymi z terenu Gminy Chełmno	63.420,49
Opieka nad bezdomnymi zwierzętami pochodzącymi z terenu Gminy Jeżewo	40.794,53
Opieka nad bezdomnymi zwierzętami pochodzącymi z terenu Gminy Płużnica	24.870,75
Opieka nad bezdomnymi zwierzętami pochodzącymi z terenu Gminy Lisewo	55.282,00
Opieka nad bezdomnymi zwierzętami pochodzącymi z terenu Gminy Rogóźno	67.869,56
Opieka nad bezdomnymi zwierzętami pochodzącymi z terenu Gminy Wielgie	64.259,18
Opieka nad bezdomnymi zwierzętami pochodzącymi z terenu Gminy Stolno	12.358,82
Opieka nad bezdomnymi zwierzętami pochodzącymi z terenu Gminy Skępe	79.907,10
Opieka nad bezdomnymi zwierzętami pochodzącymi z terenu Gminy Jabłonowo Pomorskie	144.821,71
Opieka nad bezdomnymi zwierzętami pochodzącymi z terenu Gminy Wąbrzeźno	20.154,24
Opieka nad bezdomnymi zwierzętami pochodzącymi z terenu Gminy Łubianka	27.890,54
Opieka nad bezdomnymi zwierzętami pochodzącymi z terenu Gminy Osie	68.810,68
Opieka nad bezdomnymi zwierzętami pochodzącymi z terenu Gminy Kisielice	102.502,01
Opieka nad bezdomnymi zwierzętami pochodzącymi z terenu Gminy Książki	6.075,22
Opieka nad bezdomnymi zwierzętami pochodzącymi z terenu Gminy Osiecin	2.490,20
Opieka nad bezdomnymi zwierzętami pochodzącymi z terenu Gminy Radzyń Chełmiński	29.052,42
Opieka nad bezdomnymi zwierzętami pochodzącymi z terenu Gminy Tłuchowo	5.562,36
Opieka nad bezdomnymi zwierzętami pochodzącymi z terenu Gminy Andrzejewo	2.490,20

Opracowanie: Wydział Środowiska

W 2025 roku Wydział Środowiska dokonał wydatków bieżących w obszarze środowiska, w oparciu o obowiązujący Program Opieki nad zwierzętami realizował działania wskazane w tabeli nr 34.

Tabela 34. Wydatki bieżące w obszarze ochrony środowiska (w zł)

Działanie	Kwota (zł)
Centrum Opieki nad Zwierzętami	4.543.626,32
Elektroniczna rejestracja zwierząt	19.835,43
Sterylizacja i kastracja kotów wolnożyjących	123.096,98
Sterylizacja i kastracja zwierząt właścicielskich	6.100,00

Opracowanie: Wydział Środowiska

W 2025 roku w Grudziądzu dokonywano również inwestycji w obszarze ochrony środowiska i gospodarki wodnej w łącznej kwocie obejmującej wydatki majątkowe wg. planu na dzień 31.12.2025 roku, która wyniosła 252.788,00 zł. W ramach likwidacji zbiorników bezodpływowych i przyłączenia do miejskiej sieci kanalizacyjnej przyznano 2 dofinansowania na kwotę 5.325,00 złotych, zmiany systemu ogrzewania 113 dofinansowań na kwotę

230.601,00 złotych, a na poczet usunięcia z obiektów budowlanych wyrobów zawierających azbest 9 dofinansowań na kwotę 16.862,00 złotych.

W 2025 roku w ramach umowy o dofinansowanie zawartej z WFOŚiGW w Toruniu realizowano **program priorytetowy „Ciepłe Mieszkanie”**, polegający na zmianie systemu ogrzewania i wymianie stolarki okiennej i/lub drzwiowej, dzięki temu dofinansowano mieszkańców w tym zakresie kwotą 302.997,60 zł.

W 2025 roku w **zakresie Zrównoważonego gospodarowania zasobami naturalnymi i Ochrony Środowiska Architekt Zieleni** podejmował następujące działania zmierzające do **utworzenia systemu zieleni miejskiej**:

- 1) Opracowanie projektu nasadzeń i przygotowanie we współpracy z Wydziałem Środowiska wniosku dotacyjnego na przedsięwzięcie pn.: „Zakup materiału roślinnego w celu uzupełnienia nasadzeń na terenach miejskich w Grudziądzu” oraz nadzór nad jego wykonaniem – kwota zakupu: 44.451,72 zł – w 70% sfinansowana przez Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej - kwota wykonania usługi nasadzenia wyniosła 54.000,00 zł. Zakupiono 12 szt. drzew liściastych oraz 3.681 szt. krzewów oraz nasadzenie na terenach zieleni miejskiej oraz wzdłuż ulic: Bora Komorowskiego, Chełmińskiej, Słowackiego oraz Polskiej Strefy Inwestycji.
- 2) Opracowanie projektu rozplanowania nasadzeń oraz elementów małej architektury dla zadania „Zagospodarowanie terenu poprzez nasadzenie roślinności oraz wykonanie chodnika i ścieżki z kruszywa” w ramach zadania Grudziądzkiego Budżetu Obywatelskiego pn. "Park dla mieszkańców osiedla Rządź" (GBO2025)". Kwota wykonania usługi wyniosła 140.022,00 zł. Zagospodarowanie skweru o powierzchni ok. 684 m². Nasadzenie 7 szt. drzew liściastych, 86 szt. krzewów, 327 szt. bylin i traw ozdobnych, montaż 3 szt. ławek oraz 3 szt. koszy na śmieci.
- 3) Opracowanie projektu nasadzeń i nadzór nad wykonaniem projektu w ramach Grudziądzkiego Budżetu Obywatelskiego pn.: „Usługa zakupu, posadzenia i zabezpieczenia 270 drzew na terenach gminy-miasto Grudziądz (GBO2025)". Kwota wykonania usługi nasadzenia wyniosła 228.000,00 zł. Nasadzono 270 szt. drzew liściastych wraz z opalikiem, montażem drenażu, korowaniem oraz szczepieniem mikoryzowym w wybranych lokalizacjach na terenie miasta. Nasadzenia zostały wykonane w następujących lokalizacjach: Plaża Miejska w Rudniku, Plac Zabaw przy ul. Morelowej/Platanowej, otoczenie wieży Klimek oraz wzdłuż ulic: Legionów, Piłsudskiego, Chopina, Solidarności, Droga Graniczna, Za Basenem, Lotnicza, Kruszelnickiego, Al. 23 Stycznia, Konstytucji 3 Maja, Portowa, Śniadeckich, Stobeusza, Południowa, Rataja, Witosza, Waryńskiego.
- 4) Współpraca z Zarządem Dróg Miejskich przy projektach:
 - ✓ zagospodarowania Rybnego Rynku - w ramach zadania odbetonowano 127 m² nawierzchni oraz zaprojektowano i nasadzono 175 krzewów liściastych oraz 335 bylin i traw ozdobnych oraz uporządkowania przestrzeni dawnego cmentarza przy ul. Kosynierów Gdyńskich – w ramach zadania wykonano regenerację 1.500 m² trawnika i nasadzono 7 szt. drzew liściastych, 190 szt. krzewów liściastych oraz 20 szt. pnączy.
 - ✓ zagospodarowania pasów zieleni wzdłuż remontowanych i budowanych ciągów komunikacyjnych m.in.: Łącznik ul. Łyskowskiego i Karabinierów – etap 2, budowy parkingu przy ul. Portowej (wraz z utworzeniem niecek retencyjnych „ogrodów deszczowych” i obsadzeniem fragmentu skarpy, remont ul. Kosynierów Gdyńskich.
- 5) Współpraca z Wydziałem Funduszy Europejskich przy opracowaniu kompletnej propozycji wniosku na dofinansowanie w ramach Polsko-Szwajcarskiego Programu Rozwoju Miast. Projekt pn. „Zróbmy klimat – adaptacja do zmian klimatu poprzez rozwój bazy edukacyjnej oraz błękitno-zielonej infrastruktury w Grudziądzu”, którego celem jest wzmocnienie odporności miasta na negatywne skutki zmian klimatu, w tym przede wszystkim zwiększenie bioróżnorodności i retencji krajobrazowej poprzez adaptacyjne działania inwestycyjne, naukę praktycznych umiejętności mieszkańców oraz działania edukacyjno-informacyjne otrzymał finansowanie.

Prowadzenie konsultacji społecznych, współpraca z wydziałami UM, których zadania stanowią elementy składowe wniosku, uczestnictwo w spotkaniach z Partnerami-Gminą Grudziądz i Gminą Dragacz oraz spotkaniach/wydarzeniach i szkoleniach dotyczących programu, współpracowywanie wkładu merytorycznego do wniosku, tworzenie treści informacyjnych dotyczących Projektu, koordynowanie prac zespołu itp. Zadania zgłaszane w ramach projektu pn. „Zróbmy klimat-adaptacja do zmian klimat poprzez rozwój bazy edukacyjnej oraz błękitno-zielonej infrastruktury w Grudziądzu”:

1. Utworzenie Centrum Edukacji Przyrodniczej „Zielona Szkoła”.
2. Działania edukacyjne i zajęcia praktyczne.
3. Rewitalizacja Parku Podworskiego Tarpno wraz z utworzeniem ścieżki przyrodniczej.
4. Kładka nad Kanałem Trynka.
5. Przebudowa fragmentu ul. Kurpiowskiej.
6. Ścieżka rekreacyjno-przyrodnicza.
7. Rewitalizacja Parku Podworskiego Kuntersztyn.
8. Zagospodarowanie terenu wzdłuż Szkoły Podstawowej Nr 18 wraz z fragmentem parku 900-lecia.
9. Rewitalizacja terenów zieleni wzdłuż Kanału Trynka.
10. Błękitno-zielona akupunktura miasta – rewitalizacja przestrzeni publicznych z zastosowaniem rozwiązań opartych na przyrodzie.
11. Konkursy dla placówek oświatowych.
12. Zabezpieczenie skarp Kanału Trynka.
13. Rozbudowa Centrum Edukacji Ekologicznej przy ul. Nad Torem.
14. Zadania partnerów (Gminy Grudziądz i Gminy Dragacz).

Wartość zadań ujętych we wniosku wyniosła 80.277.584,00 zł (wraz z działaniami bilateralnymi o wartości – 672.720,00 zł) z czego koszty kwalifikowane wynoszą 76.415.562,00 zł.

KULTURA I DZIEDZICTWO NARODOWE

Gmina-miasto Grudziądz w 2025 roku **wydatkowała** kwotę ok. **20,5 mln zł na kulturę i ochronę dziedzictwa narodowego**. Środki te przeznaczone zostały na organizację imprez kulturalnych, nagrody i stypendia, a także wspieranie Centrum Kultury Teatr, Muzeum im. ks. dr. Władysława Łęgi oraz Biblioteki Miejskiej im. Wiktora Kulerskiego. Na dofinansowanie bieżącej **działalności instytucji kultury** miasto przeznaczyło ponad 18,5 mln zł, na pozostałe działania tych instytucji – ponad 1,3 mln zł (dotacje celowe), w tym również na zadania inwestycyjne. Przeznaczone dotacje podmiotowe dla placówek kultury przedstawia tabela nr 35.

Tabela 35. Dotacje podmiotowe dla placówek kultury (w zł)

Wyszczególnienie	Kwota (zł)
Dotacja podmiotowa dla Centrum Kultury Teatr	6.683.700,00
Dotacja podmiotowa dla Muzeum	6.187.306,00
Dotacja podmiotowa dla Biblioteki	5.723.800,00
Razem	18.594.806,00

Opracowanie: Wydział Kultury i Sportu

W zakresie realizacji programu merytorycznego Centrum Kultury Teatr w 2025 roku zorganizowało:

- 7 spektakli teatralnych,
- 44 koncerty (w tym Niedzielne Koncerty w Teatrze),
- 44 spektakle i koncerty dla dzieci i młodzieży,
- 19 wystaw,
- 51 spektakli i koncertów organizowanych poza siedzibą Centrum Kultury Teatr,
- 37 imprez własnych,
- 32 imprezy współorganizowane,

- 8 seansów filmowych w ramach Dyskusyjnego Klubu Filmowego,
- zajęcia Amatorskiego Ruchu Artystycznego.

W imprezach kulturalnych przygotowanych przez Centrum Kultury Teatr uczestniczyło ok. 95 tys. widzów.

W 2025 roku **Muzeum im. ks. dr. Władysława Łęgi** zrealizowało m.in.:

- 1) 5 wystaw stałych,
- 2) 17 wystaw czasowych,
- 3) 8 koncertów (w tym koncerty okolicznościowe, w ramach Festiwalu im. Piotra Janowskiego),
- 4) 13 projektów o charakterze międzynarodowym, ogólnopolskim, regionalnym i miejskim:
 - Eskapada – Poznaj swój region z przewodnikiem,
 - XVII Konferencja Polskiego Muzealnictwa Morskiego i Rzecznego. Na fali zmian,
 - Dni Otwarte Funduszy Europejskich w Muzeum Handlu Wiślanego FLIS,
 - Noc Muzeów,
 - Jarmark Spichrzowy (udział w realizacji przedsięwzięcia miejskiego),
 - Fado nad Wisłą (udział w realizacji przedsięwzięcia miejskiego),
 - Muzeum na leżaku – wakacyjny cykl spotkań,
 - Europejskie Dni Dziedzictwa pod hasłem „W stronę architektury. Młode dziedzictwo”,
 - „Sztuka, która pomaga” – aukcja charytatywna na rzecz działań statutowych Fundacji Orla Straż,
 - Dni kultury japońskiej w Muzeum Handlu Wiślanego,
 - Konferencja z cyklu Graudentum: „Kontynuacja i przełom. Rola Grudziądza oraz jego okolic w Prusach Królewskich i pod zaborem pruskim w XVIII wieku,
 - Galeria „Muzeum zza szyby” (ul. Spichrzowa),
 - Jarmarki św. Mikołaja (udział w realizacji przedsięwzięcia miejskiego),
- 5) cykliczne zajęcia edukacyjne dla dzieci i młodzieży:
 - Białe Wakacje (realizacja zajęć w ramach trzech tematów),
 - warsztaty wielkanocne dla szkół i przedszkoli (cykl zajęć w ramach trzech tematów),
 - Dzień Dziecka,
 - Wakacje w Muzeum (9 tematów),
 - warsztaty przedświąteczne (cykl zajęć w ramach trzech tematów),
- 6) cykliczne spotkania, wykłady, prelekcje:
 - Wtorki muzealne (7 wykładów),
 - Piątki muzealne (1 wykład),
 - Sobotnie warsztaty rodzinne (10 warsztatów),
- 7) wydanie publikacji promujących historię miasta i regionu:
 - katalog „Nikifor. Świat naiwnego realizmu”,
 - katalog „Klasycy awangardy. Malarstwo polskie 1950-1970 z kolekcji Bogdana Jakubowskiego”,
 - „Rocznik Grudziądzki”, tom XXXIII/2025,
 - „Kultura ludowa ziemi chełmińskiej”
 - „Od warsztatu do fabryki. Wystawa przemysłowo-rolnicza w Grudziądzu w 1925 roku”,
 - „Wojsko w przestrzeni miast, tom. II. Żandarmeria wojskowa oraz wojskowe organy porządkowe”, publikacja wydana wspólnie z Towarzystwem Naukowym w Toruniu,
- 8) projekty dofinansowane:
 - „Konserwacja mebli proj. Carlo Bugatti” – dofinansowano ze środków Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego pochodzących z Funduszu Promocji Kultury,
 - Jacek Malczewski „Kobieta w ogrodzie” – sporządzenie programu prac konserwatorskich oraz opracowania historyczno-stylistycznego obiektu wraz z ekspertyzą dotyczącą autentyczności – dofinansowano ze środków gminy-miasto Grudziądz.

Łącznie w 2025 roku Muzeum odwiedziło 58.037 osób, w tym Muzeum Handlu Wiślanego

Flis: 26.625 osób, natomiast wieżę Klimek 49.281 osób.

Biblioteka Miejska im. Wiktora Kulerskiego w Grudziądzu w 2025 roku zorganizowała m.in.:

- 1) 55 spotkań autorskich, prelekcji, pogadanek,
- 2) 34 wystawy i ekspozycje prezentowane w gmachu głównym Biblioteki Miejskiej oraz filiach,
 - 280 zajęć literackich, edukacyjnych, plastycznych i innych, m.in. „Wakacje w Bibliotece”,
 - 323 zajęcia cykliczne, m.in. Klub Przyjaciół Franklina w Dziale dla Dzieci i Młodzieży, „Bajkowy Poranek”, Kącik „Kreatywne Rączki” w Filii nr 3, „Bajkowy Świat Książki” w Filii nr 7, „Inspiracje plastyczne w świecie bajki” w Filii nr 8, Klub Przyjaciół Książki w Filii nr 13, gry stolikowe dla seniorów w Filii nr 13, „Ręce pełne pomysłów”, „Planszówkowy zawrót głowy”, Klub Gier Planszowych Juniora oraz Klub Gier Planszowych Seniora w Filii nr 1,
 - 56 dyskusji o książkach w ramach projektu Dyskusyjne Kluby Książki,
 - 16 wyjazdów z książkami do osób chorych i niepełnosprawnych,
 - 191 innych działań (wycieczki, konkursy, głośne czytanie, warsztaty, szkolenia, gry i inne),
 - po raz pierwszy zorganizowano Festiwal Jednym Słowem. Grudziądz literacki. Trzydniowe wydarzenie literackie, otwarte dla wszystkich miłośników słowa pisanego, którego celem była nie tylko promocja literatury i czytelnictwa, ale również zachęcenie do spotkania z drugim człowiekiem, zrozumienie świata oraz wymiana myśli. Wydarzenie zostało zrealizowane w ramach dotacji ze środków Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Grudziądza na lata 2024-2035 w wysokości 200.000,00 zł.
- 3) pozyskano dotację na realizację projektu „Pora Seniora – zajęcia dla osób 60+” w wysokości 67.200,00 zł., środki zostały przyznane w ramach Gminnego Programu Rewitalizacji Miasta Grudziądza na lata 2024-2035. W ramach zadania przeprowadzono cykl działań, skierowanych do osób starszych, stanowiących znaczny odsetek czytelników Biblioteki,
- 4) pozyskano dotację z Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego na realizację projektu „Grudziądzka Jesień Poezji” w wysokości 20.160,00 zł. Celem projektu była promocja twórczości literackiej opartej na poezji oraz animacji czytelnictwa. W ramach projektu zorganizowano trzydniowe Ogólnopolskie Warsztaty Poetyckie zakończone Turniejem Jednego Wiersza, koncert poezji śpiewanej, spotkanie autorskie z poetą Jackiem Podsiadło wraz z nocnym czytaniem wierszy oraz benefis Stanisława Reginiaka z okazji 35. lat pracy literackiej,
- 5) pozyskano dotację na zakup i zdalny dostęp do nowości wydawniczych ze środków Biblioteki Narodowej w ramach programu NPRCz 2.0 na lata 2021-2025 w wysokości 80.000,00 zł. Zakupiono 1.547 książek o wartości 50.000 zł oraz 192 kody dostępu (Legimi) o wartości 30.000 zł,
- 6) pozyskano dotację na zakup 1.345 książek o wartości 38.562,98 zł, 304 audiobooków o wartości 6.648,49 zł oraz na zakup 42 gier planszowych o wartości 3.702,56 zł – zadanie zrealizowane zostało w ramach Grudziądzkiego Budżetu Obywatelskiego 2025,
- 7) pozyskano dofinansowanie na dwuletni projekt 2024-2025 pn. „Archiwum czasu” w ramach programu Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego realizowanego poprzez Narodowe Centrum Kultury „BLISKO 2024-2025” w wysokości 119.000 zł. Celem zadania była aktywizacja lokalnej społeczności poprzez zaangażowanie jej w przeróżne działania biblioteczne oraz podniesienie kompetencji bibliotekarzy i partnerów,
- 8) Biblioteka Miejska w Grudziądzu wzięła udział w ogólnopolskiej akcji Narodowego Czytania,
- 9) grudziądzka księżnica po raz kolejny włączyła się w ogólnopolską akcję Noc Bibliotek,
- 10) przyłączono się do akcji społeczno-edukacyjnej Żonkile oraz Światowego Dnia Książki i Praw Autorskich,

Frekwencja w 2025 roku:

- ✓ liczba osób uczestniczących w wydarzeniach zorganizowanych na żywo – 16.262 osób,
- ✓ liczba czytelników – 12.289,
- ✓ liczba odwiedzin w wypożyczalniach – 117.101,
- ✓ liczba wypożyczonych: książek – 249.040, e-booków – 30.006, czasopism – 4.033, zbiorów specjalnych – 7.210,
- liczba odwiedzin w czytelnich – 5.990, gdzie z Internetu skorzystały 4.268 osób, oraz udostępniono: książek – 1.921, czasopism – 4.033, zbiorów specjalnych – 616.

Zrealizowane w 2025 roku zadania inwestycyjne prezentuje poniższa tabela.

Tabela 36. Realizowane w 2025 roku zadania inwestycyjne (w zł)

Wyszczególnienie	Kwota (w zł)
Biblioteka Miejska	
Zakup monitora multimedialnego wraz z nagłośnieniem do biblioteki (GBO2025)	14.986,50
Kontynuacja prac konserwatorskich dla ryzalitu frontowego Biblioteki Miejskiej im. Wiktora Kulerskiego w Grudziądzu	44.100,36
Prace konserwatorskie dwóch gazonów ogrodowych znajdujących się w centralnej części ogrodu frontowego w budynku Biblioteki Miejskiej im. Wiktora Kulerskiego w Grudziądzu	8.398,74
Centrum Kultury Teatr	
Zakup nowej przyczepy hamowanej o dopuszczalnej masie całkowitej 1.500 kg	20.584,03
Muzeum	
Brama Wodna w Grudziądzu. Etap IV – prace konserwatorskie elewacji ceglanej, strona zachodnia	41.500,00
Prace konserwatorskie i budowlane Pałacu Opatok stanowiącego element kompleksu budynków Muzeum im. ks. dr. Władysława Łęgi w Grudziądzu	750.659,56
Brama Wodna – montaż systemu sygnalizacji włamania i napadu, telewizji dozorowej oraz kontroli dostępu – 1 piętro	36.567,04
Program prac konserwatorskich spichlerzy przy ul. Spichrzowej nr 9, 11, 13/15, 17 w częściach dotyczących elewacji od strony ul. Spichrzowej	12.800,00
Przystosowanie grudziądzkich spichlerzy do nowych funkcji na rzecz kultury”	18.450,00
RAZEM	948.046,23

Opracowanie: Wydział Kultury i Sportu

Zakup monitora multimedialnego wraz z nagłośnieniem do biblioteki (GBO2025).

Zadanie zrealizowane zostało w ramach Grudziądzkiego Budżetu Obywatelskiego 2025. W ramach zadania dla Filii nr 7 Biblioteki Miejskiej im. Wiktora Kulerskiego w Grudziądzu zakupiono monitor multimedialny 86" iiyama ProLite TE8614MIS-B2AG wraz z dopasowanym statywem mobilnym, usługą montażu i wymaganym kablem oraz przenośny, akumulatorowy system nagłośnieniowy LDM PSS-MIDI-8/D216 z dwoma mikrofonami bezprzewodowymi, ręcznymi, jednym nagłównym i niezbędnymi bateriami. Całkowita wartość zadania to 14.986,50 zł.

Kontynuacja prac konserwatorskich dla ryzalitu frontowego Biblioteki Miejskiej im. Wiktora Kulerskiego w Grudziądzu.

Realizację zadania rozpoczęto od przeglądu zachowania elewacji wraz z portalem oraz usunięciu zbędnych i poodklejanych tynków. Dokonano oczyszczenia i usunięto wtórne uzupełnienia dezynfekując miejsca porażone mikrobiologicznie. Usunięto warstwy cementowo-klejowe z dolnej części portalu i wzmocniono partię osłabionych ubytków w elementach piaskowcowych i wykonanych w sztucznym kamieniu. Elementy architektoniczno-dekoracyjne naprawiono i uzupełniono ubytki. W dniu 30.09.2025 roku dokonano odbioru robót, natomiast 23.10.2025 roku prace zostały odebrane przez Wojewódzki Urząd Ochrony Zabytków w Toruniu.

Łączna wartość wyniosła 87.709,55 zł, w tym:

- 43.609,19 zł – dofinansowanie z Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego w Toruniu,
- 44.100,36 zł – wkład własny gminy-miasto Grudziądz.

Prace konserwatorskie dwóch gazonów ogrodowych znajdujących się w centralnej części ogrodu frontowego w budynku Biblioteki Miejskiej im. Wiktora Kulerskiego w Grudziądzu.

W ramach realizowanego zadania prace rozpoczęto od wykonania odkrywek w warstwie tynku wierzchniego cokołu oraz w warstwie farb istniejących na dekoracji, aby ustalić pierwotną kolorystykę. Po wykonaniu prac rozpoznawczych usunięto zawartość kwietników, rośliny zabezpieczono. Zaprawy wapienne oraz wapienne z dodatkiem cementu na cokole oczyszczono przy pomocy parownicy i ryżowych szczotek. Pozostałe spoiwa cementowe umyto wodą pod kontrolowanym ciśnieniem. Uzupełniono drobne ubytki i zdezynfekowano. Koronę gazonów zdjęto i oczyszczono z wtórnych przemalowań oraz elementów skorodowanych. Usunięto ubytki i przemalowano. Cokół wraz z koroną połączono i ustabilizowano.

Łączny koszt prac to 16.398,74 zł, z tego:

- 8.000,00 zł – dofinansowanie z Wojewódzkiego Urzędu Ochrony Zabytków w Toruniu,
- 8.398,74 zł – wkład własny gminy-miasto Grudziądz.

Brama Wodna w Grudziądzu. Etap IV – prace konserwatorskie elewacji ceglanej, strona zachodnia.

Zakres prac konserwatorskich realizowany w okresie od 30.07.2025 roku do 27.10.2025 roku obejmował następujące działania:

- przeprowadzenie postępowania przetargowego w trybie zapytania cenowego dla zamówień o wartości powyżej 130.000,00 zł, zadanie wykonało konsorcjum RENOMA z siedzibą w Toruniu na podstawie umowy z dn. 02.07.2025 r.;
- realizację zakresu prac w oparciu o decyzję K-P WKZ nr ZN/360/2021 i ZN/401/2023, która obejmowała:
 - ✓ usunięcie wadliwie wykonanych w okresach wcześniejszych spoin,
 - ✓ ustabilizowanie spękań muru,
 - ✓ wykonanie zabiegu neutralizacji nawarstwień biologicznych,
 - ✓ oczyszczanie i usunięcie szkodliwych szaroczarnych zabrudzeń,
 - ✓ strukturalne wzmocnienie elementów ceglanych,
 - ✓ przemurowanie zdeintegrowanych partii lica muru i miejsca o największym stopniu degradacji,
 - ✓ uzupełnienie ubytków w licu ceramicznym masą zbliżoną do właściwości cegły,
 - ✓ uzupełnienia i rekonstrukcje z zaprawy spoinującej.

Odbioru prac dokonano protokołem przy udziale K-P WKZ z dnia 31.10.2025 roku.

- ✓ 93.733,39 zł – kwota dofinansowana z Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego,
- ✓ 33.482,94 zł – kwota dofinansowania z Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego,
- ✓ 41.500,00 zł – wkład własny – środki finansowe na pokrycie kosztów realizacji zadania inwestycyjnego jako dotacja celowa z budżetu jednostek samorządu terytorialnego,
- ✓ 82.658,67 zł – środki własne Muzeum im. ks. dr. Władysława Łęgi w Grudziądzu.

Prace konserwatorskie i budowlane Pałacu Opatek stanowiącego element kompleksu budynków Muzeum im. ks. dr. Władysława Łęgi w Grudziądzu.

Zadanie realizowane w ramach Grudziądzkiego Programu Rewitalizacji miasta Grudziądz na lata 2024-2025.

W 2025 roku w ramach inwestycji zostały zrealizowane następujące zadania:

- ekspertyza konstrukcyjno-budowlana,
- wykonanie programu funkcjonalno-użytkowego,
- prace budowlane na Pałacu Opatek.

Prace budowlane wynikające z podpisanej umowy oraz aneksu do umowy wykonała firma RENOMA Igor Gózdź z siedzibą w Toruniu w następującym zakresie:

- wymiana całej połaci dachowej z istniejącej dachówki karpiówki na dachówkę klasztorną (wymóg WKZ),
- wymiana w części konstrukcji więźby dachowej z uwagi na jej zabytkowy charakter (I p. XVIII w.),
- renowacja kominów,
- zamontowanie nowych wyłazów dachowych – strona wschodnia i zachodnia budynku,
- wymiana czterech okien połaciowych typu VELUX,
- montaż nowej instalacji odgromowej.

Kolejnym II etapem przewidzianym do realizacji na 2025 rok było opracowanie dokumentacji architektoniczno-budowlanej i konserwatorskiej elewacji budynku, rzeźby, odtworzenia izolacji poziomej i pionowej oraz wentylacji pomieszczeń piwnicznych. W powyższym zakresie Muzeum podpisało umowę na opracowanie dokumentacji z firmą Ars Michael Michał Wrzos z Warszawy. Etap ten nie został zrealizowany w 2025 roku, więc nie poniesiono wydatków w tym zakresie. Całkowity koszt zadania w 2025 roku wyniósł 750.659,56 zł.

Program prac konserwatorskich spichlerzy przy ul. Spichrzowej nr 9, 11, 13/15, 17 w częściach dotyczących elewacji od strony ul. Spichrzowej.

W ramach realizowanego w 2025 roku zadania Muzeum im. ks. dr. Władysława Łęgi w Grudziądzu w 2025 roku zleciło firmie ARTVERK Małgorzata Gałązka wykonanie dokumentacji programu prac konserwatorskich budynków spichlerzy elewacji wschodniej od ul. Spichrzowej z zamiarem przystąpienia w 2026 roku do realizacji zadania. Program prac obejmował zagadnienia konserwatorskie związane z elewacją ceglana, detalem tynkowanym i kamiennym, stolarką okienną i drzwiową, detalem metalowym i obróbką blacharską. Działania konserwatorskie na obiektach zabytkowych wpisanych do rejestru wymagają odpowiednich decyzji Wojewódzkiego Urzędu Ochrony Zabytków, a warunkiem ich wydania, zgodnie z ustawą „O ochronie zabytków i opiece nad zabytkami”, jest program prac konserwatorskich.

W 2025 roku Muzeum złożyło wnioski o dofinansowanie na 2026 rok zadania pod nazwą „Grudziądz. Spichlerze od nr 9 do nr 17 (XIV w.) – prace konserwatorskie elewacji ceglanej, strona wschodnia” do Ministerstwa Kultury i Dziedzictwa Narodowego w ramach programu „Ochrona Zabytków” oraz Urzędu Marszałkowskiego Województwa Kujawsko-Pomorskiego. Całkowity koszt zadania to: 12.800 zł.

Przystosowanie grudziądzkich spichlerzy do nowych funkcji na rzecz kultury

W wyniku przeprowadzonego postępowania o udzielenie zamówienia publicznego o wartości nieprzekraczającej 130.000 złotych został wyłoniony wykonawca na opracowanie wniosku z załącznikami o dofinansowanie projektu pn. „Przystosowanie grudziądzkich spichlerzy do nowych funkcji na rzecz kultury” – firma Lech Consulting Sp. z o.o., ul. Podmurna 65/1 z Torunia. Projekt przeznaczony jest do współfinansowania ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego i budżetu państwa w ramach programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027, Priorytet 5 Fundusze Europejskie na wzmacnianie potencjałów endogenicznych regionu, Działanie 5.2 Wsparcie instytucji kultury ZITy regionalne. Całkowita wartość zadania to 18.450 zł.

BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE

Mając na uwadze utrzymanie ogólnego bezpieczeństwa miasta Grudziądza, samorząd ściśle współpracuje ze służbami mundurowymi, tj.: Komendą Miejską Policji, Strażą Miejską, Komendą Miejską Państwowej Straży Pożarnej oraz Ochotniczą Strażą Pożarną.

Komenda Miejska Policji w Grudziądzu w 2025 roku przeprowadziła 16.913 interwencji, co daje średnio 46 interwencji dziennie, natomiast Straż Miejska w 2025 roku przeprowadziła 15.531 interwencji, co daje średnio 42 interwencje dziennie. Dodatkowo gmina-miasto Grudziądz przekazała kwotę 15.000 zł na dofinansowanie zakupu samochodu osobowego w wersji oznakowanej dla Komendy Miejskiej Policji w Grudziądzu oraz 5.998,59 zł na dofinansowanie zakupu materiałów profilaktycznych i szafki narzędziowej.

Znaczące wydatki ponoszone były w związku z utrzymaniem Komendy Miejskiej Państwowej Straży Pożarnej, która zatrudniała 106 funkcjonariuszy. Wskazać należy, iż Państwowa Straż Pożarna w 2025 roku otrzymała 2.204 zgłoszenia z czego: 324 dotyczyło pożarów, 1.443 miejscowych zagrożeń, w których liczba osób poszkodowanych wyniosła 219, a liczba ofiar śmiertelnych: 55 oraz 163 fałszywych alarmów. Ponadto wydatkowano kwotę 9.470.192,94 zł na budowę Jednostki Ratowniczo-Gaśniczej nr 1, wraz z obiektem Komendy Państwowej Straży Pożarnej w Grudziądzu oraz przeznaczono 17.910 zł na zakup sprzętu i wyposażenia specjalistycznego strażaków jaki został zniszczony w akcji długotrwałej powodzi w roku 2024 na terenie miejscowości Brzeg powiatu brzeskiego w województwie opolskim.

W ramach współpracy ze służbami mundurowymi w obszarze ochotniczych straży pożarnych, Miasto przekazało dotację celową w wysokości 59.240 zł z przeznaczeniem dla Ochotniczej Straży Pożarnej w Grudziądzu ul. Strażacka 1. Środki wykorzystano m. in. na zakup hełmów strażackich, rękawic, kominiarek strażackich, oleju napędowego do samochodów pożarniczych oraz na wydatki związane z ubezpieczeniem strażaków ochotników i samochodów oraz badania lekarskie strażaków.

Miasto, w celu uznania zaangażowania służb mundurowych w kontekście działalności w obszarze bezpieczeństwa, przyznało nagrody „Funkcjonariusza Roku” w kategorii „Dzielnicowego Roku”, „Patrolowego Roku” oraz „Policjanta Ruchu Drogowego Roku Komendy Miejskiej Policji w Grudziądzu”, „Dzielnicowego Roku” i „Patrolowego Roku” Straży Miejskiej oraz „Strażaka Roku” Komendy Miejskiej Państwowej Straży Pożarnej (funkcjonariusz z Jednostki Ratowniczo-Gaśniczej Nr 1 i Nr 2 w Grudziądzu).

Miasto poniosło również wydatki inwestycyjne w celu poprawy bezpieczeństwa w obszarze miejskiego monitoringu wizyjnego w wysokości **93.735,84 zł.**

Wydatki inwestycyjne dotyczące poprawy bezpieczeństwa Miasta w ramach poniższych zadań inwestycyjnych:

- 1) „Poprawa bezpieczeństwa poprzez modernizację systemu dozoru monitorującego na obszarze rewitalizacji (OR)” – w ramach tego zadania wydatkowano kwotę 14.760,00 zł na zainstalowanie i podłączenie do monitoringu miejskiego.
- 2) „Rozbudowa monitoringu miejskiego o nowe punkty kamerowe w Grudziądzu” - kwotę 78.975,84 zł przeznaczono na zainstalowanie i podłączenie do monitoringu miejskiego.

GOSPODARKA NIERUCHOMOŚCIAMI I ZARZĄDZANIE MAJĄTKIEM

W 2025 roku dokonywana była sprzedaż nieruchomości w trybie przetargów, a także w trybie bezprzetargowym. Przeprowadzone zostało 195 przetargów na sprzedaż nieruchomości, w tym 191 przetargów nieograniczonych oraz 4 przetargi ograniczone.

W 2025 roku z tytułu **odpłatnego zbycia prawa własności** nieruchomości zostały uzyskane **dochody majątkowe** w łącznej wysokości **5.347.436,17 zł.**

Najwyższe dochody uzyskano ze sprzedaży nieruchomości w trybie przetargów ustnych nieograniczonych. W tym trybie w 2025 roku zostały sprzedane:

- ✓ 5 nieruchomości przeznaczone pod zabudowę mieszkaniową jednorodzinną,
- ✓ 4 nieruchomości pod funkcję usługową,
- ✓ 1 nieruchomość pod produkcję, składy i magazyny oraz usługi,
- ✓ 1 nieruchomość pod parkingi i stanowiska postojowe,
- ✓ 3 lokale mieszkalne,
- ✓ 1 garaż.

Część nieruchomości sprzedana została w drodze bezprzetargowej:

- ✓ na rzecz użytkownika wieczystego (2 nieruchomości),
- ✓ na rzecz najemcy (3 nieruchomości),
- ✓ na poprawę warunków zagospodarowania nieruchomości przyległej (10 nieruchomości),
- ✓ w trybie art. 231 Kodeksu cywilnego (1 nieruchomość).

W wyniku przeprowadzonych przetargów ustnych ograniczonych w 2025 roku sprzedano 3 nieruchomości.

Zamiany nieruchomości:

Przeprowadzone zostały 3 procedury w sprawie zbycia przez gminę-miasto Grudziądz nieruchomości w drodze zamiany:

- 1) Gmina-miasto Grudziądz dokonała zamiany nieruchomości ze Skarbem Państwa. W wyniku tej zamiany gmina-miasto Grudziądz zbyła na rzecz Skarbu Państwa następujące niezabudowane nieruchomości położone w Grudziądzu przy ul. Parkowej o wartości 541.200 zł (w tym 23% VAT w wysokości 101.200 zł); ul. Droga Łąkowa o wartości 7.380 zł (w tym 23% VAT w wysokości 1.380 zł).
W zamian gmina-miasto Grudziądz nabyła od Skarbu Państwa następujące niezabudowane nieruchomości położone w Grudziądzu przy ul. Dąbrowskiego o wartości 558.297 zł (w tym 23% VAT w wysokości 104.397 zł); ul. Sikorskiego o wartości 7.380 zł (w tym 23% VAT w wysokości 1.380 zł).
Różnica wartości zamienianych nieruchomości wynosiła 17.097 zł. Zamiana nastąpiła bez obowiązku dokonywania dopłat w przypadku różnej wartości zamienianych nieruchomości (zgodnie z art. 14 ust. 3 uGN).
- 2) Gmina-miasto Grudziądz dokonała zamiany nieruchomości z Miejskim Przedsiębiorstwem Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o. w Grudziądzu. W wyniku tej zamiany gmina-miasto Grudziądz zbyła na rzecz Spółki położone w Grudziądzu nieruchomości: zabudowaną budynkiem mieszkalnym wielorodzinnym położoną przy ul. Droga Łąkowa 102-104 o wartości 428.000 zł; niezabudowaną położoną przy ul. Toruńskiej o wartości 198.030 zł (w tym 23% VAT w wysokości 37.030 zł); niezabudowaną położoną przy ul. Moniuszki o wartości 73.000 zł. W zamian gmina-miasto Grudziądz nabyła od Spółki położone w Grudziądzu: nieruchomość gruntową przy ul. Prusa 16, o wartości 41.820 zł (w tym 23% VAT w wysokości 7.820 zł); nieruchomość zabudowaną budynkiem mieszkalnym wielorodzinnym przy ul. Prusa 18, o wartości 633.000 zł. Różnica wartości zamienianych nieruchomości wynosi 24.210 zł, którą Spółka wpłaciła na rzecz Miasta.
- 3) Gmina-miasto Grudziądz dokonała zamiany nieruchomości z Miejskim Przedsiębiorstwem Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o. w Grudziądzu. W wyniku tej zamiany gmina-miasto Grudziądz zbyła na rzecz Spółki położone w Grudziądzu nieruchomości:
 - zabudowaną budynkiem mieszkalnym wielorodzinnym przy ul. Pańskiej 2 o wartości 609.000 zł;
 - niezabudowaną położoną przy ul. Szosa Toruńska o wartości 1.261.980 zł (w tym 23% VAT w wysokości 235.980 zł);
 - niezabudowaną położoną przy ul. Marcinkowskiego 5 o wartości 210.330 zł (w tym 23% VAT w wysokości 39.330 zł);
 - niezabudowaną położoną przy ul. Solidarności o wartości 1.499.370 zł (w tym 23% VAT w wysokości 280.370 zł);
 - niezabudowaną położoną przy ul. Nad Torem o wartości 3.948.300 zł (w tym 23% VAT w wysokości 738.300 zł);
 - w części zabudowaną wyłączonymi z eksploatacji budynkiem mieszkalnym wielorodzinnym 2 budynkami gospodarczymi oraz lokalem handlowym przy ul. Chełmińskiej 91 o wartości 677.170 zł (w tym 23% VAT w wysokości 87.170 zł).Łączna wartość nieruchomości komunalnych została określona na kwotę 8.206.150 zł (w tym 1.381.150 zł podatek VAT w wysokości 23%).
W zamian gmina-miasto Grudziądz nabyła od Spółki zabudowaną nieruchomość położoną w Grudziądzu przy ul. Rynek 22-24, której wartość została określona na kwotę 8.179.500 zł (w tym 1.529.500 zł 23% podatku VAT).
Różnica wartości zamienianych nieruchomości wyniosła 26.650 zł, którą Spółka wpłaciła na rzecz Miasta.

Darowizna

Gmina-miasto Grudziądz dokonała darowizny nieruchomości położonych przy ul. Spichrzowej 21-23 na rzecz Województwa Kujawsko-Pomorskiego na cel związany

z wykonaniem zadań własnych Województwa Kujawsko-Pomorskiego. Wartość przedmiotu darowizny wynosiła **710.700 zł**.

Dochody Miasta pochodzące z oddania nieruchomości komunalnych w różne formy władania:

Z tytułu **użytkowania wieczystego i trwałego zarządu uzyskała dochód w wysokości 1.834.731,54 zł**. W związku z aktualizacją wysokości opłaty rocznej z tytułu użytkowania wieczystego wysłanych zostało 79 wypowiedzeń tej opłaty do użytkowników wieczystych.

Podjęmowane były również czynności związane z **wydzierżawieniem nieruchomości**. Na podstawie zawartych ok. 860 umów dzierżawy, gmina wydzierżawiła grunty o powierzchni ok. 69 ha, z czego w 2025 roku uzyskała dochód w wysokości **1.496.870,55 zł**.

Ponadto zawarte zostały notarialne umowy ustanowienia odpłatnych służebności gruntowych oraz służebności przesyłu, co przyniosło dochód w wysokości 39.867,20 zł. Zawartych zostało 25 umów na udostępnienie gruntów na czas budowy infrastruktury technicznej oraz 52 umów na udostępnienie gruntów pod inwestycje. Udostępnianie gruntów następowało odpłatnie, dochód z tego tytułu wyniósł **97.410,89 zł**.

Zakończonych zostało 7 postępowań o zwrot bonifikat udzielonych od ceny sprzedaży udziałów w nieruchomościach gruntowych oddanych w użytkowanie wieczyste, w wyniku czego uzyskano wpływy w kwocie **9.084,19 zł**.

Pozostałe:

Łączna powierzchnia nabytych przez gminę-miasto Grudziądz gruntów wynosi 32.815 m², z czego powierzchnia 4.106 m² została pozyskana w wyniku nieodpłatnej komunalizacji.

Zawartych zostało 28 umów użyczenia. W 2025 roku kontynuowane były również zadania wynikające z ustawy z dnia 20 lipca 2018 roku o przekształceniu prawa użytkowania wieczystego gruntów zabudowanych na cele mieszkaniowe w prawo własności tych gruntów. Dokonywano śledzenia obrotu wtórnego i wydawano nowym nabywcom nieruchomości zaświadczenia potwierdzające wysokość i okres pozostały do wnoszenia opłaty, a w przypadku uiszczenia opłaty jednorazowej - zaświadczenia potwierdzające ten fakt.

W związku z podejmowaniem różnych czynności prawnych w ramach gospodarowania gminnym zasobem nieruchomości, na bieżąco była przygotowywana dokumentacja celem dokonywania zmian w ewidencji środków trwałych.

ORGANIZACJA URZĘDU I ZARZĄDZANIE SAMORZĄDOWE

W Urzędzie Miejskim w Grudziądzu w 2025 roku obowiązywały najważniejsze akty prawne regulujące funkcjonowanie Miasta i Urzędu, a mianowicie:

- 1) Statut gminy-miasto Grudziądz – uchwała nr XXIX/253/20 Rady Miejskiej Grudziądza z dnia 24 czerwca 2020 roku,
- 2) Regulamin Organizacyjny przyjęty zarządzeniem nr 285/24 Prezydenta Grudziądza z dnia 23 maja 2024 roku z późniejszymi zmianami (obowiązujący do 31 października 2025 roku),
- 3) Regulamin Organizacyjny przyjęty zarządzeniem nr 564/25 Prezydenta Grudziądza z dnia 28 października 2025 (obowiązujący od 1 listopada 2025 roku),
- 4) Regulamin pracy przyjęty zarządzeniem nr 568/24 Prezydenta Grudziądza z dnia 24 września 2024 roku (obowiązujący do 31 października 2025 roku),
- 5) Regulamin pracy przyjęty zarządzeniem nr 540/25 Prezydenta Grudziądza z dnia 14 października 2025 roku (obowiązujący od 1 listopada 2025 roku),
- 6) Regulamin wynagradzania przyjęty zarządzeniem nr 130/25 Prezydenta Grudziądza dnia 7 marca 2025 roku (obowiązujący do 31 sierpnia 2025 roku),
- 7) Regulamin wynagradzania przyjęty zarządzeniem nr 449/25 Prezydenta Grudziądza z dnia 12 sierpnia 2025 roku (obowiązujący od 1 września 2025 roku).

Poniższa tabela przedstawia stan oraz przebieg zmian w zatrudnieniu w 2025 roku.

Tabela 37. Zatrudnienie w Urzędzie Miejskim w Grudziądzu w 2025 roku (osoby)

	Ogółem	Kobiety	Mężczyźni
Stan na 1 stycznia 2025 roku			
Zatrudnieni	424 oraz 12 zobowiązań z PUP i 15 roboty publiczne	295 oraz 10 zobowiązań z PUP i 8 roboty publiczne	129 oraz 3 zobowiązań z PUP i 6 roboty publiczne
Zmiany w trakcie roku			
Przyjęci w ciągu roku	202	160	42
Zwolnienie w ciągu roku	190	141	49
Powody zwolnienia	– w związku z przejściem na emeryturę – 6 osób (6/M); – udzielone urlopy bezpłatne – 4 osoby (1/K, 3/M); – udzielone urlopy wychowawcze – 1 osoba (1/K); – na mocy porozumienia stron – 6 osób (6K, 2/M); – wypowiedzenie przez pracownika – 6 osób (5/K + 1/M); – wypowiedzenie przez pracodawcę – 1 osoba (1/K); – rozwiązanie bez wypowiedzenia przez pracownika – 1 osoba (1/K); – z upływem okresu zawartej umowy o pracę: 170 osoby (130/K + 40/M) (m.in. zatrudnieni na czas określony: 9 gońców, 5 osób na zastępstwo – na czas usprawiedliwionej nieobecności pracownika).		
Stan na 31 grudnia 2025 roku			
Zatrudnieni	436 oraz 5 w ramach zobowiązania z PUP i 7 roboty publiczne	314 oraz 4 w ramach zobowiązania z PUP i 3 roboty publiczne	122 oraz 1 w ramach zobowiązania z PUP i 4 roboty publiczne

Opracowanie: Biuro Kadr i Płac

W 2025 roku kontynuowano prace remontowe w budynkach Urzędu Miejskiego w Grudziądzu.

W celu poprawy jakości obsługi mieszkańców został pozyskany nowy budynek położony przy ul. Chełmińskiej, który w większości został dostosowany do potrzeb Urzędu. W budynku tym będzie działało Centrum Obsługi Mieszkańców, którego zakres obejmie zadania komórek organizacyjnych tam przeniesionych, m.in. Wydziału Upewnnień Komunikacyjnych, Wydziału Transportu, Biura Gospodarki Odpadami oraz Biura Działalności Gospodarczej. Rejestracją poczty będzie zajmował się pracownik Wydziału Organizacyjno-Administracyjnego - Biura Obsługi Interesantów, który będzie również potwierdzał profile zaufane mieszkańców.

ORGANIZACJA I PROWADZENIE JEDNOSTEK NADZOROWANYCH

W celu wykonywania określonych zadań publicznych gmina-miasto Grudziądz, jako jednostka samorządu terytorialnego, posiada udziały i akcje kilku spółek komunalnych z ukierunkowaniem na zaspakajanie potrzeb mieszkańców.

Grudziądz, będąc Miastem o rozwiniętej gospodarce komunalnej, realizuje w szczególności zadania o charakterze użyteczności publicznej, których celem jest bieżące i nieprzerwane zaspokajanie zbiorowych potrzeb ludności, w drodze świadczenia usług powszechnie dostępnych.

W 2025 roku gmina-miasto Grudziądz posiadała 100% udziałów w następujących podmiotach:

- 1) Miejski Zakład Komunikacji Sp. z o.o.
- 2) Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.
- 3) Miejskie Wodociągi i Oczyszczalnia Sp. z o.o.
- 4) OPEC GRUDZIĄDZ Sp. z o.o.

oraz gmina-miasto Grudziądz posiadała ponad 50% udziałów/akcji w następujących spółkach:

- 1) Geotermia Grudziądz Sp. z o.o.
- 2) Grudziądzki Klub Motocyklowy S.A.
- 3) Grudziądzki Park Przemysłowy Sp. z o.o.
- 4) Grudziądzkie Inwestycje Medyczne Sp. z o.o.
- 5) Grudziądzkie Poręczenia Kredytowe Sp. z o.o. w likwidacji
- 6) Olimpia Grudziądz S.A.

Gmina-miasto Grudziądz posiada poniżej 50% udziałów/akcji w następujących spółkach:

- 1) Toruńska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A.
- 2) Społeczna Inicjatywa Mieszkaniowa „KZN-Toruński” Sp. z o.o.

Miasto Grudziądz w prowadzeniu jednostek nadzorowanych kieruje się „Zasadami Nadzoru Właścicielskiego nad Spółkami z udziałem gminy-miasta Grudziądz” oraz „Zasadami przeprowadzania kontroli przez Rady Nadzorcze w spółkach z większościowym udziałem gminy-miasto Grudziądz”, które to stanowią odpowiednio załącznik nr 1 oraz nr 2 do Zarządzenia nr 639/24 Prezydenta Grudziądza z dnia 5 listopada 2024 roku. Dokumenty te zawierają m.in. zasady sprawowania nadzoru nad spółkami prawa handlowego, określenie zasad wykonywania uprawnień wspólnika/akcjonariusza oraz procedur i kryteriów doboru członków do organów spółek, jak również kryteria ocen prawidłowości kontroli Rad Nadzorczych.

MIEJSKI ZAKŁAD KOMUNIKACJI SP. Z O.O.

Kapitał zakładowy Spółki na koniec 2025 roku wynosił 16.903.000 zł i dzielił się na 16.903 udziały o wartości nominalnej po 1.000 zł każdy, 100% udziałów Spółki należy do gminy-miasto Grudziądz. Poniższa tabela przedstawia skład organów spółki.

Tabela 38. Organy Spółki Miejski Zakład Komunikacji Sp. z o.o.

Zgromadzenie Wspólników
gmina-miasto Grudziądz – Prezydent Grudziądza Maciej Glamowski
Rada Nadzorcza
Jarosław Szaciłowski
Robert Malinowski
Sylwia Łazarczyk
Katarzyna Stromkowska
Zarząd
Prezes – Paweł Maniszewski

Opracowanie: Wydział Nadzoru Właścicielskiego i Polityki Gospodarczej, stan na dzień 31.12.2025 roku

Najważniejsze osiągnięcia w 2025 roku:

- 1) W lipcu 2025 roku rozpoczęto realizację umowy z gminą-miasta Grudziądz na **świadczenie usług przewozowych dla osób niepełnosprawnych będących mieszkańcami Grudziądza. Czas trwania tego zadania przypada na okres od 1 lipca 2025 roku do 30.06.2035 roku.** Aby móc realizować zadanie zawarto umowę leasingu na trzy samochody specjalistyczne z windami, w tym jeden samochód o napędzie elektrycznym. Wartość umowy zawartej z leasingodawcą wyniosła **1.010.459,75 zł netto**.
- 2) 30 maja 2025 roku zawarto umowę z Urzędem Marszałkowskim na rozbudowę Punktu Selektywnego Zbierania Odpadów Komunalnych przy ul. Składowej 21 w Grudziądzu w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego realizowanego przez Kujawsko-Pomorski Urząd Marszałkowski. **Kwota z umowy to: 1.999.828,63 zł netto, tj. 2.459.789,22 zł brutto.**
- 3) Do 31.10.2025 roku wykonano zadanie nr 2 i 3 z realizowanej umowy z Województwem Kujawsko-Pomorskim na „**Dostawę trzech tramwajów wielozłonowych do obsługi**

sieci tramwajowej komunikacji miejskiej w Grudziądzu wraz z modernizacją układu torowego Zajezdni Tramwajowej”. Spółka otrzymała na oba zadania w 2025 roku dotację w wysokości 5.656.692,10 zł.

- 4) Utrzymano wszystkie dotychczasowe gminy obsługiwane przez Centrum Opieki nad Zwierzętami.

MIEJSKIE WODOCIĄGI I OCZYSZCZALNIA SP. Z O.O.

Kapitał zakładowy Spółki na koniec 2025 roku wynosił 83.116.500 zł i dzielił się na 166.233 udziały o wartości nominalnej 500,00 zł każdy. Wszystkie udziały znajdują się w posiadaniu gminy-miasto Grudziądz. Poniższa tabela przedstawia skład organów spółki.

Tabela 39. Organy Spółki Miejskich Wodociągów i Oczyszczalni Sp. z o.o.

Zgromadzenie Wspólników
gmina-miasto Grudziądz – Prezydent Grudziądza Maciej Glamowski
Rada Nadzorcza
Marcin Kuskowski
Natalia Ostrowska
Mirosław Szubartowski
Tomasz Janikowski
Zarząd
Prezes – Tomasz Pasikowski
Wiceprezes – Joanna John–Błażyńska

Opracowanie: Wydział Nadzoru Właścicielskiego i Polityki Gospodarczej, stan na dzień 31.12.2025 roku

Najważniejsze obszary działalności to:

- ✓ pobór, uzdatnianie i dostarczanie wody,
- ✓ odprowadzanie i oczyszczanie ścieków,
- ✓ działalność związana z rekultywacją i pozostała działalność usługowa związana z gospodarką odpadami,
- ✓ zbieranie odpadów innych niż niebezpieczne.

W ramach inwestycji realizowanych w Pionie Wody w 2025 roku na terenie przy ul. Hallera oraz na terenie zbiorników wody przy ul. Jackowskiego wykonano nowe instalacje fotowoltaiczne pozwalające na zwiększenie udziału odnawialnych źródeł energii w całkowitej energii zużywanej przez Spółkę. Na terenie SUW zamontowano nową lampę UV do dezynfekcji wody uzdatnionej i zmodernizowano węzeł ciepła poprzez wymianę pompy ciepła oraz towarzyszącej armatury. Na końcowym etapie prac jest także wymiana systemu sterowania SCADA, który służy do zarządzania automatyką przemysłową dla poboru, uzdatniania i dystrybucji wody. W 2025 roku dokonano modernizacji sieci wodociągowych będących w złym stanie technicznym - m. in. przy ul. Piłsudskiego, Sudeckiej, Wróblewskiego, Sambora, Drzymały, Karabinierów. Zrealizowano również szereg prac modernizacyjnych i remontowych na infrastrukturze MWiO zlokalizowanej w obrębie modernizowanych dróg na terenie Grudziądza. W Pionie Gospodarki Ściekowej w ciągu wykonano metodą rękawa termo-utwardzalnego remonty na długości około 1.116 mb sieci kanalizacji sanitarnej. Ponadto dokonano bezwykopowej renowacji kolektorów sieci kanalizacji deszczowej w ulicach Focha, Mickiewicza o długości około 346,5 mb. Po otrzymaniu unijnego dofinansowania z programu „Feniks” na realizację projektu pn.: „Dostosowanie systemu kanalizacji deszczowej miasta Grudziądza do zmian klimatu – etap I”, rozpoczęto roboty na zadaniach dotyczących:

- ✓ budowy kanalizacji deszczowej na osiedlu przyległym do ul. Karabinierów wraz z budową zbiornika retencyjnego;
- ✓ budowy dwóch odcinków kolektorów kanalizacji deszczowej w ulicy Kalinkowej wraz z budową nowego wylotu do rzeki Wisły;

- ✓ budowy dwóch zbiorników retencyjnych infiltracyjnych wód opadowych wraz z rozszczelnieniem placu przy ul. Hallera.

W 2025 roku na terenie Oczyszczalni ścieków trwały prace związane z wymianą dwóch jednostek kogeneracyjnych zasilanych biogazem na jedną o mocy elektrycznej równej 345 kW. Przeprowadzono szereg remontów, w tym remonty sieci ciepłych i elektrycznych obiektów Oczyszczalni, remont poszczególnych szaf sterujących, remonty zbiorników radialnych oraz pomp technologicznych, a także remonty ogólnobudowlane, m.in. opasek wokół budynków i chodników. Zwiększenie przepustowości instalacji kompostowania wymusiło na spółce doposażenie Zakładu Gospodarki Odpadami w Zakurzewie w maszyny i urządzenia, dzięki którym cały strumień odpadów można na bieżąco przetwarzać. Pod koniec roku odebrano także mobilną instalację do podczyszczania odpadów biodegradowalnych.

W 2025 roku na terenie Głównej Przepompowni wybudowano także punkt tankowania gazu, gdzie stacjonujące tam pojazdy z zabudową śmieciarki mogą być zasilane w gaz ziemny.

OPEC GRUDZIĄDZ SP. Z O.O.

Spółka powstała w wyniku przekształcenia Okręgowego Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej w oparciu o przepisy ustawy z dnia 13 lipca 1990 roku o prywatyzacji przedsiębiorstw państwowych, na podstawie aktu notarialnego sporządzonego w dniu 29 listopada 1991 roku. Kapitał zakładowy o wartości 21.265.500 zł dzieli się na 42.531 udziałów po 500 zł każdy. Poniższa tabela przedstawia aktualny skład organów spółki.

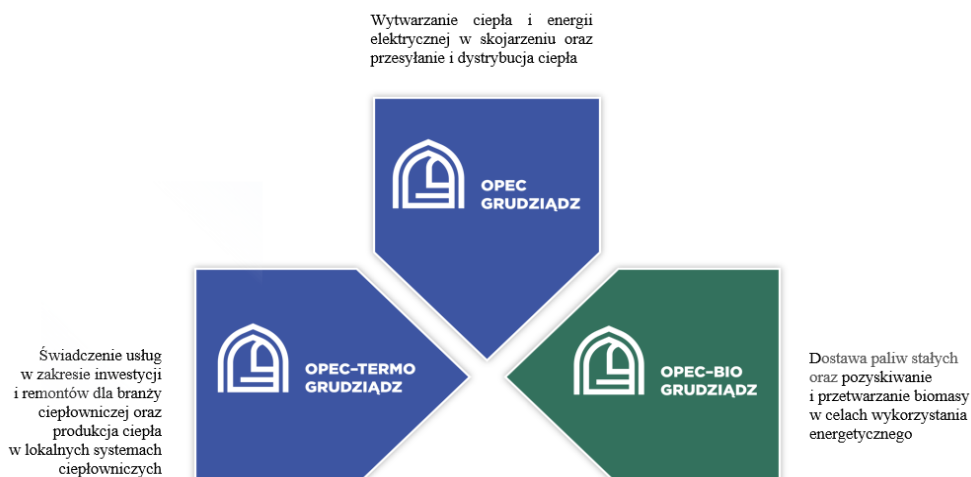
Tabela 40. Organy Spółki OPEC GRUDZIĄDZ Sp. z o.o.

Zgromadzenie Wspólników
gmina-miasto Grudziądz – Prezydent Grudziądza Maciej Glamowski
Rada Nadzorcza
Leonard Palka
Maciej Pokrzywnicki
Tomasz Janowski
Bartłomiej Józwiak
Aleksandra Kostrzewa
Łukasz Kasprzycki
Zarząd
Prezes – Marek Dec
Wiceprezes – Mirosław Radecki
Wiceprezes – Tomasz Szczechowski (<i>od dnia 1 sierpnia 2025 roku</i>)

Opracowanie: Wydział Nadzoru Właścicielskiego i Polityki Gospodarczej, stan na dzień 31.12.2025 roku

Przedmiotem działania Spółki jest świadczenie usług z zakresu gospodarki ciepłowniczej na rzecz jednostek organizacyjnych gospodarki komunalnej i mieszkaniowej oraz na rzecz innych jednostek gospodarczych i osób fizycznych. Usługi te obejmują dostarczanie ciepła na potrzeby ogrzewania, procesów technologicznych oraz przygotowania ciepłej wody użytkowej, jak również produkcję energii elektrycznej oraz nadzór i koordynacja działań spółek tworzących Grupę OPEC. Szczegółowy przedmiot działalności określony został w umowie Spółki.

Struktura Grupy OPEC



Najważniejsze przedsięwzięcia Grupy OPEC w 2025 roku:

OPEC GRUDZIĄDZ SP. Z O.O.

„Rozwój wysokosprawnej kogeneracji poprzez budowę biomasowej jednostki kotłowej w Elektrociepłowni Łąkowa w Grudziądzu”.

Spółka od 2022 roku realizowała inwestycję polegającą na budowie biomasowej jednostki kogeneracyjnej, obejmującej budowę wysoce wydajnego kotła parowego w technologii rusztowej o mocy w paliwie <15 MW, zasilającego w parę wyspę turbinową Elektrociepłowni Łąkowa, którą z sukcesem zakończyła.

W 2025 roku Wykonawca prowadził szereg prac związanych z optymalizacją kotła oraz powiązanych z nim instalacji m.in. w kwestii dopracowania algorytmów sterowania automatyczną pracą suwnic służących do rozładunku dostarczanego paliwa (słomy) oraz jego relokacji w magazynie. Wysoki poziom automatyzacji, jaki został zastosowany we wszystkich układach sterowania pozwolił do minimum zredukować obsługę i zaangażowanie pracowników odpowiedzialnych za eksploatację kotła.

Wykonawca wykonał badania i weryfikację parametrów gwarantowanych, potwierdzając, że sprawność kotła przekracza 88%, a więc jest wyższa od wymaganej w kontrakcie (minimum 87%). Jednocześnie potwierdzono dotrzymanie wymagań dotyczących emisji zanieczyszczeń do powietrza oraz poziomu hałasu. Osiągnięcie parametrów gwarantowanych oraz pomyślnie przeprowadzenie ruchu próbnego, umożliwiły dokonanie w dniu 19 grudnia 2025 roku formalnego odbioru końcowego inwestycji.

W wyniku budowy nowoczesnego, wysokosprawnego kotła parowego opalanego słomą luźną uzyskano unikniętą emisję CO₂ na poziomie ok. 38.000 ton rocznie. Roczny wolumen produkcji ciepła z OZE wynosi ok. 360.000 GJ. Inwestycja stanowi kolejny istotny krok w kierunku dekarbonizacji spółki – dzięki przekazaniu kotła do eksploatacji udział produkcji ciepła z OZE wzrośnie o ponad 17 p.p. w porównaniu z rokiem 2024.

Łączne nakłady inwestycyjne wyniosły ok. 109 mln zł netto. Inwestycja została dofinansowana z Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w formie dotacji i pożyczki (50% - dotacja i 50% - pożyczka). Na szczególne podkreślenie zasługuje fakt, że jest to pierwszy w Polsce kocioł parowy opalany słomą luźną o tak dużej mocy. Realizacja inwestycji stanowi ważne wdrożenie innowacyjnej technologii w skali kraju oraz potwierdza kompetencje spółki w zakresie kompleksowego przygotowania, realizacji i uruchomienia tego rodzaju zaawansowanych przedsięwzięć.

„Budowa instalacji termicznego przekształcania odpadów w Grudziądzu”.

Inwestycja jest planowana do realizacji w latach 2023–2029. Obejmuje budowę Instalacji Termicznego Przekształcania Odpadów (ITPO) na terenie OPEC GRUDZIĄDZ. Zakres przedsięwzięcia zakłada budowę hali technologicznej z instalacją termicznego przekształcania odpadów o mocy do 20 MW wraz z niezbędnymi instalacjami i urządzeniami oraz obiektami towarzyszącymi (silosy, magazyny i zbiorniki) i infrastrukturą.

W 2024 roku złożono ponowny wniosek o wydanie decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach dla budowy ITPO w Grudziądzu, który uzyskał pozytywne opinie większości wymaganych instytucji. Decyzja środowiskowa została wydana 26 września 2025 roku, a następnie utrzymana w mocy przez Samorządowe Kolegium Odwoławcze w Toruniu. Aktualnie toczy się postępowanie przed WSA w Bydgoszczy po wniesieniu skargi na decyzję SKO przez Towarzystwo na Rzecz Ziemi z Oświęcimia.

Równolegle, w związku ze zmianą warunków dofinansowania dla tego typu inwestycji, Spółka prowadzi działania mające na celu wypracowanie optymalnego modelu finansowania przedsięwzięcia. Kontynuowane są także działania informacyjne i edukacyjne dotyczące gospodarki odpadami oraz możliwości ich wykorzystania na potrzeby produkcji ciepła dla miejskiej sieci ciepłowniczej, w tym spotkania Społecznej Rady projektu budowy ITPO w Grudziądzu.

Inwestycje związane z rozwojem sprzedaży ciepła do miejskiej sieci ciepłowniczej.

W 2025 roku Spółka kontynuowała intensywne działania w zakresie rozwoju sprzedaży ciepła do miejskiej sieci ciepłowniczej. W analizowanym okresie podłączono do m.s.c. 13 obiektów o łącznej mocy zamówionej 11,21 MW, co stanowi istotny wzrost w porównaniu do lat ubiegłych. Kluczowe inwestycje zrealizowane w 2025 roku obejmowały m.in. obiekty grudziądzkiej Cytadeli, Regionalny Szpital Specjalistyczny im. dr Władysława Biegańskiego, Wojskowe Zakłady Uzbrojenia, a także obiekty deweloperskie oraz lokalne przedsiębiorstwa, znacząco zwiększając udział miejskiej sieci ciepłowniczej w bilansie energetycznym miasta. Podejmowane inwestycje przyczyniają się do dalszej rozbudowy oraz poprawy dostępności miejskiej sieci ciepłowniczej, jednocześnie wzmacniając bezpieczeństwo energetyczne miasta. Spółka realizuje swoją misję społeczną, dostarczając nowoczesne i ekologiczne rozwiązania ciepłownicze, odgrywając kluczową rolę w ograniczaniu zjawiska niskiej emisji, poprawie jakości powietrza i zdrowia mieszkańców oraz wspieraniu transformacji energetycznej regionu.

SPÓŁKI ZALEŻNE:

OPEC-TERMO Sp. z o.o.

Spółka zajmuje się świadczeniem usług w zakresie realizacji inwestycji i remontów dla branży ciepłowniczej oraz produkcją ciepła w kotłowniach lokalnych dla potrzeb grzewczych, technologicznych oraz przygotowania ciepłej wody użytkowej.

OPEC-TERMO Sp. z o.o. konsekwentnie rozwija działalność w zakresie świadczenia usług zewnętrznych, realizowanych także poza Grupą OPEC. W 2025 roku zrealizowała szereg kluczowych inwestycji wzmacniających lokalną infrastrukturę ciepłowniczą oraz rozwój nowoczesnych, niskoemisyjnych źródeł energii.

W ramach działań inwestycyjnych:

- 1) Wybudowano kotłownię lokalne o łącznej mocy 2,76 MW, zwiększając bezpieczeństwo i stabilność dostaw ciepła.
- 2) Zrealizowano 3964 m sieci ciepłowniczych w technologii preizolowanej, poprawiającej efektywność energetyczną oraz ograniczającej straty przesyłowe.
- 3) Podłączono 21 węzłów cieplnych, umożliwiając odbiorcom korzystanie z nowoczesnych i energooszczędnych rozwiązań.

Istotnym kierunkiem działań było również rozszerzenie współpracy z odbiorcami instytucjonalnymi. W 2025 roku do sieci miejskiej podłączono:

- 1) Wojskowe Zakłady Uzbrojenia.
- 2) 13 Wojskowy Oddział Gospodarczy w Grudziądzu.

3) Regionalny Szpital Specjalistyczny w Grudziądzu. Dodatkowo Spółka wykonała sieci ciepłownicze na potrzeby PGE S.A., umacniając swoją pozycję jako partnera w realizacji projektów infrastrukturalnych.

W obszarze transformacji energetycznej OPEC-TERMO wdrożył także hybrydowe układy grzewcze dla TTBS LUBICZ. Zastosowane rozwiązania, łączące instalacje fotowoltaiczne, pompy ciepła oraz kotły gazowe, pozwalają na:

- 1) Zwiększenie udziału odnawialnych źródeł energii.
- 2) Redukcję emisji CO₂.
- 3) Optymalizację kosztów eksploatacyjnych.

Realizowane inwestycje wpisują się w strategię spółki ukierunkowaną na rozwój efektywnego, nowoczesnego i przyjaznego środowisku systemu ciepłowniczego.

Tabela 41.1 Organy Spółki OPEC-TERMO Sp. z o.o.

Zgromadzenie Wspólników
OPEC GRUDZIĄDZ Sp. z o.o.
OPEC-BIO Sp. z o.o.
Rada Nadzorcza
Sławomir Dąbrowski
Krzysztof Polesiak – do dnia 28 lipca 2025 roku
Miłosz Miller – do dnia 31 października 2025 roku
Judyta Konieczna – od dnia 1 sierpnia 2025 roku
Dawid Kowalski – od dnia 1 listopada 2025 roku
Zarząd
Prezes - Jarosław Ronowicz

Opracowanie: Wydział Nadzoru Właścicielskiego i Polityki Gospodarczej, stan na dzień 31.12.2025 roku

OPEC-BIO Sp. z o.o.

Spółka specjalizuje się w pozyskiwaniu oraz przetwarzaniu biomasy wykorzystywanej do celów energetycznych, a także w organizacji i obsłudze rynku biopaliw. Dodatkowo prowadzi działalność handlową w zakresie węgla energetycznego oraz biomasy różnego pochodzenia. Modernizacja i odtworzenie majątku niezbędnego do zbioru i transportu surowca oraz obniżenia kosztów energii elektrycznej.

W OPEC-BIO Sp. z o.o. łączne nakłady poniesione na inwestycje modernizacyjne oraz odtworzeniowe w ramach wskazanego zakresu wyniosły 1.981.001 zł. Najważniejsze zadania zrealizowane w 2025 roku obejmowały:

- ✓ zakup ciągnika rolniczego o mocy 240-260 KM,
- ✓ zakup systemu okrywania stogów do magazynu,
- ✓ zakup programu wagowego,
- ✓ budowę dróg wewnętrznych.

W 2025 roku OPEC-BIO Sp. z o.o. dysponowała istotnym zapasem słomy. W związku z tym zrealizowano sprzedaż ok. 10 tys. ton słomy poza Grupę OPEC. Transakcje te wygenerowały dodatkowy, nieplanowany przychód oraz umożliwiły zwolnienie powierzchni magazynowej na potrzeby składowania surowca pozyskiwanego podczas kolejnych żniw.

Tabela 41.2 Organy Spółki OPEC-BIO Sp. z o.o.

Zgromadzenie Wspólników
OPEC GRUDZIĄDZ Sp. z o.o.
Grudziądzki Park Przemysłowy Sp. z o.o.
Rada Nadzorcza
Jacek Witkowicz – do dnia 31 października 2025 roku
Agnieszka Gogół

Lucjan Zubrzycki
Miłosz Miller – od dnia 1 listopada 2025 roku
Zarząd
Prezes - Jarosław Ronowicz

Opracowanie: Wydział Nadzoru Właścicielskiego i Polityki Gospodarczej, stan na dzień 31.12.2025 roku

GEOTERMIA GRUDZIĄDZ SP. Z O.O.

Geotermia Grudziądz powstała w 2001 roku. Jej działalność skoncentrowana jest na działalności balneologicznej i rehabilitacyjnej, prowadzonej z wykorzystaniem wód solankowych oraz sportowo-rekreacyjnej. Kapitał zakładowy Spółki na koniec 2025 roku wynosił 9.292.000,00 zł i dzielił się na 9.292 udziałów po 1.000 zł każdy.

Udziałowcami Spółki są:

- Gmina-miasto Grudziądz - 9.095 udziałów,
- Gmina Grudziądz - 197 udziałów.

Poniższa tabela przedstawia aktualny skład organów spółki.

Tabela 42. Organy Spółki Geotermia Grudziądz Sp. z o.o.

Zgromadzenie Wspólników
gmina-miasto Grudziądz – Prezydent Grudziądza Maciej Glamowski
Gmina Grudziądz
Rada Nadzorcza
Monika Ged
Piotr Waldecker
Piotr Klempert
Zarząd
Prezes – Anna Lagowska od 05.03.2025 roku

Opracowanie: Wydział Nadzoru Właścicielskiego i Polityki Gospodarczej, stan na dzień 31.12.2025 roku

Zadania realizowane w 2025 roku

W 2025 roku Spółka kontynuowała działania ukierunkowane na rozwój i podnoszenie jakości usług w obszarze sportowo-rekreacyjnym oraz prozdrowotnym, a także realizowała zadania inwestycyjno-organizacyjne doposażeniowe.

Jednym z kluczowych wydarzeń roku było uroczyste otwarcie w dniu 6 grudnia 2025 roku Basenu Delfinek-Strzemyk przy ul. Korczaka 23, stanowiące istotny etap w rozwoju miejskiej infrastruktury rekreacyjnej oraz w działalności Spółki. Otwarcie poprzedzone było przygotowaniem obejmującym szkolenia personelu oraz wdrożenia organizacyjne i techniczne. Obiekt już od momentu uruchomienia cieszył się zainteresowaniem mieszkańców.

Basen Delfinek-Strzemyk



Fot. Geotermia Grudziądz Sp. z o.o.

Utrzymanie infrastruktury i standardu usług

W obszarze utrzymania infrastruktury i standardu usług wykonano prace o charakterze odtworzeniowo-remontowym i usprawniającym funkcjonowanie obiektów, w tym m.in.:

wymianę części sufitów napinanych w basenach i strefie relaksu w obiekcie przy ulicy Warszawskiej 36, wymianę grzejników oraz fragmentów instalacji centralnego ogrzewania w strefie basenowej, uzupełnienie ubytków w przebieralniach, a także remont rejestracji.

Zakup sprzętu i doposażenie

W 2025 roku w celu zwiększenia atrakcyjności oferty treningowej oraz poprawy komfortu i bezpieczeństwa użytkowników doposażono siłownię w nowy sprzęt, obejmujący m.in. 4 bieżnie, orbitrek, ławki regulowane, drobny sprzęt treningowy (akcesoria do treningu siłowego i bokserskiego) oraz dokonano wymiany sprzętu do zajęć aquafitness. Pracownia Fizjoterapii została doposażona w oprogramowanie do obsługi i rejestracji pacjentów, w tym licencje na stanowiska dla fizjoterapeutów, dwa serwery, pięć czytników kodów kreskowych, zasilacz UPS. Dokonano także remontu rejestracji medycznej i zakupiono nową tablicę reklamową z logo Geotermii, zamontowano szklaną osłonę, odmalowano pomieszczenie. W celu zabezpieczenia ciągłości dostaw solanki dokonano zakupu pompy wirowej.

Rozwój oferty usług i zajęć

W odpowiedzi na potrzeby klientów wprowadzono nowe formy zajęć, w tym Pilates, Pilates Mama, Fit Mama. Ze względu na duże zainteresowanie rozszerzono również ofertę o dodatkową godzinę zajęć. Pracownia Fizjoterapii wzbogaciła ofertę o terapię skierowaną do mężczyzn z zakresu urologii, ale także o prozdrowotny masaż tajski. Rok 2025 był czasem przełomowym również w Strefie Urody, gdzie wprowadzono nowe zabiegi z zakresu kosmetyki estetycznej oraz innowacyjne i wyjątkowe rodzaje masażu. Ponadto Spółka wdrożyła projekt współpracy ukierunkowany na readaptację społeczną, resocjalizację oraz zapobieganie wykluczeniu społecznemu poprzez aktywność fizyczną i działania prozdrowotne, obejmujący systematyczne zajęcia sportowo-rekreacyjne oraz działania skierowane do kobiet w ciąży i kobiet po porodzie z dziećmi (bezpieczna aktywizacja, powrót do sprawności, wzmacnianie mięśni posturalnych i dna miednicy, integracja społeczna).

Współpraca z lokalnymi podmiotami oraz promowanie usług

W 2025 roku kontynuowano współpracę z partnerami instytucjonalnymi i społecznymi w zakresie działań prozdrowotnych, sportowych i promocyjnych oraz podejmowano inicjatywy integrujące mieszkańców i wzmacniające obecność marki Geotermia w przestrzeni miejskiej.

Spółka współpracowała z Grudziądzką Radą Kobiet, która to współpraca zaowocowała między innymi współorganizacją wydarzenia „Menopauza to nie pauza”, w ramach którego miał miejsce wykład specjalistki Geotermii z dziedziny uroginiekologii, dotyczący andropauzy. Istotnym wydarzeniem była także wspólna z GKM Grudziądz i DKMS - kampania promująca dawstwo szpiku. Poza materiałami promującymi wydarzenie, podjęto także działania praktyczne w postaci organizacji stanowiska rejestrującego potencjalnych dawców przy siedzibie Geotermii Grudziądz Sp. z o.o.

GRUDZIĄDZKI KLUB MOTOCYKLOWY S.A.

Kapitał zakładowy Spółki na koniec 2025 roku wynosił 41.961.000 zł i dzielił się na 41.961 akcji imiennych zwykłych serii od A do W, o wartości nominalnej po 1.000 zł każda.

Akcjonariuszami Spółki są:

- Gmina-miasto Grudziądz - 41.958 akcji,
- Grudziądzkie Towarzystwo Żużlowe - 1 akcja,
- Zbigniew Marek Fiałkowski - 1 akcja,
- Zdzisław Czesław Cichoracki - 1 akcja.

Poniższa tabela przedstawia skład organów spółki.

Tabela 43. Organy Spółki Grudziądzki Klub Motocyklowy S.A.

Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy
gmina-miasto Grudziądz – Prezydent Grudziądza Maciej Glamowski
Grudziądzkie Towarzystwo Żużlowe
Zdzisław Cichoracki

Zbigniew Fiałkowski
Rada Nadzorcza
Marietta Pokrzywnicka
Zbigniew Leszczyński
Zdzisław Cichoracki
Zarząd
Prezes – Marcin Murawski

Opracowanie: Wydział Nadzoru Właścicielskiego i Polityki Gospodarczej, stan na dzień 31.12.2025 roku

Spółka została dokapitalizowana w 2025 roku kwotą 8 mln zł. W sezonie 2025 drużyna osiągnęła historyczny sukces, którym był awans do rundy Play-Off oraz walka o pierwszy w historii medal Drużynowych Mistrzostw Polski. Rezultat ten poprzedziło 11 lat trudnej i zaciętej walki na torach żużlowej Ekstraligi. Nasza drużyna również zajęła drugie miejsce w Mistrzostwach Polski Par Klubowych rozgrywanych na torze w Grudziądzu. Sezon 2025 to również ogromne sukcesy wychowanków grudziądzkiego zespołu. Para Kevin Małkiewicz oraz Jan Przanowski wywalczyła awans do cyklu SGP2. Pierwszy z nich stanął na podium podczas pierwszej rundy w szwedzkiej Malilli, a końcowo wywalczył 10 miejsce. Drugi z wychowanków dwukrotnie awansował do półfinałów i ostatecznie zdołał zająć 12 miejsce. W Drużynowych Mistrzostwach Polski Juniorów nasza drużyna Maszewski GKM awansowała do półfinałów. W finale Indywidualnych Mistrzostw Europy Juniorów do lat 19, Kevin Małkiewicz stanął na drugim stopniu podium zdobywając srebrny medal przed własną publicznością. Stanowi nam to kontynuację sukcesów z poprzednich lat udowadniających, że szkolenie młodzieży w Grudziądzu jest na coraz wyższym poziomie.

W sezonie 2025 GKM odnotował rekordowe wpływy z tytułu sprzedaży biletów, co pokazuje, że sport żużlowy jest ważny dla Grudziądzan. Rozgrywki żużlowe zapewniają rozrywkę mieszkańcom Grudziądza oraz okolicznych miejscowości, natomiast dzieci i młodzież wykazują ogromne zainteresowanie szkółką żużlową.

GRUDZIĄDZKI PARK PRZEMYSŁOWY SP. Z O.O.

Grudziądzki Park Przemysłowy funkcjonuje od 2004 roku. Kapitał zakładowy Spółki na koniec 2025 roku wynosił 16.025.000,00 zł i dzielił się na 32.050 niepodzielne udziały po 500 zł każdy.

Udziałowcami Spółki są:

- Gmina-miasto Grudziądz - 19.642 udziałów,
- OPEC GRUDZIĄDZ Sp. z o.o. - 12.408 udziałów.

Poniższa tabela przedstawia skład organów spółki.

Tabela 44. Organy Spółki Grudziądzki Park Przemysłowy Sp. z o.o.

Zgromadzenie Wspólników
gmina-miasto Grudziądz – Prezydent Grudziądza Maciej Glamowski
OPEC GRUDZIĄDZ Sp. z o.o.
Rada Nadzorcza
Elżbieta Majorkiewicz-Mitura
Jadwiga Stręciwilk
Bartosz Kowalski
Zarząd
Prezes - Agnieszka Czyżewska

Opracowanie: Wydział Nadzoru Właścicielskiego i Polityki Gospodarczej, stan na dzień 31.12.2025 roku

Przeważającym przedmiotem działalności Spółki jest wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi oraz prowadzenie na rzecz i w imieniu innych podmiotów zakupów za pośrednictwem platformy zakupowej.

Grudziądzki Park Przemysłowy Spółka z o.o. w 2025 roku swoją działalność skupiała na rozwoju i wspieraniu przedsiębiorczości podmiotów gospodarczych zlokalizowanych na terenie Grudziądza. Działalność operacyjną Spółka opierała na dwóch filarach: funkcjonowaniu Gminnej Grupy Zakupowej oraz na funkcjonowaniu trzech obiektów przystosowanych pod wynajem powierzchni, zarówno biurowych, jak i magazynowo-produkcyjnych. W 2025 roku Grupa Zakupowa w ramach zawartych umów o współpracę przeprowadziła łącznie 306 postępowań zakupowych, w różnych trybach: zapytanie ofertowe, przetarg nieograniczony w trybie Pzp, tryb podstawowy, negocjacje. Wszystkie postępowania realizowane są przy wykorzystaniu platformy zakupowej: <https://platformazakupowa.pl> – aplikacji, która udostępniona jest wszystkim jednostkom organizacyjnym oraz spółkom komunalnym, umożliwiając przeprowadzanie postępowań w sposób elektroniczny.

Funkcjonowanie obiektów (hal magazynowo-produkcyjnych), jak i Inkubatora Przedsiębiorczości, ma umożliwić przedsiębiorcom rozwój firmy poprzez szeroki wachlarz usług, które kompleksowo wspierają pomysłodawców i ich projekty.

Inkubator Przedsiębiorczości przy ul. Waryńskiego 40 C, który w swoich zasobach posiada powierzchnię biurową, na której zlokalizowanych jest 8 przedsiębiorców. Średnioroczny wskaźnik wynajętej powierzchni biurowej wynosił 100%. Dodatkowo w ramach funkcjonowania Inkubatora oferowana jest przedsiębiorcom usługa tzw. Wirtualnego Biura, a w ramach niego dwa pakiety usług. Z wirtualnego Biura obecnie korzysta 31 przedsiębiorców.

Obiekty magazynowo-produkcyjne to dwa obiekty o łącznej powierzchni 11.330,57 m². Hale wyposażone są w zaplecze sanitarne i socjalne. Obecnie zajęte jest 77% powierzchni. Z dostępnych powierzchni magazynowo-produkcyjnych korzystają takie podmioty jak: Lapp Connecto Sp. z o.o., Indigo Polska, DWT Onshore Sp z o.o., Sawex, Incorta, Urząd Miejski w Grudziądzu oraz inne mniejsze podmioty gospodarcze. Łącznie powierzchnię na koniec 2025 roku zajmowało 13 podmiotów.

Grudziądzki Park Przemysłowy Sp. z o.o. od wielu lat współpracuje ze Strefą w celu pozyskania potencjalnych inwestorów, a także wspiera ich na etapie realizacji inwestycji, jak również w trakcie działalności. Na wskazanym terenie funkcjonują takie podmioty jak: Mr Garden Sp. z o.o., Kitron Sp. z o.o., Sits Sp. z o.o., Hanseatic Produkcja Sp. z o.o. oraz Termo Organika Sp. z o.o. Kolejnym obiektem, którym dysponuje GPP Sp. z o.o. jest **Inkubator Przedsiębiorczości przy Al. 23 Stycznia 46**, czterokondygnacyjny obiekt biurowo-usługowy o powierzchni ponad 3.000 m², GPP oferuje do wynajęcia 36 nowoczesnych pomieszczeń biurowych o powierzchni od 29 do 64 m² oraz 41 miejsc parkingowych. Do końca 2025 roku w obiekcie zostały wynajęte 24 pomieszczenia biurowe, co stanowi 67%.

GRUDZIĄDZKIE INWESTYCJE MEDYCZNE SP. Z O.O.

Celem Spółki jest wspieranie we wszelkich prawnie dopuszczalnych formach działalności Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej Regionalnego Szpitala Specjalistycznego im dr. Władysława Biegańskiego w Grudziądzu. Kapitał zakładowy Spółki wynosi 17.261.000,00 zł i dzieli się na 17.261 udziałów o wartości 1.000 zł każdy.

Udziałowcami Spółki są:

- Gmina-miasto Grudziądz - 17.181 udziałów,
- Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Regionalny Szpital Specjalistyczny im. dr. Władysława Biegańskiego w Grudziądzu - 80 udziałów.

Poniższa tabela przedstawia aktualny skład organów Spółki.

Tabela 45. Organy Spółki Grudziądzkie Inwestycje Medyczne Sp. z o.o.

Zgromadzenie Wspólników
Gmina-miasto Grudziądz – Prezydent Grudziądza Maciej Glamowski
Regionalny Szpital Specjalistyczny im. dr. Władysława Biegańskiego w Grudziądzu
Rada Nadzorcza
Krzysztof Polesiak
Izabela Hirsch-Lewandowska
Żaneta Wielgosz
Zarząd
Prezes – Joanna Elszkowska

Opracowanie: Wydział Nadzoru Właścicielskiego i Polityki Gospodarczej, stan na dzień 31.12.2025 roku

W 2025 roku Spółka kontynuowała prowadzenie działalności statutowej. Gmina-miasto Grudziądz w ramach zadania wieloletniego pn. „Objęcie dodatkowych udziałów w Grudziądzkich Inwestycjach Medycznych sp. z o.o.” dokapitalizowała Spółkę kwotą 7,5 mln zł. Otrzymane środki finansowe zostały przeznaczone przede wszystkim na spłatę pożyczki wobec Siemens Finance Sp. z o.o. W 2025 roku Zarząd Spółki podjął działania mające na celu zwolnienie części prawnego zabezpieczenia udzielonej pożyczki lub obniżenie wysokości prawnego zabezpieczenia poprzez zmniejszenie hipoteki umownej na nieruchomościach stanowiących własność Spółki. W efekcie podjętych wraz z podmiotem tworzącym działających Siemens Finance Sp. z o.o. wyraził w 2026 roku zgodę na obniżenie wysokości wpisu hipotecznego z kwoty 300 mln zł do kwoty 105 mln zł, co zostało ujawnione w księgach wieczystych nieruchomości.

GRUDZIĄDZKIE PORĘCZENIA KREDYTOWE SP. Z O.O. W LIKWIDACJI

Grudziądzkie Poręczenia Kredytowe powstała w 2008 roku z inicjatywy władz samorządowych gminy-miasto Grudziądz oraz Poręczenia Kredytowe Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie. Kapitał zakładowy Spółki na koniec 2025 roku wynosił 2.500.000 zł i dzielił się na 50.000 udziałów o wartości nominalnej 50 zł każdy.

Udziałowcami Spółki są:

- Gmina-miasto Grudziądz - 46.000 udziałów,
- Poręczenia Kredytowe Sp. z o.o. w Warszawie - 4.000 udziałów.

Poniższa tabela przedstawia skład organów spółki.

Tabela 46. Organy Spółki Grudziądzkie Poręczenia Kredytowe Sp. z o.o. w likwidacji

Zgromadzenie Wspólników
gmina-miasto Grudziądz – Prezydent Grudziądza Maciej Glamowski
Poręczenia Kredytowe Sp. z o.o. w Warszawie
Rada Nadzorcza
Przemysław Kempczyński
Iwona Zwolińska
Krzysztof Oksiuta
Zarząd
Likwidator – Maciej Pokrzywnicki

Opracowanie: Wydział Nadzoru Właścicielskiego i Polityki Gospodarczej, stan na dzień 31.12.2025 roku

W dniu 28 września 2022 roku Rada Miejska podjęła uchwałę nr LXVI/558/22 o rozwiązaniu Spółki Grudziądzkie Poręczenia Kredytowe Sp. z o.o. W dniu 18 listopada 2022 roku Zgromadzenie Wspólników Spółki podjęło uchwałę w sprawie rozwiązania Spółki.

MIEJSKIE PRZEDSIĘBIORSTWO GOSPODARKI NIERUCHOMOŚCIAMI SP. Z O.O.

Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o. w Grudziądzu jest jednostką powołaną do gospodarowania mieszkaniowym zasobem gminy-miasto Grudziądz na podstawie Uchwały nr XXII/96/00 z dnia 27.09.2000 roku Rady Miejskiej Grudziądz w sprawie przekształcenia zakładu budżetowego pod nazwą Zakład Gospodarki Mieszkaniowej w spółkę prawa handlowego, a następnie aktu założycielskiego podpisanego w dniu 29.06.2001 roku stanowiącego o utworzeniu Spółki z dniem 01.07.2001 roku. Na mocy Postanowienia VII Wydziału Sądu Rejonowego w Toruniu w dniu 04.09.2001 roku Spółka uzyskała osobowość prawną i została wpisana do Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem 0000039577. Kapitał zakładowy Spółki wynosił 175.548.000 zł i dzielił się na 87.774 udziałów po 2.000 zł każdy.

Poniższa tabela przedstawia skład organów spółki.

Tabela 47. Organy Spółki Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.

Zgromadzenie Wspólników
gmina-miasto Grudziądz – Prezydent Grudziądz Maciej Glamowski
Rada Nadzorcza
Beata Szych
Piotr Jagodziński
Sławomir Pikul
Zarząd
Leszek Czaplewski
Mariusz Plutowski

Opracowanie: Wydział Nadzoru Właścicielskiego i Polityki Gospodarczej, stan na dzień 31.12.2025 roku

Podstawowym przedmiotem działalności Spółki jest gospodarowanie zasobem nieruchomości gminy-miasto Grudziądz, wynajem i dzierżawa nieruchomości. Spółka administruje lub zarządza łącznie 204 nieruchomościami wspólnotowymi.

Dofinansowania

W 2025 roku MPGN Sp. z o.o. pozyskała środki z Banku Gospodarstwa Krajowego na:

- 1) budowę 2 budynków mieszkalnych przy ul. Lotniczej oraz Piłata w wysokości **26.225.017,92 zł;**
- 2) w ramach premii MZG na dofinansowanie zadań remontowych 4 budynków w wysokości **2.629.516,57 zł;**
- 3) na remonty 36 pustostanów w wysokości w wysokości **3.159.039,13 zł.**

Ponadto z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej na remonty 2 budynków pozyskano preferencyjne pożyczki w wysokości **1.879.799,12 zł.** Celem pozyskania środków zewnętrznych z Urzędu Marszałkowskiego na „Modernizację i wyposażenie DH Korzeniewscy przy ul. Rynek 22-24 z przeznaczeniem na Międzypokoleniowe Centrum Wiedzy” Spółka dokonała zamiany praw własności do nieruchomości z gminą-miasto Grudziądz.

Obecnie Spółka złożyła wnioski o wsparcie finansowe na budowę kolejnych 3 budynków przy ul. Piłata, o kompleksowe remonty 13 kamienic oraz 15 pustostanów.

Najem lokali użytkowych

W okresie od stycznia do grudnia 2025 roku zawarto 27 umów najmu lokali użytkowych.

W 2025 roku Biuro Obrotu Nieruchomościami przeprowadziło kolejną analizę stawek czynszu najmu lokali użytkowych będących w zasobach Spółki. Dla wielu przedsiębiorców

stawki czynszu najmu od wielu lat pozostawały na niezmiennym poziomie i nie podlegały waloryzacji, wobec czego obecnie znacznie odbiegały od aktualnych, rynkowych stawek najmu. Ponadto niektóre lokale usytuowane są w budynkach wspólnoty mieszkaniowej /lokalowej, gdzie zaliczki do wspólnoty na utrzymanie nieruchomości wspólnej przewyższały stawkę czynszu najmowanego lokalu. W związku z powyższym Zarząd Spółki zdecydował o dostosowaniu wysokości stawek czynszu najmu do aktualnych stawek rynkowych. Na podstawie dokonanej analizy, przygotowano aneksy do umów najmu 29 lokali użytkowych zmieniające stawkę czynszu.

Najem garaży oraz dzierżawa miejsc postojowych

W 2025 roku zawarto 3 umowy najmu garaży murowanych oraz 6 umów na dzierżawę miejsc postojowych na czas nieokreślony na parkingu na osiedlu Nowe Tarpno przy ul. Edwarda Stachury. W związku z niskim zainteresowaniem sprzedawców, w 2025 roku zlikwidowano pasaż handlowy przy Al. 23 Stycznia 40. Spółka wyburzyła część boksów handlowych zwiększając ilość miejsc postojowych do wydzierżawienia z 50 na 77.

Pchli Targ

Od tego roku Pchli Targ odbywa się w nowym miejscu na targowisku przy ul. Kosynierów Gdyńskich regularnie w każdą sobotę, przyciągając zarówno sprzedawców, jak i odwiedzających. Targ funkcjonował przez cały rok, niezależnie od warunków pogodowych, a wstęp dla sprzedających i odwiedzających był bezpłatny. Dzięki regularnym sobotnim wydarzeniom przez cały rok, pchli targ pełni rolę zarówno lokalnego rynku staroci, jak i miejsce spotkań dla społeczności zainteresowanej takim towarem.

Targowiska

Na podstawie uchwały XLIII/126/17 Rady Miejskiej z dnia 29.11.2017 roku zmieniającą uchwałę XLII/118/17 Rady Miejskiej z dnia 25.10.2017 roku w sprawie zasad funkcjonowania targowisk miejskich w granicach administracyjnych gminy-miasto Grudziądz, Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o. administruje pięcioma targowiskami detalicznymi oraz jednym targowiskiem hurtowym mieszczącymi się przy ulicy: Łęgi, Wiślanej, Paderewskiego, Sportowców, Cmentarnej, Łyskowskiego 37 (targowisko hurtowe), Kosynierów Gdyńskich.

Zawarte umowy

Do końca grudnia 2025 roku zawarte zostały łącznie 630 umowy na korzystanie z terenu i urządzeń targowych na poszczególnych targowiskach. Poniższa tabela prezentuje dane zawartych umów na poszczególnych targowiskach w latach 2022-2025.

Tabela 48. Wykaz zawartych umów na poszczególnych targowiskach w latach 2022-2025 (stan na dzień 31.12.2025 roku)

Targowisko	Powierzchnia	Częstotliwość handlu	2022	2023	2024	2025
Łęgi	2553 m ²	czwartek	94	103	91	78
Wiślanej	3166 m ²	środa, sobota	110	90	90	66
Paderewskiego	2752 m ²	sobota	95	78	64	40
Sportowców	1806 m ²	sobota	68	69	61	47
Cmentarna	3500 m ²	handel z pawilonów	4	1	1	1
Łyskowskiego	4,6352 h	codziennie	143	115	106	77
Kosynierów Gdyńskich	1,6345 h	wtorek, piątek, niedziela	brak danych	brak danych	brak danych	321
ŁĄCZNIE			514	456	413	630

Opracowanie: Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.

Liczba zawartych umów na targowiskach detalicznych przy ulicy Łęgi, Wiślanej, Paderewskiego, Sportowców na przestrzeni ostatnich lat utrzymuje się na podobnym poziomie jednak w roku 2025 odnotowano niewielki spadek, co wynika ze wzrostu kosztów produkcyjnych oraz dodatkowo w tym roku warunki atmosferyczne ograniczyły produkcję rolną. Targowisko przy ulicy Kosynierów Gdyńskich jest nową inwestycją uruchomioną w tym

roku, dlatego nie dysponujemy danymi z lat ubiegłych. Tegoroczny wynik traktowany jest jako wartość bazową na przyszły rok. Na Targowisku przy ulicy Cmentarnej funkcjonuje 16 pawilonów handlowych na podstawie umów zawartych na czas nieokreślony. Na targowisku przy ulicy Łyskowskiego 37 obecnie jest wynajętych 107 pawilonów pod działalność handlową oraz 14 kontenerów. W bieżącym roku zakończono inwestycję Urzędu Miejskiego pn. „Budowa Infrastruktury drogowej wraz z budową Miejskiej Hali Targowej Handlu Hurtowego”. Realizacja inwestycji stanowi istotny element rozwoju infrastruktury miejskiej i tworzy nowe możliwości dla lokalnych przedsiębiorców.

Remonty na Targowiskach

Spółka podejmuje działania w celu podwyższenia standardu i poprawy funkcjonowania targowisk. W roku 2025 udało się zrealizować następujące prace:

1. Łyskowskiego:

- demontaż fragmentu ogrodzenia od strony Komendy Straży Pożarnej uporządkowanie terenu celem wyznaczeniem granic geodezyjnych,
- naprawa uszkodzenia ogrodzenia przy zbiorniku retencyjnym,
- naprawa i wymiana lamp,
- naprawa poszyc dachowych,
- zakup wodomierzy wraz zaworami, montaż z oplombowaniem.

2. Kosynierów Gdyńskich:

- zakup i montaż wodomierzy wraz z oplombowaniem,
- naprawa schodów wejściowych do budynku oraz toalety,
- wykonanie prac murarskich w studniach kanalizacyjnych,
- demontaż i utylizacja nagłośnienia na słupie,
- demontaż skrzynek elektrycznych,
- wymiana oświetlenia,
- prace naprawcze w obiekcie sanitarnym,
- naprawa bram wejściowych,
- montaż klódek oraz łańcuchów.

3. Cmentarna:

- naprawa wrzutki,
- przygotowanie miejsc handlowych pod Wszystkich Świętych.

4. Łęgi:

- przygotowanie nieruchomości pod parking i miejsca tymczasowego handlu,
- zakup znaku informacyjnego ze słupkiem.

MPGN Sp. z o.o. przeprowadziła prace termomodernizacyjne, rozbudowy, remonty elewacji wraz z pracami dodatkowymi. Wybrane inwestycje w 2025 roku przeprowadzono m.in. przy ulicach: Droga Mazurska 12, Rynek 22-24, Nadgórna 69. Łączna wartość wykonanych prac wyniosła ponad 2,4 mln zł.

SPÓŁKA ZALEŻNA

Grudziądzkie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.

Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o. w Grudziądzu jest właścicielem Spółki Grudziądzkie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.

Poniższa tabela przedstawia skład organów spółki.

Tabela 48.1 Organy Spółki Grudziądzkie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.

Zgromadzenie Wspólników
Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.
Rada Nadzorcza
Jan Kandyba
Dariusz Oracz

Michał Rzymyszkiewicz

Zarząd

Prezes Zarządu – Ryszard Barwik

Opracowanie: Wydział Nadzoru Właścicielskiego i Polityki Gospodarczej, stan na dzień 31.12.2025 roku

Spółka w roku 2025 prowadziła działania w zakresie eksploatacji i utrzymania w należytym stanie lokali mieszkalnych oraz użytkowych własnych i powierzonych w zarządzanie oraz:

- 1) Wyremontowano kolejną część balkonów w budynku mieszkalnym wielorodzinnym przy ul. Chełmińskiej 108 D, w zakresie wymiany izolacji przeciwwilgociowej, obróbek blacharskich, warstwy spadkowej oraz wyprawy tynkarsko – malarskiej na słupach konstrukcyjnych balkonów.
- 2) Wyremontowano kolejną część tarasu w segmencie „B” w budynku mieszkalnym przy ul. Waryńskiego 2, w zakresie wymiany warstwy spadkowej, izolacji przeciwwodnej, posadzki, niezbędnych obróbek blacharskich oraz sposobu kotwienia słupków balustrady stalowej.

OLIMPIA GRUDZIĄDZ S.A.

Olimpia Grudziądz S.A. została utworzona w 2013 roku. Założycielami Spółki są gmina-miasto Grudziądz oraz stowarzyszenie pod nazwą Grudziądzki Klub Sportowy „Olimpia” z siedzibą w Grudziądzu. Kapitał zakładowy Spółki na koniec 2025 roku wynosił 38.950.000 zł i dzielił się na 38.950 akcji o wartości nominalnej 1.000 zł każda.

Akcjonariuszami Spółki są:

- Gmina-miasto Grudziądz - 38.949 akcji,
- GKS Olimpia Grudziądz - 1 akcja.

Poniższa tabela przedstawia aktualny skład organów spółki.

Tabela 49. Organy Spółki Olimpia Grudziądz S.A.

Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy
gmina-miasto Grudziądz – Prezydent Grudziądza Maciej Glamowski
Grudziądzki Klub Sportowy „Olimpia” w Grudziądzu
Rada Nadzorcza
Krzysztof Karwacki
Jarosław Borzeszkowski
Artur Prosotowicz
Zarząd
Prezes – Tomasz Asensky

Opracowanie: Wydział Nadzoru Właścicielskiego i Polityki Gospodarczej, stan na dzień 31.12.2025 roku

Podstawowym przedmiotem działalności Spółki jest:

1. Działalność obiektów sportowych.

Przedmiotem pozostałej działalności Spółki jest:

1. Działalność klubów sportowych,
2. Działalność obiektów służących poprawie kondycji fizycznej,
3. Pozostała działalność związana ze sportem,
4. Działalność usługowa związana z poprawą kondycji fizycznej,
5. Sprzedaż detaliczna książek prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach,
6. Sprzedaż detaliczna odzieży prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach,
7. Sprzedaż detaliczna prowadzona przez domy sprzedaży wysyłkowej lub Internet,
8. Działalność związana z produkcją filmów, nagrań wideo i programów telewizyjnych,

9. Pozostała sprzedaż detaliczna prowadzona poza siecią sklepową, straganami i targowiskami.

Spółka została dokapitalizowana w 2025 roku kwotą 4 mln zł przez gminę-miasto Grudziądz. Po rundzie wiosennej sezonu 2024/2025, Olimpia Grudziądz zapewniła sobie utrzymanie w II lidze, wygrywając dwa mecze barażowe. Po pierwszej części rozgrywek 2025/2026 drużyna Olimpii zajmowała czwarte miejsce w tabeli ligowej, które uprawnia do udziału w meczach barażowych o awans do I ligi. W ramach Pucharu Polski, w aktualnie trwającym sezonie, pierwszy zespół awansował do 1/16 finału (pokonując uprzednio m.in. rywala z wyższej klasy rozgrywkowej – Wieczystą Kraków), uznając jednak w tej fazie wyższość Śląska Wrocław. Zarząd Spółki po sezonie 2024/2025 utrzymał najbardziej wartościowych zawodników oraz uzupełnił kadrę o piłkarzy, którzy rokowali wzmocnienie drużyny i podwyższenie jej poziomu sportowego, co wymagało odpowiednich nakładów finansowych, jednak nieodbiegających budżetowo od sezonu 2024/2025. Zarząd II ligi polskiej piłki nożnej prowadzi działania zmierzające do zwiększenia przychodów klubów, które miałyby pochodzić od sponsora tytularnego rozgrywek, jednakże ewentualne jego pozyskanie nie nastąpi szybciej niż w drugiej połowie 2026 roku.

Spółka sukcesywnie powołuje do składu pierwszej drużyny seniorów zawodników młodzieżowych o statusie wychowanka. W sezonie 2024/2025 w kadrze zespołu było ich siedmiu i rozegrali oni łącznie 5865 minut, które zaliczone zostały do premiowania z tytułu programu Pro Junior System. Dzięki takiemu wynikowi Spółka pozyskała dodatkowe środki w wysokości 417.000 zł. W obecnie trwającym sezonie w kadrze pierwszego zespołu znajduje się sześciu wychowanków, których kolejne występy zwiększają perspektywy na pozyskanie dodatkowych środków z tytułu programu Młodzieżowiec 2.0 (wcześniej Pro Junior System). Takie działania dają szansę młodym zawodnikom z Akademii Piłkarskiej na coraz częstsze występy w meczach II ligi, przyczyniając się zarazem do wzrostu ich wartości rynkowej, co w przyszłości może zaowocować uzyskaniem środków finansowych na rzecz Spółki z tytułu transferu do innych klubów. Przyjęta strategia włączania utalentowanych juniorów do składu pierwszej drużyny Olimpii Grudziądz, skutkuje jednocześnie promowaniem piłki nożnej wśród dzieci i młodzieży z terenu Grudziądza oraz okolic. Zarząd Klubu systematycznie rozwija struktury klubowej Akademii Piłkarskiej, zapewniając coraz lepsze warunki w zakresie procesu szkolenia (w tym fachową kadrę trenerską).

Uczestnictwo drużyny Olimpia Grudziądz w rozgrywkach II ligi polskiej piłki nożnej wiąże się z potrzebą dokapitalizowania Spółki przez akcjonariuszy. Środki te są dla niej niezbędne, w celu umożliwienia realizacji zadań statutowych.

SPOŁECZNA INICJATYWA MIESZKANIOWA „KZN-TORUŃSKI” SP. Z O.O.

Spółka została zawiązana w 2021 roku, na podstawie aktu notarialnego sporządzonego w dniu 1 lipca 2021 roku. Kapitał zakładowy na koniec 2025 roku wynosił 143.454.700 zł i dzielił się na 2.869.094 udziały o wartości nominalnej 50 zł każdy. W posiadaniu gminy-miasto Grudziądz znajduje się 133.925 udziałów.

Udziałowcami Spółki są:

- Gmina-miasto Grudziądz,
- 16 gmin województwa kujawsko-pomorskiego,
- Krajowy Zasób Nieruchomości.

Poniższa tabela przedstawia skład organów spółki.

Tabela 50. Organy Spółki Społeczna Inicjatywa Mieszkaniowa „KZN-Toruński” Sp. z o.o.

Zgromadzenie Wspólników
gmina-miasto Grudziądz – Prezydent Grudziądza Maciej Glamowski
16 gmin z terenu województwa kujawsko-pomorskiego
Krajowy Zasób Nieruchomości

Rada Nadzorcza – Przedstawiciel gminy-miasto Grudziądz

Jarosław Murgała

Zarząd

Prezes – Filip Szreter

Opracowanie: Wydział Nadzoru Właścicielskiego i Polityki Gospodarczej, stan na dzień 31.12.2025 roku

Podstawowym celem gospodarczym Spółki jest budowanie domów mieszkalnych oraz ich eksploatacja na zasadach najmu zgodnie z przepisami Ustawy o SIM.

Podstawowym przedmiotem działalności Spółki jest: realizacja projektów budowlanych związanych ze wznoszeniem budynków.

Przedmiotem pozostałej działalności Spółki są:

- ✓ roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieszkalnych,
- ✓ rozbiórka i przygotowanie terenu pod budowę,
- ✓ wykonywanie instalacji elektrycznych,
- ✓ wykonywanie instalacji wodno-kanalizacyjnych, ciepłych, gazowych i klimatyzacyjnych,
- ✓ wykonywanie pozostałych instalacji budowlanych,
- ✓ wykonywanie robót budowlanych wykończeniowych,
- ✓ wykonywanie konstrukcji i pokryć dachowych,
- ✓ pozostałe specjalistyczne roboty budowlane, gdzie indziej niesklasyfikowane,
- ✓ pozostała działalność wspomagająca usługi finansowe, z wyłączeniem ubezpieczeń i funduszy emerytalnych.

Misją Spółki jest realizacja zadań związanych z budownictwem społecznym, głównie poprzez budowanie mieszkań o umiarkowanym czynszu, a w niedalekiej przyszłości także ich eksploatacja. Misja ta, jest ściśle związana z określonym obszarem, którym jest terytorium gmin, będących Wspólnikami Spółki. Od 2022 roku Spółka rozpoczęła realizację pierwszych procesów inwestycyjnych – w tym dla Miasta Grudziądza. W roku 2024 rozpoczęto roboty budowlane w 6 pierwszych lokalizacjach, a w roku 2025 w kolejnych 3, w tym przy ul. Lisiej w Grudziądzu – planowany termin zakończenia inwestycji to 29.03.2027 roku. Przy ul. Lisiej powstaną 2 budynki wielorodzinne z łączną liczbą 64 mieszkań i parkingiem (częściowo podziemnym). Nabór najemców rozpocznie się w I kw. 2026 roku. Spółka przyjęła aportem od Krajowego Zasobu Nieruchomościami działkę nr 204/74 przy ul. Lipowej w Grudziądzu. Na niej ma w przyszłości powstać ok. 170 mieszkań.

UDZIAŁ W ZWIĄZKACH I STOWARZYSZENIACH

Stowarzyszenie Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych Grudziądza w ramach Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądza

Stowarzyszenie działa w ramach realizacji założeń polityki terytorialnej wdrażanej w ramach Regionalnego Programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027

Na mocy podjętych uchwał prowadzona jest współpraca w celu realizacji instrumentu **Zintegrowane Inwestycje Terytorialne Grudziądza**, w ramach którego dystrybuowane są środki unijne, których celem jest **wsparcie rozwoju Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądza** poprzez działania prowadzące do aktualizacji poszczególnych fiszek projektowych, Porozumienia Terytorialnego i opracowania pierwszej aktualizacji Strategii Miejskiego Obszaru Funkcjonalnego Grudziądza.

W skład stowarzyszenia wchodzi: Gmina-miasto Grudziądz, Gmina Grudziądz, Gmina Rogóźno, Gmina Dragacz oraz Powiat Grudziądzki. Stowarzyszenie zostało powołane w celu wspierania i rozwoju idei samorządu terytorialnego oraz ochrony wspólnych interesów członków stowarzyszenia poprzez dalszy rozwój społeczno-gospodarczy, podniesienie jakości i atrakcyjności życia jego mieszkańców oraz umocnienia jego pozycji w województwie kujawsko-pomorskim. Stowarzyszenie realizuje instrument Zintegrowane Inwestycje Terytorialne Grudziądza, w ramach którego dostępne są środki unijne dystrybuowane w Regionalnym Programie Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027.

Grudziądz utrzymuje relacje z trzema miastami partnerskimi, są to: Gütersloh z Niemiec, Falun ze Szwecji oraz Nanning z Chin. Kontakty z miastami partnerskimi rozwijają się na płaszczyźnie kulturalnej i sportowej, wymiany młodzieży szkolnej, działalności na rzecz seniorów, a także wymiany wiedzy i doświadczeń w zakresie zagadnień gospodarczych i administracyjnych:

GÜTERSLOH (Niemcy) – współpraca nawiązana została we wrześniu 1989 roku, miała i ma wiele różnych płaszczyzn:

- współpraca między szkołami: młodzi uczniowie i studenci z Niemiec przyjeżdżają do Grudziądza poznać nasz kraj i kulturę, a w zamian młodzi mieszkańcy naszego miasta odwiedzają Gütersloh. Współpraca między szkołami obejmuje głównie ostatnie klasy szkół podstawowych oraz szkoły średnie. Celem jest wzajemne zacieśnianie kontaktów polsko-niemieckich, poznanie zwyczajów, życia codziennego, systemu szkolnictwa, zabytków i historii kraju sąsiedniego oraz doskonalenie nauki języka. Np. coroczna wymiana uczniów między II LO w Grudziądzu i Evangelisch Stiftisches Gymnasium w Gütersloh, III LO - współpraca ze szkołą im. Anny Frank w Gütersloh; Szkoła Podstawowa nr 7 – współpraca z odpowiednikiem niemieckim Realschule;
- współpraca seniorów: szczególnie aktywni są seniorzy obu miast, ta współpraca jest szczególnie ważna w kontekście nietatwych doświadczeń historycznych. Spotkania seniorów obu miast w 2025 roku odbywały się on-line, za pośrednictwem platformy Zoom.

FALUN (Szwecja) – współpraca ze szwedzkim miastem Falun rozwija się od 18 czerwca 1991 roku. Współpraca z Falun opiera się obecnie na wspólnym projekcie 5 miast sieci C-City.

NANNING (Chiny) – porozumienie między Nanning a Grudziądzem zostało podpisane 22 października 2011 roku. W ubiegłym roku współpraca ograniczyła się do wymiany życzeń noworocznych.

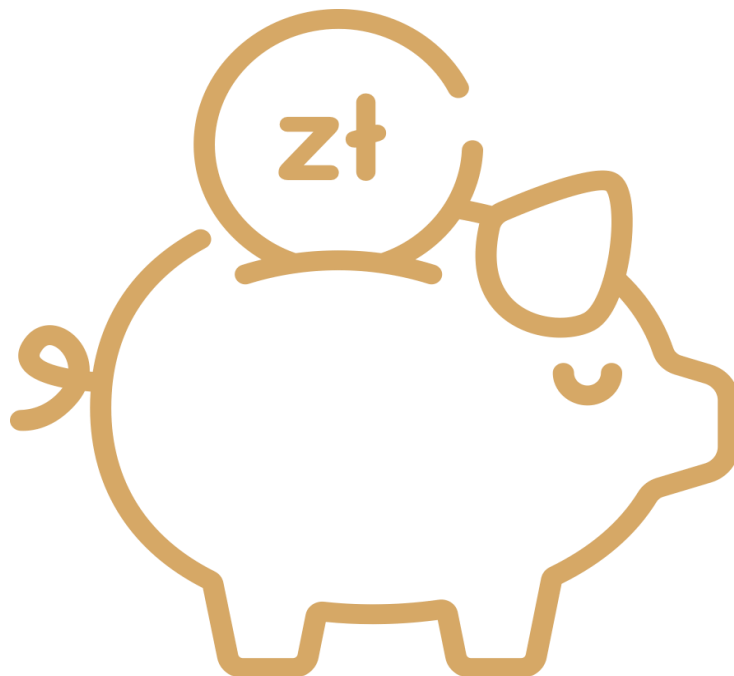
UDZIAŁ W PROJEKTACH MIĘDZYNARODOWYCH

- 1) Międzynarodowy Projekt „C-City – Europa jest tuż obok” – Grudziądz jest również współzałożycielem sieci C-City – sieci kulturalnej miast łączącej: Gütersloh (Niemcy), Châteauroux (Francja), Broxtowe (Wielka Brytania), Falun (Szwecja), oraz Grudziądz. Sieć służy poszerzaniu współpracy miast w różnych dziedzinach, koncentrującej się głównie na teatrze, sztuce, muzyce, sporcie, edukacji, turystyce, a także różnych aspektach polityki kulturalnej. C-City to także aktywny wkład w działania na rzecz pokoju, ponieważ ważne jest budowanie europejskiej tożsamości i odpowiedzialności, szczególnie w obecnej sytuacji geopolitycznej Europy (wojna w Ukrainie, zagrożenie terroryzmem). W ramach funkcjonowania sieci realizowane są działania w kilku obszarach tematycznych. W 2025 roku zrealizowano poniższe projekty:
 - Visual Arts (sztuki wizualne) – rozstrzygnięto konkurs plastyczny skierowany do artystów – amatorów oraz zorganizowano wspólną dla artystów 5 miast wystawę on-line pod nazwą: Connecting Europe through Art.” a 25 najlepszych prac (po 5 z każdego miasta) odwiedziło wszystkie miasta sieci. Wystawa w 2025 roku została udostępniona zwiedzającym w Grudziądzu, Gütersloh, potem Châteauroux i Broxtowe, a 2026 roku w Brukseli. W ramach prac tej grupy roboczej w 2025 roku w Gütersloh odbyła się wystawa artystów profesjonalnych – Professional Art. Project. Grudziądz reprezentował z sukcesem SomeArt.
 - Food and Life Style (jedzenie i styl życia) – książka kucharska C-City „Cooking and Culture. Smak. Bliskość. Tradycja”, która zadebiutowała w 2024 roku, w 2025 roku podczas ceremonii rozdania nagród dla najlepszych książek kulinarnych świata (zwanych „kulinarnymi Oscarami”) – **GOURMANDS WORLD COOKBOOK AWARDS 2025** zdobyła nagrodę główną w kategorii C02 „Plurinational Books” oraz wyróżnienie w kategorii C03 „Peace Cookbooks”.

- History and Customs (historia i zwyczaje) – zakończono dyskusje nad założeniami wystawy historyczno-społecznej prezentującej osiągnięcia miast partnerskich w latach 1945-2025. Premiera planowana jest w poł. 2026 roku;
 - Performing Arts (sztuki performatywne) – opracowano założenia wspólnych występów muzycznych. W 2025 roku podczas zorganizowanej w Gütersloh C-City Music Night, Grudziądz reprezentował zespół Bastard Brothers. W ramach tego obszaru współpracy planowany jest coroczny Festiwal C-City. Muzycy z Grudziądza wzięli również udział w festiwalu muzycznym OXJAM Beston Music Festiwal;
 - Sport – w ramach projektu C-City rok 2025 przyniósł prace nad wspólnymi projektami sportowymi, które odbędą się w 2026 roku: zawody pływackie w Grudziądzu i Châteauroux, zawody narciarskie w Falun;
- 2) IV Konferencja C-City (1-4 czerwca 2025 roku w Falun) – konferencja zgromadziła delegacje z czterech miast partnerskich oraz przedstawicieli gospodarzy. Łącznie ponad 60 uczestników, którzy dyskutowali o przyszłości współpracy kulturalnej, sportowej i samorządowej, również w kontekście trwającej wojny w Ukrainie. Pracowali oni w pięciu grupach roboczych, koncentrując się na konkretnych projektach artystycznych, plastycznych oraz organizacji wspólnych wydarzeń sportowych. Efekty prac poszczególnych grup roboczych są już widoczne dla mieszkańców miast sieci C-City.
 - 3) W 2025 roku delegacja z Grudziądza odwiedziła Gütersloh, gdzie uczestniczyła w uroczystych obchodach 200-lecia nadania praw miejskich oraz 35. rocznicy współpracy partnerskiej.
 - 4) Udział delegacji na Targach Żywności i Wina we Francji podczas „*Salon de la Gastronomie et des Vins*”. Produkty grudziądzkich firm cieszyły się ogromnym powodzeniem na wspólnym stoisku C-City.
 - 5) Europejski Szlak Gotyku Ceglanego (EuRoB) – EuRoB jest stowarzyszeniem zrzeszającym miasta, miejscowości, regiony, gminy i instytucje na obszarze, których znajdują się gotyckie budowle z cegły, bądź których siedziba mieści się w ceglanym gotyckim budynku. Sieć współpracy obejmuje również licznych sponsorów i partnerów. Szlak łączy kilkaset sakralnych i laickich budowli w Danii, Niemczech i Polsce, w tym klasztory, kościoły, ratusze i kamienice, a także fortyfikacje miejskie, takie jak mury miejskie, wieże oraz bramy wjazdowe do miast. W 2025 roku Grudziądz był gospodarzem spotkania miast członkowskich Europejskiego Szlaku Gotyku Ceglanego.

Perspektywy współpracy międzynarodowej:

- ✓ kontynuacja wymiany młodzieży szkolnej w ramach współpracy dwustronnej,
- ✓ współpraca między szkołami muzycznymi,
- ✓ wymiana artystyczna, koncerty,
- ✓ organizacja wspólnych wydarzeń sportowych: udział ekip międzynarodowych w zawodach sportowych,
- ✓ rozwój i ugruntowanie współpracy w 5 obszarach C-City (5 grup roboczych),
- ✓ udział w wydarzeniach międzynarodowych, m.in. w 2026 roku – V Konferencja C-City w Broxtowe.



4

Finanse Miasta

Wykonanie budżetu
gminy-miasto Grudziądz

WYKONANIE BUDŻETU GMINY-MIASTO GRUDZIĄDZ

Tabela 51. Informacja o wykonaniu budżetu gminy-miasto Grudziądz za 2025 rok (w zł)

Wyszczególnienie	Wykonanie (zł)
DOCHODY, w tym:	1.044.885.595,99
dochody bieżące	976.100.380,14
dochody majątkowe	68.785.215,85
WYDATKI, w tym:	1.122.786.259,35
wydatki bieżące	967.994.223,48
wydatki majątkowe	154.792.035,87
NADWYŻKA / DEFICYT	-77.900.663,36
Nadwyżka operacyjna	8.106.156,66

Przychody	Wykonanie (zł)
Przychody z zaciągniętych pożyczek i kredytów na rynku krajowym	98.351.443,38
Emisja obligacji komunalnych	21.997.000,00
Niewykorzystane środki pieniężne, o których mowa w art. 217 ust. 2 pkt 8 uofp	12.651.876,41
Wolne środki z tytułu rozliczeń kredytów i pożyczek z lat ubiegłych	7.101.070,31
Przychody ze spłaty udzielonej pożyczki	0,00
Razem	140.101.390,10

Rozchody	Wykonanie (zł)
Spłata kredytów i pożyczek	19.997.289,19
Wykup papierów wartościowych	2.000.000,00
Udzielone pożyczki	0,00
Razem	21.997.289,19

Zadłużenie z tytułu zaciągniętych kredytów, pożyczek oraz wyemitowanych obligacji komunalnych na 31.12.2025 roku: 464.733.596,44 zł.

Podział dochodów według źródeł powstawania (w zł)	
Wyszczególnienie	Wykonanie (zł)
OGÓŁEM	1.044.885.595,99
Dochody majątkowe	5.488.022,37
Dotacje celowe powierzone	800.161,62
Dotacje celowe własne bieżące	89.422.181,71
Dotacje celowe inwestycyjne	55.188.132,79
Dotacje celowe zlecone bieżące	50.420.578,51
Grzywny i kary pieniężne	1.230.560,61
Inne dochody	12.267.149,16
Odsetki	2.081.657,24
Podatki i opłaty	155.823.434,53
Pozostałe dochody z majątku	8.016.206,31
Subwencje	254.981.658,96
Środki na zadania bieżące pozyskane z innych źródeł	1.545.888,31
Środki na zadania inwestycyjne pozyskane z innych źródeł	8.109.060,69
Udziały w podatkach stanowiących dochód budżetu państwa	346.423.262,72
Wpływy z usług	53.087.640,46

Podział wydatków według działów (w zł)	
Wyszczególnienie	Wykonanie (zł)
WYDATKI, w tym:	1.122.786 259,35
Rolnictwo i łowiectwo	54.847,96
Transport i łączność	104.298.671,74
Turystyka	1.155.380,83
Gospodarka mieszkaniowa	10.247.992,74
Działalność usługowa	2.227.836,66
Informatyka	97.637,40
Administracja publiczna	74.656.440,49
Urzędy naczelnych organów władzy państwowej, kontroli i ochrony prawa oraz sądownictwa	792.194,99
Obrona narodowa	9.650.930,95
Bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa	35.248.758,77
Wymiar sprawiedliwości	292.991,75
Obsługa długu publicznego	25.678.776,98
Różne rozliczenia	136.736,00
Oświata i wychowanie	453.960.707,41
Ochrona zdrowia	11.265.823,82
Pomoc społeczna	119.640.882,59
Pozostałe zadania w zakresie polityki społecznej	12.238.217,62
Edukacyjna opieka wychowawcza	41.989.946,69
Rodzina	87.363.724,92
Gospodarka komunalna i ochrona środowiska	69.424.020,67
Kultura i ochrona dziedzictwa narodowego	20.629.119,21
Kultura fizyczna	41.734.619,16

Opracowanie: Wydział Finansowy

ZAŁĄCZNIK 1 – AKTY PRAWA MIEJSCOWEGO

Tabela 52. Akty prawa miejscowego uchwalone w Mieście Grudziądzu w 2025 roku

Lp.	Nr Uchwały z dnia	W sprawie
1.	XIV/106/25 29.01.2025 r.	Uchwała w sprawie ustanowienia pomnika przyrody pn. „Aleja Kasztanowców”.
2.	XIV/109/25 29.01.2025 r.	Uchwała w sprawie przyznawania przez gminę-miasto Grudziądz Ogólnopolskiej Nagrody im. ks. prof. Janusza Pasierba.
3.	XVI/118/25 26.02.2025 r.	Uchwała w sprawie uchwalenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego terenu położonego pomiędzy ulicami Czarną Drogą, bazą PKS oraz terenami produkcyjnymi i usługowymi.
4.	XVII/120/25 26.02.2025 r.	Uchwała w sprawie przyjęcia „Programu opieki nad zwierzętami bezdomnymi oraz zapobiegania bezdomności zwierząt w 2025 roku”.
5.	XVI/124/25 26.02.2025 r.	Uchwała w sprawie trybu udzielania i rozliczania dotacji dla placówek wychowania przedszkolnego, przedszkoli specjalnych, przedszkoli integracyjnych, szkół, szkół integracyjnych i placówek, dla których gmina-miasto Grudziądz jest organem rejestrującym oraz trybu kontroli prawidłowości ich pobrania i wykorzystania.
6.	XVIII/131/25 26.03.2025 r.	Uchwała w sprawie określenia sezonu kąpielowego na terenie Gminy-Miasto Grudziądz w 2025 roku.
7.	XVIII/132/25 26.03.2025 r.	Uchwała w sprawie określenia wykazu kąpielisk na terenie Gminy-Miasto Grudziądz w 2025 roku.
8.	XIX/139/25 30.04.2025 r.	Uchwała w sprawie określenia przystanków komunikacyjnych, warunków i zasad korzystania oraz stawki opłaty za korzystanie z przystanków komunikacyjnych, których właścicielem lub zarządzającym jest gmina-miasto Grudziądz.
9.	XIX/140/25 30.04.2025 r.	Uchwała zmieniająca uchwałę w sprawie zasad funkcjonowania targowisk w granicach administracyjnych gminy-miasto Grudziądz.
10.	XIX/141/25 30.04.2025 r.	Uchwała zmieniająca uchwałę w sprawie trybu udzielania i rozliczania dotacji dla placówek wychowania przedszkolnego, przedszkoli specjalnych, przedszkoli integracyjnych, szkół, szkół integracyjnych i placówek, dla których gmina-miasto Grudziądz jest organem rejestrującym oraz trybu kontroli prawidłowości ich pobrania i wykorzystania.
11.	XXI/155/25 25.06.2025 r.	Uchwała zmieniająca uchwałę w sprawie ustalenia kryteriów i trybu przyznawania nagród dla nauczycieli zatrudnionych w szkołach i placówkach prowadzonych przez gminę-miasto Grudziądz.
12.	XXII/163/25 27.08.2025 r.	Uchwała w sprawie określenia kryteriów i zasad przeprowadzenia naboru wniosków o zawarcie umowy najmu lokalu mieszkalnego w ramach inwestycji realizowanej w Grudziądzu przez Społeczną Inicjatywę Mieszkaniową „KZN-Toruński” Sp. z o.o.
13.	XXII/165/25 27.08.2025 r.	Uchwała zmieniająca uchwałę w sprawie określenia przepisów porządkowych obowiązujących przy przewozie osób i bagażu środkami publicznego transportu zbiorowego.
14.	XXIII/170/25 24.09.2025 r.	Uchwała w sprawie wieloletniego programu gospodarowania mieszkaniowym zasobem gminy-miasto Grudziądz na lata 2025-2029.
15.	XXV/176/25 29.10.2025 r.	Uchwała w sprawie określenia wysokości stawek podatku od nieruchomości.
16.	XXV/179/25 29.10.2025 r.	Uchwała w sprawie określenia przepisów porządkowych obowiązujących przy przewozie osób i bagażu taksówkami.
17.	XXV/180/25 29.10.2025 r.	Uchwała w sprawie określenia przystanków komunikacyjnych, warunków i zasad korzystania oraz stawki opłaty za korzystanie z przystanków komunikacyjnych, których właścicielem lub zarządzającym jest gmina-miasto Grudziądz.
18.	XXV/181/25 29.10.2025 r.	Uchwała w sprawie wysokości opłat za usunięcie, przemieszczenie pojazdów z dróg gminy miasto Grudziądz i przechowywanie ich na parkingu strzeżonym do czasu uiszczenia opłaty za ich usunięcie i przechowywanie na rok 2026.
19.	XXV/183/25 29.10.2025 r.	Uchwała w sprawie szczegółowych zasad ponoszenia odpłatności za pobyt w Dziennym Domu Pomocy działającym w strukturze Domu Pomocy Społecznej w Grudziądzu.
20.	XXV/184/25 29.10.2025 r.	Uchwała w sprawie nadania Statutu Centrum Kultury Teatr w Grudziądzu.
21.	XXV/185/25 29.10.2025 r.	Uchwała zmieniająca uchwałę w sprawie utworzenia żłobka miejskiego w Grudziądzu ul. Mastalerza 6.
22.	XXVI/188/25 12.11.2025 r.	Uchwała zmieniająca uchwałę w sprawie wyboru metody ustalenia opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi oraz ustalenia wysokości stawek tej opłaty na terenie gminy-miasto Grudziądz.

Lp.	Nr Uchwały z dnia	W sprawie
23.	XXVI/190/25 12.11.2025 r.	Uchwała zmieniająca uchwałę w sprawie regulaminu utrzymania czystości i porządku na terenie gminy-miasto Grudziądz.
24.	XXVII/191/25 26.11.2025 r.	Uchwała w sprawie określenia wysokości stawek podatku od środków transportowych.
25.	XXVII/192/25 26.11.2025 r.	Uchwała w sprawie określenia szczegółowych zasad, sposobu i trybu umarzania, odraczania lub rozkładania na raty należności pieniężnych mających charakter cywilnoprawny, przypadających gminie-miasto Grudziądz jej jednostkom organizacyjnym, warunków dopuszczalności pomocy publicznej w przypadkach, w których ulga stanowić będzie pomoc publiczną oraz wskazania organu lub osób uprawnionych do udzielania tych ulg.
26.	XXVII/194/25 26.11.2025 r.	Uchwała w sprawie zniesienia statusu pomnika przyrody.
27.	XXVII/195/25 26.11.2025 r.	Uchwała w sprawie pomników przyrody na terenie gminy - miasto Grudziądz.
28.	XXVII/199/25 26.11.2025 r.	Uchwała w sprawie określenia szczegółowych warunków przyznawania i odpłatności za usługi opiekuńcze, specjalistyczne usługi opiekuńcze, z wyłączeniem specjalistycznych usług opiekuńczych dla osób z zaburzeniami psychicznymi, oraz szczegółowych warunków częściowego lub całkowitego zwolnienia od opłat, jak również trybu ich pobierania, a także szczegółowych warunków przyznawania, wymiaru i zakresu usług sąsiedzkich oraz sposobu rozliczania wykonywania takich usług.
29.	XXVII/200/25 26.11.2025 r.	Uchwała w sprawie podniesienia wysokości wynagrodzenia dla rodzin zastępczych zawodowych oraz prowadzących rodzinne domy dziecka.
30.	XXVIII/203/25 17.12.2025 r.	Uchwała w sprawie uchwalenia budżetu na 2026 rok.
31.	XXVIII/205/25 17.12.2025 r.	Uchwała w sprawie przyjęcia „Aktualizacji założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe dla gminy-miasto Grudziądz do 2032 roku”.

Opracowanie: Wydział Organizacyjno-Administracyjny

ZAŁĄCZNIK 2 – WYKAZ TABEL

Tabela 53. Wykaz tabel

Nr tabeli	Nazwa tabeli	Nr strony
Tabela 1.	Polityki, programy, strategie realizowane przez Miasto Grudziądz w 2025 roku	16
Tabela 2.	Uchwały podjęte przez Radę Miejską Grudziądza w 2025 roku	20
Tabela 3.	Zadania zrealizowane w ramach Grudziądzkiego Budżetu Obywatelskiego w 2025 roku (w zł)	21
Tabela 4.	Liczba wychowanków, oddziałów oraz etatów nauczycielskich w Przedszkolach	22
Tabela 5.	Liczba uczniów, oddziałów oraz etatów nauczycielskich w Szkołach Podstawowych	23
Tabela 6.	Liczba uczniów, oddziałów oraz etatów nauczycielskich w Liceach Ogólnokształcących	23
Tabela 7.	Liczba uczniów, oddziałów oraz etatów nauczycielskich w Zespołach Szkół Zawodowych	23
Tabela 8.	Wyniki z egzaminu ósmoklasisty przeprowadzonego w 2025 roku	24
Tabela 9.	Zdawalność egzaminu maturalnego w 2025 roku	25
Tabela 10.	Zdawalność egzaminu potwierdzającego kwalifikacje zawodowe w 2025 roku	25
Tabela 11.	Wydatki majątkowe w obszarze oświaty (w zł)	26
Tabela 12.	Zadania realizowane przez Zarząd Dróg Miejskich na drogi gminne w 2025 roku	32
Tabela 13.	Zadania realizowane z zakresu obrony ludności i obrony cywilnej	33
Tabela 14.	Zadania realizowane przez Zarząd Dróg Miejskich na drogi publiczne powiatu w 2025 roku	33
Tabela 15.	Parametry określające stan gospodarki wodociągowo-kanalizacyjnej w 2024 i 2025 roku	34
Tabela 16.	Porównanie stawek taryf za wodę przeznaczoną do spożycia przez ludzi w Mieście Grudziądz w trzech okresach obowiązywania	35
Tabela 17.	Masa przyjętych przez ZGO odpadów z podziałem na ich główne sposoby zagospodarowania w latach 2024-2025 [Mg-tony]	36
Tabela 18.	Podział strumienia odpadów po przejściu przez sortownię [Mg-tony]	37
Tabela 19.	Sprzedaż odpadów z podziałem na poszczególne frakcje [Mg-tony]	37
Tabela 20.	Udział poszczególnych odebranych i zebranych odpadów w latach 2024-2025	38
Tabela 21.	Aktywizacja poprzez działania Powiatowego Urzędu Pracy w roku 2025	40
Tabela 22.	Obiekty sportowe i rekreacyjne w Grudziądzu	40
Tabela 23.	Najważniejsze inwestycje w obszarze sportu realizowane w 2025 roku (w zł)	41
Tabela 24.	Zadania realizowane w ramach Miejskiego Programu Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych oraz Przeciwdziałania Narkomanii w 2025 roku (w zł)	42
Tabela 25.	Zasoby nieruchomości Spółki Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.	45
Tabela 26.	Liczba składanych wniosków o zawarcie umowy najmu na mieszkanie komunalne w latach 2020 - 2025	46
Tabela 27.	Realizacja listy osób uprawnionych do zawarcia umów najmu lokali komunalnych w latach 2020 - 2025	46
Tabela 28.	Liczba zawartych umów w roku 2025	46
Tabela 29.	Zestawienie zawartych umów za remont oraz umów najmu po zakończonym remoncie	47
Tabela 30.	Zestawienie porównawcze liczby wydanych umów ogółem i liczby umów na zasadach wolnorynkowych w latach 2020-2025	48
Tabela 31.	Liczba zamian lokali mieszkalnych oraz wysokość odzyskanej kwoty zadłużenia lokali mieszkalnych na przestrzeni lat 2020 - 2025	48
Tabela 32.	Dotacje z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w 2025 roku (w zł)	51
Tabela 33.	Dotacje celowe z Gmin w ramach opieki nad bezdomnymi zwierzętami pochodzącymi z terenu Gmin w 2025 roku (w zł)	52
Tabela 34.	Wydatki bieżące w obszarze ochrony środowiska (w zł)	52
Tabela 35.	Dotacje podmiotowe dla placówek kultury (w zł)	54
Tabela 36.	Realizowane w 2025 roku zadania inwestycyjne (w zł)	57
Tabela 37.	Zatrudnienie w Urzędzie Miejskim w Grudziądzu w 2025 roku (osoby)	63
Tabela 38.	Organy Spółki Miejski Zakład Komunikacji Sp. z o.o.	64
Tabela 39.	Organy Spółki Miejskich Wodociągów i Oczyszczalni Sp. z o.o.	65
Tabela 40.	Organy Spółki OPEC GRUDZIĄDZ Sp. z o.o.	66
Tabela 41.1	Organy Spółki OPEC-TERMO Sp. z o.o.	69
Tabela 41.2	Organy Spółki OPEC-BIO Sp. z o.o.	69
Tabela 42.	Organy Spółki Geotermia Grudziądz Sp. z o.o.	70

Tabela 43.	Organy Spółki Grudziądzki Klub Motocyklowy S.A.	71
Tabela 44.	Organy Spółki Grudziądzki Park Przemysłowy Sp. z o.o.	72
Tabela 45.	Organy Spółki Grudziądzkie Inwestycje Medyczne Sp. z o.o.	74
Tabela 46.	Organy Spółki Grudziądzkie Poręczenia Kredytowe Sp. z o.o. w likwidacji	74
Tabela 47.	Organy Spółki Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Nieruchomościami Sp. z o.o.	75
Tabela 48.	Wykaz zawartych umów na poszczególnych targowiskach w latach 2022-2025 (stan na dzień 31.12.2025 roku)	76
Tabela 48.1	Organy Spółki Grudziądzkie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.	77
Tabela 49.	Organy Spółki Olimpia Grudziądz S.A.	78
Tabela 50.	Organy Spółki Społeczna Inicjatywa Mieszkaniowa „KZN-Toruński” Sp. z o.o.	79
Tabela 51.	Informacja o wykonaniu budżetu gminy-miasto Grudziądz za 2025 rok (w zł)	84
Tabela 52.	Akty prawa miejscowego uchwalone w Mieście Grudziądzu w 2025 roku	86
Tabela 53.	Wykaz tabel	88

Opracowanie: Wydział Nadzoru Właścicielskiego i Polityki Gospodarczej



GRUDZIĄDZ

miasto otwarte